

計画を実現する上においては、協働によるまちづくりをはじめ、まちづくりを支える行政経営を効果的に展開していくことが重要であることから、関連する施策を横断的に連携しながら推進します。

協働のまちづくり

広報広聴の充実などによる市民の市政参画の促進や、地域やまちづくり活動団体への支援、地域福祉活動^{*137}の推進、市民のふるさと加東への愛着や誇りの醸成によるまちの魅力向上・発信など、あらゆる分野において「協働」を基本とした施策を展開し、市民をはじめ、地域コミュニティの主体となる地区(自治会)やまちづくり協議会、各種団体、事業者など、多様な主体と共に、市(地域)の活性化や元気づくりを中心とした協働のまちづくりを進めます。

行政経営

(1) 行財政改革を核とした行政経営の展開

あらゆる分野において行財政改革の視点を常に念頭においた施策を展開し、より一層の財政負担の軽減・平準化や、行政効率や市民サービスの向上を図ります。

また、行財政改革と行政評価を一体的に推進し、事業の選択と集中を進め、重点的に取り組むべき施策に経営資源を優先的に配分します。あわせて、職員が前例踏襲主義から脱却し、自らの仕事の意味を確認し、課題を見つけ、実践につなげていく市役所の体質改革・改善に継続して取り組み、質の高い市民サービスを安定的に提供できる、持続可能な行政経営を展開します。

■ 行財政改革の主な視点

【事務事業などの効率化・適正化と利便性の高い市民サービスの向上】

- ・公共施設などの適正化、事務事業の見直し、民間活力の活用、統計調査を活用したまちづくり施策の展開、電子行政の推進、福祉総合相談窓口の設置 など

【人事・組織管理の適正化】

- ・職場環境の整備、行政組織の見直し、人材育成 など

【健全な財政運営の確保】

- ・財政の健全化、自主財源の安定的確保、新たな財源確保 など

(2) 広域連携等の推進

本市と加西市を中心市として形成する北播磨広域定住自立圏^{*41}において、行政事務や市民サービスのさらなる連携・強化を図り、圏域の活性化と市民生活の向上に取り組みます。

あわせて、現在設立している一部事務組合などを関係市町と共に安定的に運営するとともに、2019(平成31)年度から、滝野地域のごみ処理を小野加東加西環境施設事務組合小野クリーンセンターなどに移行し、市内全域のごみ処理を一元化するなど、多様化・複雑化かつ広域的な行政課題への対応や、さらなる行政事務の効率化、財政負担の軽減を図ります。

また、将来的な行政経営を見据え、自治体間における有効な広域連携や事業者との包括連携について調査・研究を進めます。

現行の広域連携等の取組
<p>【協議会】 播磨内陸広域行政協議会</p> <p>【共同設置^{*47}】 加東公平委員会</p> <p>【一部事務組合】 兵庫県市町村職員退職手当組合、播磨内陸医務事業組合、北はりま消防組合、北播衛生事務組合、北播磨子ども発達支援センター事務組合わかあゆ園、北播磨清掃事務組合、小野加東加西環境施設事務組合、小野加東広域事務組合、兵庫県市町交通災害共済組合</p> <p>【広域連合】 兵庫県後期高齢者医療広域連合</p> <p>【その他】 北播磨広域定住自立圏、国民健康保険の県との共同運営</p>

総合計画の推進にあたっては、行政内部で行う内部評価と、市民や各種団体、学識経験者などの幅広い参画を得ながら客観的な視点で評価する外部評価を中心とした、マネジメント（PDCA）サイクルに基づく行政評価システムにより、協働で進行管理に取り組み、総合計画の実行性や実効性を高めます。

■マネジメント（PDCA）サイクルに基づく行政評価システムの概要

