

第Ⅱ部 加東市行財政改革の取組結果
《最終報告》

(素案)



平成26年●月

加東市企画部企画政策課

「第Ⅱ部 加東市行財政改革の取組結果《最終報告》」は、行財政改革の推進に当たって具体的に取り組んでいくこととして第Ⅱ部 加東市行財政改革大綱実施計画に明示した73の取組項目のそれぞれの取組結果を、取りまとめたものです。

◇ 目 次 ◇

(1) 事務・事業の再編・整理、廃止・統合……………	P. 1
① 事務事業の見直し (P. 1)	
② 受益と負担の適正化 (P. 3)	
③ 市民サービスの向上 (P. 9)	
(2) 民間委託の推進（指定管理者制度の活用を含む）……	P. 10
(3) 定員管理、給与の適正化及び人材育成の推進……………	P. 11
(4) 地方公営企業等の経営健全化（特別会計を含む）……	P. 13
(5) 公正の確保と透明性の向上……………	P. 14
(6) 自主性・自律性の高い財政運営の確保……………	P. 15
(7) 行政ニーズに迅速かつ的確な対応を可能とする組織…	P. 17
(8) 地域協働（市民参加）の推進……………	P. 18
(9) 電子自治体の推進……………	P. 19
(10) 地球環境を守るまちづくり……………	P. 20

※取組項目に付した記号について

●	計画に対しての成果が得られた項目を示す。 (取組が完了した項目)
○	成果を得ながら今後も、継続した取組が必要な項目を示す。
☒	現段階で十分な成果が得られていない、又は計画どおりに取り組めなかった項目を示す。

(1) 事務・事業の再編・整理、廃止・統合〔①事務事業の見直し〕

番号	取組項目 ／所管課等	取組の内容及び結果				今後の取組、課題等																																																																																					
		H22	H23	H24	H25																																																																																						
1	○事務事業の見直し ／企画政策課 関係課	<p>事務事業評価の結果に基づく事務事業の見直し</p> <p>◆外部評価として、平成23年度と平成24年度に事業仕分けを実施。また、平成25年度に外部評価の機能を持つ加東市まちづくり推進市民会議を設置し、市の取組に係る事務事業の評価・検証を実施 ◆事業仕分けの経験などを活かした内部評価の実施</p>				引き続き取組を進める。																																																																																					
2	○公共施設の適正化 ／企画政策課 財政課 生涯学習課 文化振興財団 中央図書館 ほか	<p>白書の作成</p> <p>公共施設の適正化の取組に係る</p> <p>公共施設の適正化に係る方向性等の検討</p> <p>◆平成24年3月に「公共施設マネジメント白書」を作成 ◆平成24年11月の市政懇談会において公共施設の適正化に係る市の取組について周知 ◆平成25年度に公共施設適正化検討委員会（内部組織）を設置し、検討委員会としての公共施設の適正化に係る方向性等を示した。 ◆社中央体育館及び東条東体育館の廃止</p>				公共施設の適正化を具体的に実現するための、公共施設適正化計画（公共施設等総合管理計画）を平成26年度、平成27年度に段階的に策定する。																																																																																					
3	○公民館の運営体制の検討 ／生涯学習課	<p>運営体制の研究、検討</p> <p>◆各公民館における業務を貸館業務のみへと縮小することを検討・試行</p>				維持管理事務の効率化（外部委託、公民館の廃止等）については、各公民館ともに地域特有の繋がりが深いことなど課題が多く、公共施設適正化計画と併せて引き続き検討していく。また、このような現状を踏まえ、平成26年度から地域担当（館長職）を配置する。																																																																																					
4	○市営住宅の適正化 ／都市整備課	<p>住宅マスタープラン等の策定</p> <p>住宅マスタープラン等に基づく市営住宅の適正化</p> <p>◆平成24年度に住宅マスタープラン（住生活基本計画）及び長寿命化計画を策定 ◆市営住宅の修繕計画の策定、建物調査の実施等</p> <p>管理戸数 (単位：戸)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>398</td> <td>396</td> <td>395</td> <td>393</td> <td>392</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>					H21	H22	H23	H24	H25	398	396	395	393	392		計画的に修繕実施計画を策定するとともに、引き続き、住宅マスタープラン等に基づき、市営住宅の適正化を進めていく。																																																																									
	H21	H22	H23	H24	H25																																																																																						
398	396	395	393	392																																																																																							
5	○補助金、負担金等の適正化 ／財政課 (企画政策課) 関係課	<p>補助金、負担金等の適正化</p> <p>◆一部事務組合に係る負担金並びに企業会計及び主要な各種団体への補助金の抑制等を実施</p> <p>補助金及び負担金の状況 (単位：千円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>補助金</td> <td>440,027</td> <td>475,658</td> <td>439,318</td> <td>446,013</td> <td>473,171</td> </tr> <tr> <td>負担金</td> <td>732,149</td> <td>699,503</td> <td>581,470</td> <td>518,365</td> <td>514,175</td> </tr> </tbody> </table>				区分	H21	H22	H23	H24	H25	補助金	440,027	475,658	439,318	446,013	473,171	負担金	732,149	699,503	581,470	518,365	514,175	補助金、負担金等については、引き続き適正化を進めていく。補助金交付団体等の自主運営化・自立化についての支援を進めていく。																																																																			
区分	H21	H22	H23	H24	H25																																																																																						
補助金	440,027	475,658	439,318	446,013	473,171																																																																																						
負担金	732,149	699,503	581,470	518,365	514,175																																																																																						
6	○イベント等のあり方の検討 ／企画政策課 農林課 地域振興課 関係課	<p>イベントのあり方の検討</p> <p>◆現状の市のイベント等に係る実施方法、地域への移行等についての検討を実施</p> <p>主要イベントの参加者数及びその経費 (単位：人、千円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事業名</th> <th>指標</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">夏まつり</td> <td>参加者数</td> <td>16,000</td> <td>16,000</td> <td>20,000</td> <td>9,000</td> <td>12,000</td> </tr> <tr> <td>経費</td> <td>17,398</td> <td>16,132</td> <td>17,724</td> <td>16,566</td> <td>18,412</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">秋のフェスティバル</td> <td>参加者数</td> <td>20,000</td> <td>7,000</td> <td>18,000</td> <td>18,000</td> <td>13,000</td> </tr> <tr> <td>経費</td> <td>11,627</td> <td>8,886</td> <td>9,979</td> <td>9,155</td> <td>9,418</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">花と緑のまつり</td> <td>参加者数</td> <td colspan="2">※インフルにより中止</td> <td>4,000</td> <td>2,000</td> <td>4,000</td> </tr> <tr> <td>経費</td> <td>431</td> <td>2,600</td> <td>2,600</td> <td>2,300</td> <td>2,600</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">鴨川桜まつり</td> <td>参加者数</td> <td>3,000</td> <td>2,000</td> <td>2,000</td> <td>2,000</td> <td>2,000</td> </tr> <tr> <td>経費</td> <td>1,280</td> <td>1,338</td> <td>1,379</td> <td>1,207</td> <td>1,171</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">平池公園夏のフェスティバル</td> <td>参加者数</td> <td>3,000</td> <td>3,000</td> <td>3,000</td> <td>2,000</td> <td>2,000</td> </tr> <tr> <td>経費</td> <td>1,903</td> <td>1,857</td> <td>1,733</td> <td>1,725</td> <td>1,535</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">コスモスまつり</td> <td>参加者数</td> <td>1,000</td> <td>1,000</td> <td>500</td> <td>500</td> <td>500</td> </tr> <tr> <td>経費</td> <td>1,728</td> <td>2,517</td> <td>1,786</td> <td>1,254</td> <td>1,575</td> </tr> </tbody> </table> <p>※H23の花と緑のまつり花き盆栽展は、台風のため1日のみ開催</p>				事業名	指標	H21	H22	H23	H24	H25	夏まつり	参加者数	16,000	16,000	20,000	9,000	12,000	経費	17,398	16,132	17,724	16,566	18,412	秋のフェスティバル	参加者数	20,000	7,000	18,000	18,000	13,000	経費	11,627	8,886	9,979	9,155	9,418	花と緑のまつり	参加者数	※インフルにより中止		4,000	2,000	4,000	経費	431	2,600	2,600	2,300	2,600	鴨川桜まつり	参加者数	3,000	2,000	2,000	2,000	2,000	経費	1,280	1,338	1,379	1,207	1,171	平池公園夏のフェスティバル	参加者数	3,000	3,000	3,000	2,000	2,000	経費	1,903	1,857	1,733	1,725	1,535	コスモスまつり	参加者数	1,000	1,000	500	500	500	経費	1,728	2,517	1,786	1,254	1,575	イベント等の廃止やその実施主体の地域への移行については、これまでの経緯や最近のイベント実施に係る課題が増加する環境面を踏まえ、引き続き、廃止も含めて実施方法・形態等の検討を行っていく。
事業名	指標	H21	H22	H23	H24	H25																																																																																					
夏まつり	参加者数	16,000	16,000	20,000	9,000	12,000																																																																																					
	経費	17,398	16,132	17,724	16,566	18,412																																																																																					
秋のフェスティバル	参加者数	20,000	7,000	18,000	18,000	13,000																																																																																					
	経費	11,627	8,886	9,979	9,155	9,418																																																																																					
花と緑のまつり	参加者数	※インフルにより中止		4,000	2,000	4,000																																																																																					
	経費	431	2,600	2,600	2,300	2,600																																																																																					
鴨川桜まつり	参加者数	3,000	2,000	2,000	2,000	2,000																																																																																					
	経費	1,280	1,338	1,379	1,207	1,171																																																																																					
平池公園夏のフェスティバル	参加者数	3,000	3,000	3,000	2,000	2,000																																																																																					
	経費	1,903	1,857	1,733	1,725	1,535																																																																																					
コスモスまつり	参加者数	1,000	1,000	500	500	500																																																																																					
	経費	1,728	2,517	1,786	1,254	1,575																																																																																					
7	●選挙公営の検討 ／委員会事務局	<p>選挙運動用ピラの公費負担制度導入</p> <p>◆平成24年12月に条例改正により市長選挙における選挙運動用ピラの作成費の公費負担制度を導入。これにより公職選挙法に規定されている公費負担制度は、全て導入済</p>																																																																																									

番号	取組項目 ／所管課等	取組の内容及び結果				今後の取組、課題等																																																																																																														
		H22	H23	H24	H25																																																																																																															
8	○入札制度改革 ／ 財政課	<p>市内業者の受注機会の拡大の検討</p> <p>入札のしおり作成</p> <p>◆市内業者の受注機会を増やすための検討 ◆入札時の手順や注意事項をまとめた「入札のしおり」の素案作成</p>				引き続き検討を進めるとともに、「入札のしおり」を作成し、効率的な入札の運用を図る。また、公契約制度の導入へ向けての検討を行う。																																																																																																														
9	○借地料単価の見直しと適正化 ／ 企画政策課 財政課 税務課 教育総務課 関係課	<p>(個別交渉による)借地の適正化</p> <p>借地の現況調査</p> <p>借地に対する固定資産税等取扱基準制定</p> <p>現況地目での課税</p> <p>◆旧社庁舎及び旧東条庁舎の職員駐車場に係る借地は、平成26年1月に現状にて返還 ◆上中埋立処分地用地(借地)の買収 ◆東条東小学校に係る借地について、平成26年度中の買収へ向けて土地鑑定評価等を実施 ◆平成23年度までに借地の現況調査を行い、平成25年度から現況地目による課税を実施 ◆現況調査を踏まえ、平成24年度に借地料と固定資産税の不均衡の解消を図るため、「加東市借地に対する固定資産税等取扱基準」を制定</p>				引き続き適正化を進めるとともに、平成29年度までに借地に係る不均衡課税の解消を目指す。																																																																																																														
10	○公用車台数の適正化 ／ 財政課	<p>公用車台数の適正化</p> <p>◆平成22年度及び平成23年度に16台を削減 ◆平成25年度において、庁舎統合後の配車計画及び台数削減計画の素案を作成</p> <table border="1"> <tr> <td colspan="5">公用車保有台数 (単位:台)</td> </tr> <tr> <td>H21</td> <td>H22</td> <td>H23</td> <td>H24</td> <td>H25</td> </tr> <tr> <td>174</td> <td>167</td> <td>158</td> <td>160</td> <td>160</td> </tr> </table> <p>※台数は、普通会計・特別会計・企業会計各会計の合計による総数 ※非常備消防の分団車両77台を除く。</p>				公用車保有台数 (単位:台)					H21	H22	H23	H24	H25	174	167	158	160	160	庁舎統合後の配車計画及び台数削減計画を策定し、公用車台数の適正化を図っていく必要がある。																																																																																															
公用車保有台数 (単位:台)																																																																																																																				
H21	H22	H23	H24	H25																																																																																																																
174	167	158	160	160																																																																																																																
11	○公立保育園のあり方の検討 ／ 子育て支援課	<p>一時預かり、保育時間延長の実施</p> <p>休日保育(社保育園)の実施</p> <p>◆平成23年4月から公立保育園において一時預かり及び延長保育を実施。また、社保育園では併せて休日保育を実施 ◆認定こども園に関する調査研究</p>				認定こども園への移行を進める。																																																																																																														
12	○公立幼稚園のあり方の検討 ／ 学校教育課	<p>幼稚園のあり方の検討</p> <p>◆園行事ごとに園児の様子等をホームページ、園だよりや学級だよりにおいて周知 ◆園の運営についての協議検討 ◆認定こども園に関する調査研究</p> <table border="1"> <tr> <td colspan="7">公立幼稚園の定員、幼児数等 (単位:人)</td> </tr> <tr> <td>区分</td> <td>H21</td> <td>H22</td> <td>H23</td> <td>H24</td> <td>H25</td> <td>H26</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">社幼稚園</td> <td>定員</td> <td>105</td> <td>105</td> <td>105</td> <td>105</td> <td>105</td> </tr> <tr> <td>4歳児実員</td> <td>35</td> <td>29</td> <td>43</td> <td>27</td> <td>29</td> </tr> <tr> <td>5歳児実員</td> <td>37</td> <td>33</td> <td>26</td> <td>42</td> <td>27</td> </tr> <tr> <td>実員計</td> <td>72</td> <td>62</td> <td>69</td> <td>69</td> <td>56</td> </tr> <tr> <td></td> <td>充足率</td> <td>68.6%</td> <td>59.0%</td> <td>65.7%</td> <td>65.7%</td> <td>53.3%</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">福田幼稚園</td> <td>定員</td> <td>70</td> <td>70</td> <td>70</td> <td>70</td> <td>70</td> </tr> <tr> <td>4歳児実員</td> <td>15</td> <td>16</td> <td>13</td> <td>5</td> <td>22</td> </tr> <tr> <td>5歳児実員</td> <td>17</td> <td>18</td> <td>15</td> <td>10</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>実員計</td> <td>32</td> <td>34</td> <td>28</td> <td>15</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td></td> <td>充足率</td> <td>45.7%</td> <td>48.6%</td> <td>40.0%</td> <td>21.4%</td> <td>42.9%</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">合計</td> <td>定員</td> <td>175</td> <td>175</td> <td>175</td> <td>175</td> <td>175</td> </tr> <tr> <td>4歳児実員</td> <td>50</td> <td>45</td> <td>56</td> <td>32</td> <td>51</td> </tr> <tr> <td>5歳児実員</td> <td>54</td> <td>51</td> <td>41</td> <td>52</td> <td>35</td> </tr> <tr> <td>実員計</td> <td>104</td> <td>96</td> <td>97</td> <td>84</td> <td>86</td> </tr> <tr> <td></td> <td>充足率</td> <td>59.4%</td> <td>54.9%</td> <td>55.4%</td> <td>48.0%</td> <td>49.1%</td> </tr> </table>				公立幼稚園の定員、幼児数等 (単位:人)							区分	H21	H22	H23	H24	H25	H26	社幼稚園	定員	105	105	105	105	105	4歳児実員	35	29	43	27	29	5歳児実員	37	33	26	42	27	実員計	72	62	69	69	56		充足率	68.6%	59.0%	65.7%	65.7%	53.3%	福田幼稚園	定員	70	70	70	70	70	4歳児実員	15	16	13	5	22	5歳児実員	17	18	15	10	8	実員計	32	34	28	15	30		充足率	45.7%	48.6%	40.0%	21.4%	42.9%	合計	定員	175	175	175	175	175	4歳児実員	50	45	56	32	51	5歳児実員	54	51	41	52	35	実員計	104	96	97	84	86		充足率	59.4%	54.9%	55.4%	48.0%	49.1%	引き続き、認定こども園への移行について検討する。 1学級当たりの幼児数を引き下げ、一層きめ細かな幼児教育を進める。
公立幼稚園の定員、幼児数等 (単位:人)																																																																																																																				
区分	H21	H22	H23	H24	H25	H26																																																																																																														
社幼稚園	定員	105	105	105	105	105																																																																																																														
	4歳児実員	35	29	43	27	29																																																																																																														
	5歳児実員	37	33	26	42	27																																																																																																														
	実員計	72	62	69	69	56																																																																																																														
	充足率	68.6%	59.0%	65.7%	65.7%	53.3%																																																																																																														
福田幼稚園	定員	70	70	70	70	70																																																																																																														
	4歳児実員	15	16	13	5	22																																																																																																														
	5歳児実員	17	18	15	10	8																																																																																																														
	実員計	32	34	28	15	30																																																																																																														
	充足率	45.7%	48.6%	40.0%	21.4%	42.9%																																																																																																														
合計	定員	175	175	175	175	175																																																																																																														
	4歳児実員	50	45	56	32	51																																																																																																														
	5歳児実員	54	51	41	52	35																																																																																																														
	実員計	104	96	97	84	86																																																																																																														
	充足率	59.4%	54.9%	55.4%	48.0%	49.1%																																																																																																														
13	○非常備消防のあり方の検討 ／ 防災課	<p>消防団協力事業所表示制度の実施</p> <p>各分団へのアンケート実施</p> <p>団幹部による検討</p> <p>◆平成23年2月から消防団協力事業所表示制度を実施 ◆平成24年度に各分団へ団員確保等の現状や今後についてアンケートを実施 ◆平成25年度に消防団幹部会においてあり方検討を行うとともに、平成26年度末までに区長会、市内企業等に参画の下「加東市消防団のあり方検討委員会(仮称)」を設置することを決定</p> <table border="1"> <tr> <td colspan="6">消防団員の状況 (単位:人)</td> </tr> <tr> <td>区分</td> <td>H21</td> <td>H22</td> <td>H23</td> <td>H24</td> <td>H25</td> </tr> <tr> <td>団員数(条例定数)</td> <td>1,269</td> <td>1,269</td> <td>1,269</td> <td>1,269</td> <td>1,269</td> </tr> <tr> <td>実団員数</td> <td>1,234</td> <td>1,222</td> <td>1,219</td> <td>1,226</td> <td>1,212</td> </tr> <tr> <td>充足率</td> <td>97.2%</td> <td>96.3%</td> <td>96.1%</td> <td>96.6%</td> <td>95.5%</td> </tr> </table> <p>※実団員数は、任命団員数から休団員数を差し引いている。</p>				消防団員の状況 (単位:人)						区分	H21	H22	H23	H24	H25	団員数(条例定数)	1,269	1,269	1,269	1,269	1,269	実団員数	1,234	1,222	1,219	1,226	1,212	充足率	97.2%	96.3%	96.1%	96.6%	95.5%																																																																																	
消防団員の状況 (単位:人)																																																																																																																				
区分	H21	H22	H23	H24	H25																																																																																																															
団員数(条例定数)	1,269	1,269	1,269	1,269	1,269																																																																																																															
実団員数	1,234	1,222	1,219	1,226	1,212																																																																																																															
充足率	97.2%	96.3%	96.1%	96.6%	95.5%																																																																																																															

(1) 事務・事業の再編・整理、廃止・統合〔②受益と負担の適正化〕

番号	取組項目 ／ 所管課等	取組の内容及び結果				今後の取組、課題等
		H22	H23	H24	H25	
14	○市税等の収納率向上、滞納防止対策 【市税】 ／ 税務課	収納率向上及び滞納防止対策の実施 コンビニ収納の実施 ◆平成24年度から全税目においてコンビニ収納を実施 ◆兵庫県個人住民税等整理回収チームから職員の出向を受け、徴収の専門知識等を身に付けることにより、滞納整理の強化を図った。 ◆特別徴収未実施事業所へ特別徴収への切替依頼等を実施 ※収納状況については、P5～P8のとおり				引き続き、収納率向上及び滞納防止に係る取組を進めていく。また、私債権の管理については、平成26年3月に制定した加東市私債権管理条例の規定に基づいた適正な管理を行っていく。
15	○市税等の収納率向上、滞納防止対策 【有線テレビ使用料】 ／ 地域情報センター	収納率向上及び滞納防止対策の実施 ◆使用停止マニュアルを作成し、滞納者に対して的確に使用停止処分を実施 ◆債権回収マニュアルの見直しを行うとともに、滞納繰越分の債権を調査し、今後の方針を決定 ※収納状況については、P5～P8のとおり				
16	○市税等の収納率向上、滞納防止対策 【介護保険料】 ／ 高齢介護課	収納率向上及び滞納防止対策の実施 ◆給付制限の事前通知、滞納処分（滞納処分の準備としての財産調査を含む。）等必要な手続の実施 ◆介護保険料滞納整理計画に基づき徴収を実施 ※収納状況については、P5～P8のとおり				
17	○市税等の収納率向上、滞納防止対策 【保育料】 ／ 子育て支援課	収納率向上、滞納防止対策の実施 ◆児童手当の充当指導、滞納処分（滞納処分の準備としての財産調査を含む。）等必要な手続の実施 ◆債権回収マニュアルの作成 ※収納状況については、P5～P8のとおり				
18	○市税等の収納率向上、滞納防止対策 【市営住宅家賃】 ／ 都市整備課	収納率向上及び滞納防止対策の実施 ◆住宅の明渡し、財産差押え等の強制執行を実施 ※収納状況については、P5～P8のとおり				
19	○市税等の収納率向上、滞納防止対策 【上下水道料金】 ／ 管理課	収納率向上及び滞納防止対策の実施 徴収業務の民間委託の推進 ◆給水停止の強化 ◆徴収業務委託による夜間訪問徴収の実施 ※収納状況については、P5～P8のとおり				
20	○市税等の収納率向上、滞納防止対策 【病院診療料】 ／ 病院医事課	収納率向上及び滞納防止対策の実施 ◆債権回収マニュアル（平成23年度及び平成25年度に見直し）を作成し、それを基に滞納防止対策を実施 ※収納状況については、P5～P8のとおり				
21	○市税等の収納率向上、滞納防止対策 【住宅新築資金等貸付金】 ／ 人権教育課	収納率向上、滞納防止対策の実施 ◆債権回収マニュアルを作成し、それを基に滞納防止対策を実施 ◆平成23年度から顧問弁護士と法的手続を進めるための委託契約を締結 ◆支払督促に係る手続を実施 ※収納状況については、P5～P8のとおり				

番号	取組項目 ／ 所管課等	取組の内容及び結果				今後の取組、課題等																																																																																																																																																						
		H22	H23	H24	H25																																																																																																																																																							
22	○廃棄物処理手数料の統一 ／ 生活課					ごみ処理広域化の実現に併せて、廃棄物処理手数料の統一を検討していく。																																																																																																																																																						
23	●都市計画等の検討 ／ 企画政策課 財政課 税務課 都市整備課																																																																																																																																																											
24	○社会体育施設等の使用料の適正化 ／ 生涯学習課 文化振興財団					<p>文化会館3館については、使用料、施設規模、機能、減免制度等が大きく違い、統一的な取扱いが難しい。公共施設適正化の検討の中での文化会館3館の利用形態の方向性を踏まえ、適正な使用料のあり方について、引き続き検討を行う。</p> <p>社会教育・社会体育施設の使用料収入の状況 (単位：円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>施設名</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>社公民館</td><td>870,970</td><td>860,700</td><td>865,150</td><td>803,700</td><td>729,400</td></tr> <tr><td>滝野公民館</td><td>778,750</td><td>872,050</td><td>779,375</td><td>853,000</td><td>880,000</td></tr> <tr><td>東条公民館</td><td>309,600</td><td>301,300</td><td>294,650</td><td>290,700</td><td>289,850</td></tr> <tr><td>図書館複合施設</td><td>297,300</td><td>322,350</td><td>353,625</td><td>419,300</td><td>638,300</td></tr> <tr><td>小計</td><td>2,256,620</td><td>2,356,400</td><td>2,292,800</td><td>2,366,700</td><td>2,537,550</td></tr> <tr><td>社中央体育館</td><td>315,700</td><td>342,300</td><td>363,350</td><td>—</td><td>—</td></tr> <tr><td>社第1体育館</td><td>421,000</td><td>321,600</td><td>354,000</td><td>496,800</td><td>389,750</td></tr> <tr><td>滝野体育センター</td><td>565,800</td><td>528,000</td><td>588,400</td><td>645,800</td><td>877,800</td></tr> <tr><td>滝野総合公園体育館</td><td>4,529,750</td><td>4,475,800</td><td>4,984,400</td><td>5,433,850</td><td>5,432,500</td></tr> <tr><td>東条第1体育館</td><td>168,800</td><td>254,400</td><td>250,800</td><td>305,200</td><td>410,600</td></tr> <tr><td>東条第2体育館</td><td>121,800</td><td>117,000</td><td>105,800</td><td>120,400</td><td>144,800</td></tr> <tr><td>東条東体育館</td><td>45,800</td><td>68,000</td><td>0</td><td>—</td><td>—</td></tr> <tr><td>社武道館</td><td>195,400</td><td>223,000</td><td>186,600</td><td>231,800</td><td>280,400</td></tr> <tr><td>社第1グラウンド</td><td>223,600</td><td>187,850</td><td>205,950</td><td>197,500</td><td>182,900</td></tr> <tr><td>社第2グラウンド</td><td>856,550</td><td>907,450</td><td>1,216,700</td><td>1,123,500</td><td>1,246,050</td></tr> <tr><td>社第3グラウンド</td><td>236,750</td><td>197,500</td><td>204,250</td><td>289,000</td><td>292,500</td></tr> <tr><td>グリーンヒルスタジアム</td><td>63,250</td><td>45,400</td><td>115,500</td><td>146,750</td><td>182,500</td></tr> <tr><td>滝野総合公園多目的グラウンド</td><td>2,534,800</td><td>2,583,550</td><td>2,456,850</td><td>2,906,350</td><td>3,004,850</td></tr> <tr><td>東条グラウンド</td><td>86,600</td><td>109,300</td><td>62,900</td><td>100,100</td><td>90,800</td></tr> <tr><td>東条野球場</td><td>696,750</td><td>526,950</td><td>791,500</td><td>877,000</td><td>704,750</td></tr> <tr><td>東条健康の森スポーツ広場</td><td>100,500</td><td>81,250</td><td>60,250</td><td>173,000</td><td>118,000</td></tr> <tr><td>小計</td><td>11,162,850</td><td>10,969,350</td><td>11,947,250</td><td>13,047,050</td><td>13,358,200</td></tr> <tr><td>東条健康の森キャンプ場</td><td>84,400</td><td>92,050</td><td>74,800</td><td>91,450</td><td>84,750</td></tr> <tr><td>合計</td><td>13,503,870</td><td>13,417,800</td><td>14,314,850</td><td>15,505,200</td><td>15,980,500</td></tr> </tbody> </table> <p>※図書館複合施設は、ギャラリーと会議場の使用料収入 ※各グラウンドの使用料収入には、各付属のテニスコート使用料等を含む。</p>	施設名	H21	H22	H23	H24	H25	社公民館	870,970	860,700	865,150	803,700	729,400	滝野公民館	778,750	872,050	779,375	853,000	880,000	東条公民館	309,600	301,300	294,650	290,700	289,850	図書館複合施設	297,300	322,350	353,625	419,300	638,300	小計	2,256,620	2,356,400	2,292,800	2,366,700	2,537,550	社中央体育館	315,700	342,300	363,350	—	—	社第1体育館	421,000	321,600	354,000	496,800	389,750	滝野体育センター	565,800	528,000	588,400	645,800	877,800	滝野総合公園体育館	4,529,750	4,475,800	4,984,400	5,433,850	5,432,500	東条第1体育館	168,800	254,400	250,800	305,200	410,600	東条第2体育館	121,800	117,000	105,800	120,400	144,800	東条東体育館	45,800	68,000	0	—	—	社武道館	195,400	223,000	186,600	231,800	280,400	社第1グラウンド	223,600	187,850	205,950	197,500	182,900	社第2グラウンド	856,550	907,450	1,216,700	1,123,500	1,246,050	社第3グラウンド	236,750	197,500	204,250	289,000	292,500	グリーンヒルスタジアム	63,250	45,400	115,500	146,750	182,500	滝野総合公園多目的グラウンド	2,534,800	2,583,550	2,456,850	2,906,350	3,004,850	東条グラウンド	86,600	109,300	62,900	100,100	90,800	東条野球場	696,750	526,950	791,500	877,000	704,750	東条健康の森スポーツ広場	100,500	81,250	60,250	173,000	118,000	小計	11,162,850	10,969,350	11,947,250	13,047,050	13,358,200	東条健康の森キャンプ場	84,400	92,050	74,800	91,450	84,750	合計	13,503,870	13,417,800	14,314,850	15,505,200	15,980,500
施設名	H21	H22	H23	H24	H25																																																																																																																																																							
社公民館	870,970	860,700	865,150	803,700	729,400																																																																																																																																																							
滝野公民館	778,750	872,050	779,375	853,000	880,000																																																																																																																																																							
東条公民館	309,600	301,300	294,650	290,700	289,850																																																																																																																																																							
図書館複合施設	297,300	322,350	353,625	419,300	638,300																																																																																																																																																							
小計	2,256,620	2,356,400	2,292,800	2,366,700	2,537,550																																																																																																																																																							
社中央体育館	315,700	342,300	363,350	—	—																																																																																																																																																							
社第1体育館	421,000	321,600	354,000	496,800	389,750																																																																																																																																																							
滝野体育センター	565,800	528,000	588,400	645,800	877,800																																																																																																																																																							
滝野総合公園体育館	4,529,750	4,475,800	4,984,400	5,433,850	5,432,500																																																																																																																																																							
東条第1体育館	168,800	254,400	250,800	305,200	410,600																																																																																																																																																							
東条第2体育館	121,800	117,000	105,800	120,400	144,800																																																																																																																																																							
東条東体育館	45,800	68,000	0	—	—																																																																																																																																																							
社武道館	195,400	223,000	186,600	231,800	280,400																																																																																																																																																							
社第1グラウンド	223,600	187,850	205,950	197,500	182,900																																																																																																																																																							
社第2グラウンド	856,550	907,450	1,216,700	1,123,500	1,246,050																																																																																																																																																							
社第3グラウンド	236,750	197,500	204,250	289,000	292,500																																																																																																																																																							
グリーンヒルスタジアム	63,250	45,400	115,500	146,750	182,500																																																																																																																																																							
滝野総合公園多目的グラウンド	2,534,800	2,583,550	2,456,850	2,906,350	3,004,850																																																																																																																																																							
東条グラウンド	86,600	109,300	62,900	100,100	90,800																																																																																																																																																							
東条野球場	696,750	526,950	791,500	877,000	704,750																																																																																																																																																							
東条健康の森スポーツ広場	100,500	81,250	60,250	173,000	118,000																																																																																																																																																							
小計	11,162,850	10,969,350	11,947,250	13,047,050	13,358,200																																																																																																																																																							
東条健康の森キャンプ場	84,400	92,050	74,800	91,450	84,750																																																																																																																																																							
合計	13,503,870	13,417,800	14,314,850	15,505,200	15,980,500																																																																																																																																																							

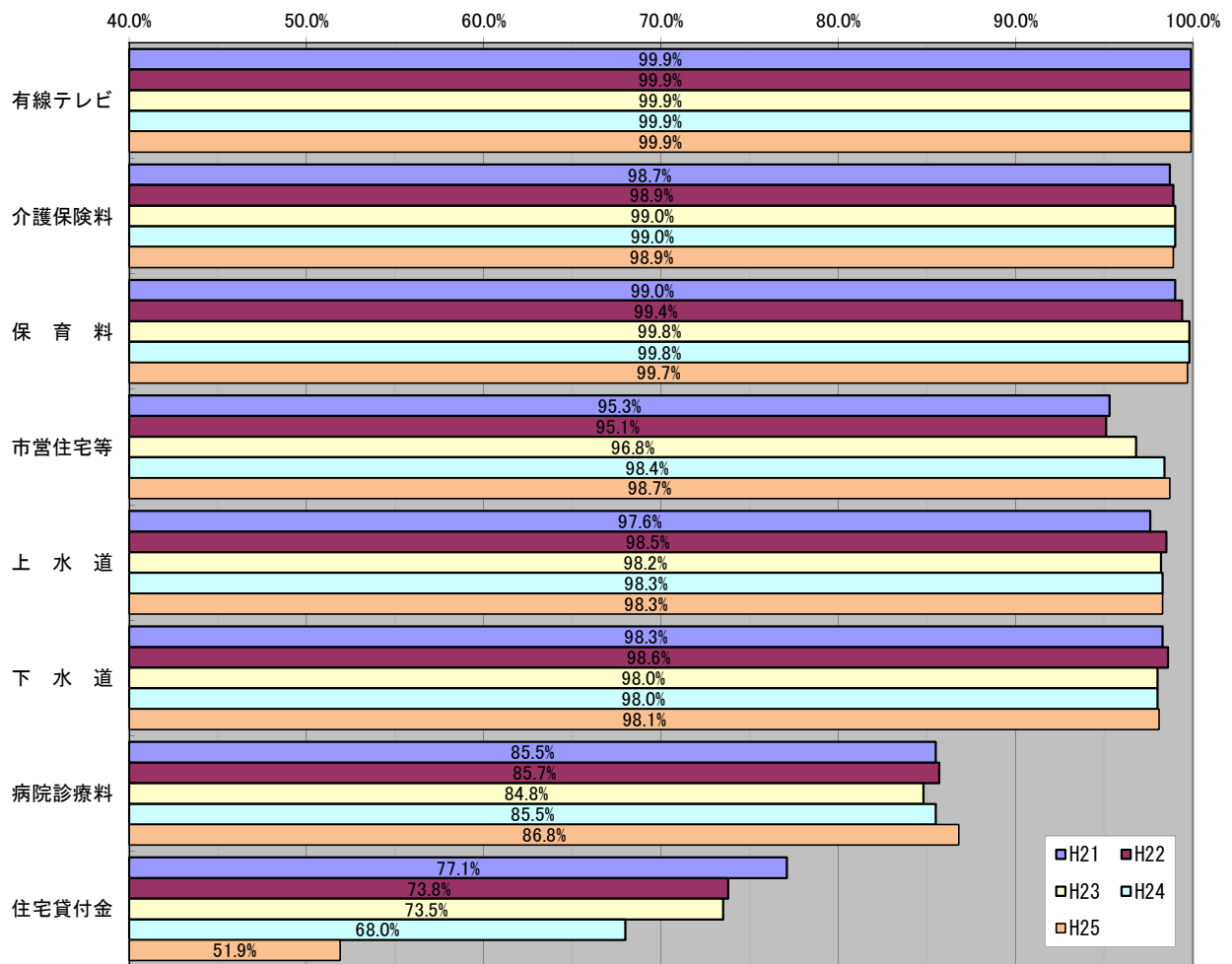
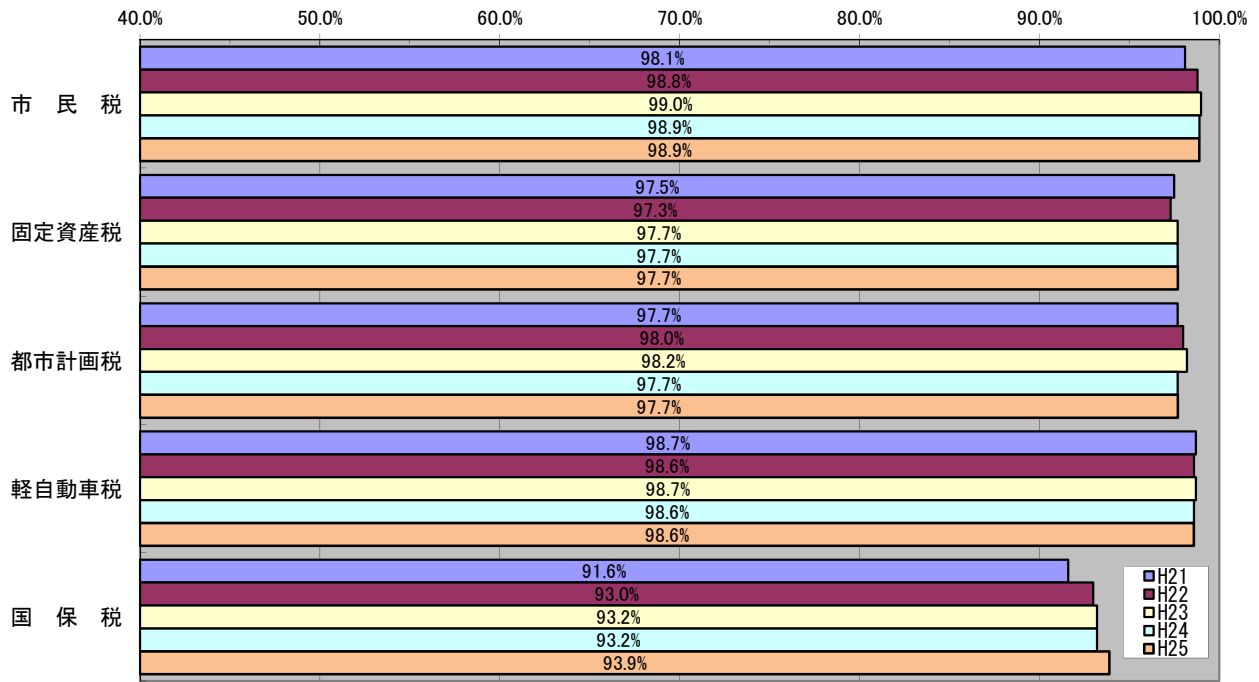
【市税等の収納状況】（現年度分）

（単位：千円）

科 目	年度	調 定 額	収入済額	不納欠損額	収入未済額	収 納 率	備 考
市 民 税 （個人・法人）	H21	2,376,823	2,332,599	0	44,224	98.1%	
	H22	2,433,413	2,405,365	79	27,969	98.8%	
	H23	2,417,028	2,393,378	0	23,650	99.0%	
	H24	2,323,779	2,297,561	0	26,218	98.9%	
	H25	2,317,330	2,292,001	0	25,329	98.9%	
固 定 資 産 税	H21	3,894,163	3,796,312	379	97,472	97.5%	
	H22	3,945,030	3,839,458	127	105,445	97.3%	
	H23	3,894,159	3,804,935	0	89,224	97.7%	
	H24	3,682,234	3,596,699	0	85,535	97.7%	
	H25	3,689,667	3,603,552	53	86,062	97.7%	
都 市 計 画 税	H21	282,040	275,656	12	6,372	97.7%	
	H22	280,404	274,835	0	5,569	98.0%	
	H23	186,804	183,469	0	3,335	98.2%	
	H24	214,585	209,735	0	4,850	97.7%	
	H25	214,711	209,731	0	4,980	97.7%	
軽 自 動 車 税	H21	126,760	125,160	1	1,599	98.7%	
	H22	125,392	123,622	0	1,770	98.6%	
	H23	101,328	100,023	0	1,305	98.7%	
	H24	98,617	97,256	0	1,361	98.6%	
	H25	100,612	99,252	0	1,360	98.6%	
国民健康保険税	H21	897,283	821,945	7	75,331	91.6%	
	H22	886,010	824,014	15	61,981	93.0%	
	H23	890,209	829,362	0	60,847	93.2%	
	H24	878,879	818,812	0	60,067	93.2%	
	H25	875,213	821,602	0	53,611	93.9%	
市 税 計	H21	7,577,069	7,351,672	399	224,998	97.0%	
	H22	7,670,249	7,467,294	221	202,734	97.4%	
	H23	7,489,528	7,311,167	0	178,361	97.6%	
	H24	7,198,094	7,020,063	0	178,031	97.5%	
	H25	7,197,533	7,026,138	53	171,342	97.6%	
有線テレビ使用料	H21	285,644	285,390	0	254	99.9%	
	H22	304,555	304,134	0	421	99.9%	
	H23	320,589	320,359	0	230	99.9%	
	H24	315,204	315,015	0	189	99.9%	
	H25	307,437	307,068	0	369	99.9%	
介 護 保 険 料	H21	452,985	447,284	0	5,701	98.7%	
	H22	456,302	451,209	0	5,093	98.9%	
	H23	458,258	453,567	0	4,691	99.0%	
	H24	614,863	608,619	0	6,244	99.0%	
	H25	638,548	631,543	0	7,005	98.9%	
保 育 料 （アフター スクール利 用料を含む。）	H21	312,130	308,883	0	3,247	99.0%	
	H22	302,558	300,839	0	1,719	99.4%	
	H23	319,311	318,555	0	756	99.8%	
	H24	329,192	328,525	0	667	99.8%	
	H25	330,176	329,130	0	1,046	99.7%	
市 営 住 宅 家 賃 料（駐車場使 用料を含む。）	H21	75,829	72,281	0	3,548	95.3%	
	H22	75,586	71,866	0	3,720	95.1%	
	H23	75,563	73,145	0	2,418	96.8%	
	H24	75,280	74,082	0	1,198	98.4%	
	H25	75,960	74,945	0	1,015	98.7%	
水 道 料 金	H21	1,295,386	1,263,846	0	31,540	97.6%	
	H22	1,280,754	1,261,504	0	19,251	98.5%	
	H23	1,272,105	1,249,036	0	23,069	98.2%	
	H24	1,129,130	1,109,706	0	19,424	98.3%	
	H25	1,116,489	1,097,179	0	19,309	98.3%	
下 水 道 使 用 料 （受益者負担金 等を含む。）	H21	663,901	652,433	0	11,468	98.3%	
	H22	704,706	694,860	0	9,845	98.6%	
	H23	718,349	704,096	0	14,254	98.0%	
	H24	814,229	798,304	0	15,925	98.0%	
	H25	837,911	821,623	0	16,289	98.1%	
市民病院診療料	H21	2,098,805	1,793,991	0	304,814	85.5%	
	H22	1,967,595	1,686,710	0	280,885	85.7%	
	H23	1,987,671	1,684,803	0	302,868	84.8%	
	H24	1,912,762	1,634,587	0	278,175	85.5%	
	H25	1,592,995	1,383,048	0	209,947	86.8%	
住宅新築資金等 貸付金	H21	7,147	5,513	0	1,634	77.1%	
	H22	6,346	4,683	0	1,663	73.8%	
	H23	5,611	4,124	0	1,487	73.5%	
	H24	3,943	2,680	0	1,263	68.0%	
	H25	2,888	1,499	0	1,389	51.9%	
合 計	H21	12,768,896	12,181,293	399	587,204	95.4%	
	H22	12,768,651	12,243,099	221	525,331	95.9%	
	H23	12,646,985	12,118,851	0	528,134	95.8%	
	H24	12,392,697	11,891,581	0	501,116	96.0%	
	H25	12,099,937	11,672,173	53	427,711	96.5%	

※市税のうち「国有資産等所在市町村交付金及び納付金」、「たばこ税」及び「鉱産税」を除く。

【市税等の収納率の推移】



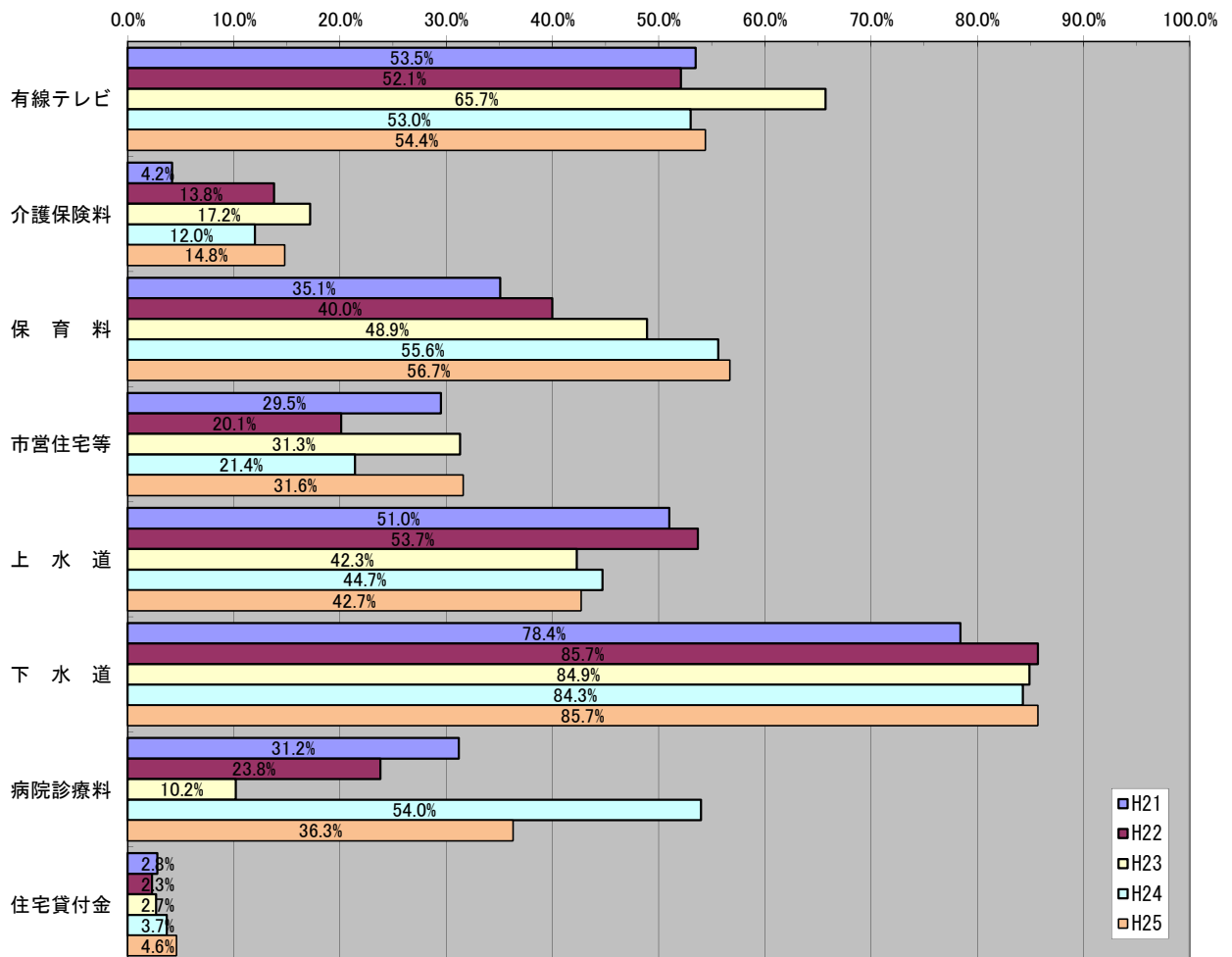
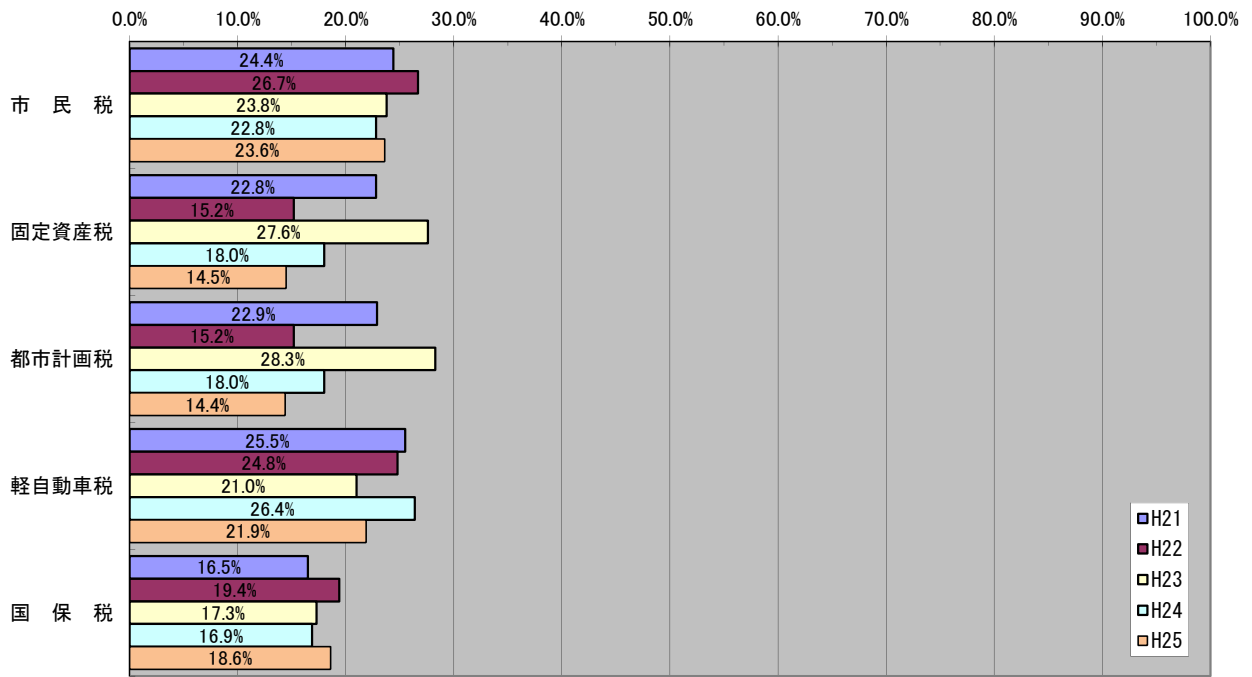
【市税等の収納状況】（滞納繰越分）

（単位：千円）

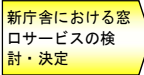
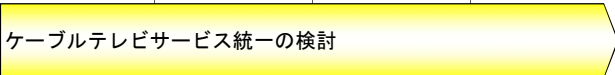
科 目	年度	調 定 額	収入済額	不納欠損額	収入未済額	収 納 率	備 考
市 民 税 （個人・法人）	H21	167,156	40,794	17,610	108,752	24.4%	
	H22	152,746	40,726	3,444	108,576	26.7%	
	H23	131,383	31,303	3,209	96,871	23.8%	
	H24	120,795	27,590	5,768	87,437	22.8%	
	H25	112,676	26,639	9,669	76,368	23.6%	
固 定 資 産 税	H21	509,801	116,211	13,388	380,202	22.8%	
	H22	477,660	72,416	5,439	399,805	15.2%	
	H23	505,249	139,467	7,772	358,010	27.6%	
	H24	446,974	80,645	4,572	361,757	18.0%	
	H25	446,583	64,917	11,429	370,237	14.5%	
都 市 計 画 税	H21	33,417	7,642	774	25,001	22.9%	
	H22	31,371	4,762	364	26,245	15.2%	
	H23	31,814	8,997	277	22,540	28.3%	
	H24	25,875	4,667	299	20,909	18.0%	
	H25	25,760	3,720	823	21,217	14.4%	
軽 自 動 車 税	H21	8,395	2,142	904	5,349	25.5%	
	H22	6,936	1,718	269	4,949	24.8%	
	H23	6,704	1,408	447	4,849	21.0%	
	H24	6,108	1,613	176	4,319	26.4%	
	H25	5,681	1,245	408	4,028	21.9%	
国民健康保険税	H21	361,539	59,631	24,738	277,170	16.5%	
	H22	348,575	67,591	6,175	274,809	19.4%	
	H23	332,874	57,530	5,818	269,526	17.3%	
	H24	326,507	55,073	7,896	263,538	16.9%	
	H25	319,255	59,288	14,101	245,866	18.6%	
市 税 計	H21	1,080,308	226,420	57,414	796,474	21.0%	
	H22	1,017,288	187,213	15,691	814,384	18.4%	
	H23	1,008,024	238,705	17,523	751,796	23.7%	
	H24	926,259	169,588	18,711	737,960	18.3%	
	H25	909,955	155,809	36,430	717,716	17.1%	
有線テレビ使用料	H21	396	212	0	184	53.5%	
	H22	438	228	0	210	52.1%	
	H23	632	415	0	217	65.7%	
	H24	449	238	0	211	53.0%	
	H25	401	218	0	183	54.4%	
介 護 保 険 料	H21	20,726	874	231	19,621	4.2%	
	H22	25,322	3,484	1,390	20,448	13.8%	
	H23	25,540	4,393	0	21,147	17.2%	
	H24	25,838	3,090	260	22,488	12.0%	
	H25	28,702	4,262	882	23,558	14.8%	
保 育 料 （アフター スクール利 用料を含む。）	H21	7,106	2,492	0	4,614	35.1%	
	H22	7,861	3,148	5	4,708	40.0%	
	H23	6,427	3,145	0	3,282	48.9%	
	H24	4,038	2,246	0	1,792	55.6%	
	H25	2,459	1,394	0	1,065	56.7%	
市 営 住 宅 家 賃 （駐車場使 用料を含む。）	H21	10,580	3,122	0	7,458	29.5%	
	H22	11,005	2,215	0	8,790	20.1%	
	H23	12,510	3,912	0	8,598	31.3%	
	H24	11,014	2,358	0	8,656	21.4%	
	H25	9,853	3,111	0	6,742	31.6%	
水 道 料 金	H21	59,160	30,197	592	28,371	51.0%	
	H22	60,874	32,683	0	28,191	53.7%	
	H23	47,722	20,192	3,697	23,834	42.3%	
	H24	46,918	20,972	141	25,806	44.7%	
	H25	45,491	19,411	29	26,052	42.7%	
下 水 道 使 用 料 （受益者負担 金等を含む。）	H21	69,337	54,374	65	14,898	78.4%	
	H22	108,663	93,142	5,387	10,133	85.7%	
	H23	68,609	58,257	947	9,406	84.9%	
	H24	73,745	62,187	201	11,357	84.3%	
	H25	81,573	69,923	33	11,617	85.7%	
市民病院診療料	H21	24,383	7,605	209	16,569	31.2%	
	H22	19,824	4,725	0	15,099	23.8%	
	H23	19,711	2,013	1,026	16,672	10.2%	
	H24	46,729	25,239	67	21,423	54.0%	
	H25	33,182	12,055	70	21,057	36.3%	
住 宅 新 築 資 金 等 貸 付 金	H21	29,075	815	0	28,260	2.8%	
	H22	29,894	686	0	29,208	2.3%	
	H23	30,871	842	0	30,029	2.7%	
	H24	31,516	1,164	0	30,352	3.7%	
	H25	31,615	1,464	0	30,151	4.6%	
合 計	H21	1,301,072	326,111	58,511	916,449	25.1%	
	H22	1,281,169	327,524	22,473	931,171	25.6%	
	H23	1,220,047	331,874	23,193	864,980	27.2%	
	H24	1,166,505	287,081	19,379	860,045	24.6%	
	H25	1,143,231	267,646	37,444	838,141	23.4%	

※市税のうち「国有資産等所在市町村交付金及び納付金」、「たばこ税」及び「鉱産税」を除く。

【市税等の収納率の推移】



(1) 事務・事業の再編・整理、廃止・統合〔③市民サービスの向上〕

番号	取組項目 ／ 所管課等	取組の内容及び結果				今後の取組、課題等
		H22	H23	H24	H25	
25	○窓口センターのワンストップサービスの推進 ／ 市民課 関係課				 ◆新庁舎における窓口サービスについて、関係各課と協議し、業務分担を決定 ◆総合案内として、新庁舎1階ロビーにコンシェルジュを配置	市民ニーズに合ったサービスが提供できるよう、必要に応じて改善を図っていく。
26	○福祉事務所の相談事業のあり方の検討 ／ 社会福祉課 高齢介護課 子育て支援課				◆福祉事務所に限らず、庁舎全体において検討すべき内容であることから、その方向で計画変更を行った。取組の内容及び結果等については、「25 窓口センターのワンストップサービス」のとおり	
27	○ケーブルテレビサービスの統一及び向上 ／ 地域情報センター	 ◆滝野地域への音声告知放送受信機の整備を決定（平成26年8月運用開始） ◆平成29年4月から、ケーブルテレビ事業を株式会社ケイ・オプティコムが提供するe o光サービスへ完全移行することを決定⇒移行することにより、10年間で約5億円の経費削減が図れるとともに、より高度なサービスを提供することができる。				e o光サービスへの移行に係る手続等を進めていく。

(2) 民間委託の推進（指定管理者制度の活用を含む）

番号	取組項目 ／ 所管課等	取組の内容及び結果				今後の取組、課題等																																				
		H22	H23	H24	H25																																					
28	○指定管理者制度の活用 ／ 財政課 関係課	<p>新たな導入施設の検討</p> <p>公募による指定管理者の指定（10施設） 公募による指定管理者の指定（3施設） 非公募による指定管理者の指定（1施設）</p> <p>◆公募により、14施設の指定管理者を指定</p> <p>指定管理施設数（単位：施設）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>14</td> <td>14</td> <td>14</td> <td>14</td> <td>14</td> </tr> </tbody> </table>					H21	H22	H23	H24	H25		14	14	14	14	14	指定管理施設については、今後も引き続き指定管理者による管理を継続していく。また、他の施設については、引き続き導入を検討していく。																								
	H21	H22	H23	H24	H25																																					
	14	14	14	14	14																																					
29	○ケアホームかとうのあり方の検討 ／ ケアホームかとう管理課	<p>市民病院との一体化による効率的な運営</p> <p>施設のあり方の検討</p> <p>◆地域医療と在宅介護に切れ目のないサービスの提供を行っていくことを目的として、平成26年度から市民病院とケアホームかとうを一つの組織とすること（一体化）へ向けて検討を実施</p> <p>ケアホームかとうの利用率（単位：％）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>89.8</td> <td>85.2</td> <td>84.0</td> <td>93.3</td> <td>91.4</td> </tr> </tbody> </table>					H21	H22	H23	H24	H25		89.8	85.2	84.0	93.3	91.4	平成26年度に市民病院とケアホームかとうの組織を一体化する。																								
	H21	H22	H23	H24	H25																																					
	89.8	85.2	84.0	93.3	91.4																																					
30	○介護事業所等の民間事業所でのサービス提供の検討 ／ 社会福祉課 ケアホームかとう管理課	<p>介護事業所等の民間事業所でのサービス提供の検討</p> <p>◆市居宅介護支援事業所は、その利用者を全て民間事業所へ移行し、平成25年12月末をもって閉鎖</p> <p>介護事業利用者（市関係）（3月末時点、単位：人）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>要介護者</td> <td>—</td> <td>7</td> <td>5</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>要支援者</td> <td>—</td> <td>8</td> <td>5</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>障害者</td> <td>—</td> <td>13</td> <td>19</td> <td>27</td> <td>19</td> </tr> <tr> <td>日常生活援助（軽度）</td> <td>—</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>育児</td> <td>—</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>				区分	H21	H22	H23	H24	H25	要介護者	—	7	5	3	3	要支援者	—	8	5	2	2	障害者	—	13	19	27	19	日常生活援助（軽度）	—	2	3	1	1	育児	—	0	1	0	0	市訪問介護事業所の民間事業者への移行について、引き続き調整を進める。
区分	H21	H22	H23	H24	H25																																					
要介護者	—	7	5	3	3																																					
要支援者	—	8	5	2	2																																					
障害者	—	13	19	27	19																																					
日常生活援助（軽度）	—	2	3	1	1																																					
育児	—	0	1	0	0																																					
31	○民間委託の推進 ／ 企画政策課 財政課 関係課	<p>民間委託の調査・研究及び推進</p> <p>◆ケーブルテレビ自主放送番組制作の一部を民間委託（平成22年～）</p> <p>◆障害児タイムケア事業の民間委託（平成25年度）</p> <p>ケーブルテレビ自主放送番組制作の委託状況（単位：本、円）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>5年間の合計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>委託による番組数</td> <td>0</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>34</td> <td>43</td> </tr> <tr> <td>委託料</td> <td>0</td> <td>441,000</td> <td>441,000</td> <td>441,000</td> <td>2,035,320</td> <td>3,358,320</td> </tr> </tbody> </table>				区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の合計	委託による番組数	0	3	3	3	34	43	委託料	0	441,000	441,000	441,000	2,035,320	3,358,320	引き続き取組を進める。															
区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の合計																																				
委託による番組数	0	3	3	3	34	43																																				
委託料	0	441,000	441,000	441,000	2,035,320	3,358,320																																				

(3) 定員管理、給与の適正化及び人材育成の推進

番号	取組項目 ／ 所管課等	取組の内容及び結果				今後の取組、課題等																																																																																																																																																																																																																																																						
		H22	H23	H24	H25																																																																																																																																																																																																																																																							
32	○定員管理の適正化 ／ 総務課	<p>定員適正化計画の策定</p> <p>職員年齢層の偏在化の解消及び定員管理の適正化</p> <p>◆定員適正化計画を策定 ◆年齢構成の平準化を図るとともに、業務の多様化に対応するため、社会人経験者、専門的な知識や技能を持った者等の任用を実施</p>				引き続き定員適正化計画に基づいた取組を進める。																																																																																																																																																																																																																																																						
	<p>第2次定員適正化計画職種別年度計画</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">部 門</th> <th rowspan="2">H17</th> <th rowspan="2">H18</th> <th rowspan="2">H19</th> <th rowspan="2">H20</th> <th rowspan="2">H21</th> <th rowspan="2">基準年 H22</th> <th colspan="2">H23(1年目)</th> <th colspan="2">H24(2年目)</th> <th colspan="2">H25(3年目)</th> <th colspan="2">4年目【庁舎完成】</th> <th colspan="2">H27(5年目)</th> <th colspan="2">H28(6年目)</th> <th rowspan="2">増減</th> </tr> <tr> <th>退職</th> <th>採用</th> <th>H23年度</th> <th>退職</th> <th>採用</th> <th>H24年度</th> <th>退職</th> <th>採用</th> <th>H25年度</th> <th>退職</th> <th>採用</th> <th>H26年度</th> <th>退職</th> <th>採用</th> <th>H27年度</th> <th>退職</th> <th>採用</th> <th>H28年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>一般行政職</td> <td>307</td> <td>290</td> <td>284</td> <td>281</td> <td>270</td> <td>260</td> <td>12</td> <td>10</td> <td>258</td> <td>5</td> <td>11</td> <td>264</td> <td>9</td> <td>11</td> <td>266</td> <td>9</td> <td>11</td> <td>268</td> <td>8</td> <td>11</td> <td>271</td> <td>20</td> <td>11</td> <td>262</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>医療技術職</td> <td>174</td> <td>175</td> <td>171</td> <td>160</td> <td>158</td> <td>157</td> <td>5</td> <td>10</td> <td>162</td> <td>4</td> <td>1</td> <td>159</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>159</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>158</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>158</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>158</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>福祉職</td> <td>22</td> <td>20</td> <td>20</td> <td>18</td> <td>18</td> <td>19</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>19</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>19</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>19</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>19</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>19</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>19</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>消防職</td> <td>57</td> <td>56</td> <td>57</td> <td>58</td> <td>59</td> <td>60</td> <td>60</td> <td></td> <td>0</td> <td></td> <td></td> <td>0</td> <td></td> <td></td> <td>0</td> <td></td> <td></td> <td>0</td> <td></td> <td></td> <td>0</td> <td></td> <td></td> <td>0</td> <td>-60</td> </tr> <tr> <td>技能労務職</td> <td>55</td> <td>48</td> <td>41</td> <td>38</td> <td>32</td> <td>28</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>27</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>26</td> <td>2</td> <td>0</td> <td>24</td> <td>2</td> <td>0</td> <td>22</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>22</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>22</td> <td>-6</td> </tr> <tr> <td>教育職</td> <td>11</td> <td>9</td> <td>9</td> <td>8</td> <td>8</td> <td>8</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>8</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>8</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>8</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>8</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>8</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>8</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>計(消防職)</td> <td>569</td> <td>542</td> <td>525</td> <td>505</td> <td>486</td> <td>472</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>総 計</td> <td>626</td> <td>598</td> <td>582</td> <td>563</td> <td>545</td> <td>532</td> <td>79</td> <td>21</td> <td>474</td> <td>10</td> <td>12</td> <td>476</td> <td>12</td> <td>12</td> <td>476</td> <td>12</td> <td>11</td> <td>475</td> <td>9</td> <td>12</td> <td>478</td> <td>22</td> <td>13</td> <td>469</td> <td>△ 3</td> </tr> </tbody> </table>						部 門	H17	H18	H19	H20	H21	基準年 H22	H23(1年目)		H24(2年目)		H25(3年目)		4年目【庁舎完成】		H27(5年目)		H28(6年目)		増減	退職	採用	H23年度	退職	採用	H24年度	退職	採用	H25年度	退職	採用	H26年度	退職	採用	H27年度	退職	採用	H28年度	一般行政職	307	290	284	281	270	260	12	10	258	5	11	264	9	11	266	9	11	268	8	11	271	20	11	262	2	医療技術職	174	175	171	160	158	157	5	10	162	4	1	159	0	0	159	1	0	158	1	1	158	1	1	158	1	福祉職	22	20	20	18	18	19	1	1	19	0	0	19	1	1	19	0	0	19	0	0	19	1	1	19	0	消防職	57	56	57	58	59	60	60		0			0			0			0			0			0	-60	技能労務職	55	48	41	38	32	28	1	0	27	1	0	26	2	0	24	2	0	22	0	0	22	0	0	22	-6	教育職	11	9	9	8	8	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8	0	計(消防職)	569	542	525	505	486	472																				総 計	626	598	582	563	545	532	79	21	474	10	12	476	12	12	476	12	11	475	9	12	478	22	13	469	△ 3
	部 門	H17	H18	H19	H20	H21								基準年 H22	H23(1年目)		H24(2年目)		H25(3年目)		4年目【庁舎完成】		H27(5年目)		H28(6年目)		増減																																																																																																																																																																																																																																	
退職							採用	H23年度	退職	採用	H24年度	退職	採用		H25年度	退職	採用	H26年度	退職	採用	H27年度	退職	採用	H28年度																																																																																																																																																																																																																																				
一般行政職	307	290	284	281	270	260	12	10	258	5	11	264	9	11	266	9	11	268	8	11	271	20	11	262	2																																																																																																																																																																																																																																			
医療技術職	174	175	171	160	158	157	5	10	162	4	1	159	0	0	159	1	0	158	1	1	158	1	1	158	1																																																																																																																																																																																																																																			
福祉職	22	20	20	18	18	19	1	1	19	0	0	19	1	1	19	0	0	19	0	0	19	1	1	19	0																																																																																																																																																																																																																																			
消防職	57	56	57	58	59	60	60		0			0			0			0			0			0	-60																																																																																																																																																																																																																																			
技能労務職	55	48	41	38	32	28	1	0	27	1	0	26	2	0	24	2	0	22	0	0	22	0	0	22	-6																																																																																																																																																																																																																																			
教育職	11	9	9	8	8	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8	0																																																																																																																																																																																																																																			
計(消防職)	569	542	525	505	486	472																																																																																																																																																																																																																																																						
総 計	626	598	582	563	545	532	79	21	474	10	12	476	12	12	476	12	11	475	9	12	478	22	13	469	△ 3																																																																																																																																																																																																																																			
<p>年度計画修正表 (平成26年6月1日現在)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="3">部 門</th> <th colspan="14">実績・修正値</th> <th rowspan="3">計画との増減</th> </tr> <tr> <th colspan="2">H24.4.1(実績)</th> <th colspan="2">H25.4.1(実績)</th> <th colspan="2">H26(実績)</th> <th colspan="2">H27(修正)</th> <th colspan="2">H28(修正)</th> <th colspan="2">H27(修正)</th> <th colspan="2">H28(修正)</th> </tr> <tr> <th>退職</th> <th>採用</th> <th>H24年度</th> <th>退職</th> <th>採用</th> <th>H25年度</th> <th>退職</th> <th>採用</th> <th>H26年度</th> <th>退職</th> <th>採用</th> <th>H27年度</th> <th>退職</th> <th>採用</th> <th>H28年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>一般行政職</td> <td>13</td> <td>13</td> <td>258</td> <td>15</td> <td>10</td> <td>253</td> <td>12</td> <td>11</td> <td>252</td> <td>5</td> <td>16</td> <td>263</td> <td>18</td> <td>15</td> <td>260</td> <td>△ 2</td> </tr> <tr> <td>医療技術職</td> <td>11</td> <td>10</td> <td>161</td> <td>8</td> <td>3</td> <td>156</td> <td>14</td> <td>5</td> <td>147</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>148</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>148</td> <td>△ 10</td> </tr> <tr> <td>福祉職(保育士)</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>19</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>18</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>19</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>19</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>18</td> <td>△ 1</td> </tr> <tr> <td>技能労務職</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>26</td> <td>3</td> <td>0</td> <td>23</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>22</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>22</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>22</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>教育職</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>8</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>9</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>9</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>9</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>9</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>総 計</td> <td>25</td> <td>23</td> <td>472</td> <td>27</td> <td>14</td> <td>459</td> <td>27</td> <td>17</td> <td>449</td> <td>5</td> <td>17</td> <td>461</td> <td>20</td> <td>16</td> <td>457</td> <td>△ 12</td> </tr> </tbody> </table> <p>※教育長込の人数</p> <table border="1"> <tr> <td>総職員数における当初計画との差</td> <td>△ 4</td> <td>△ 17</td> <td>△ 26</td> <td>△ 17</td> <td>△ 12</td> </tr> </table>						部 門	実績・修正値														計画との増減	H24.4.1(実績)		H25.4.1(実績)		H26(実績)		H27(修正)		H28(修正)		H27(修正)		H28(修正)		退職	採用	H24年度	退職	採用	H25年度	退職	採用	H26年度	退職	採用	H27年度	退職	採用	H28年度	一般行政職	13	13	258	15	10	253	12	11	252	5	16	263	18	15	260	△ 2	医療技術職	11	10	161	8	3	156	14	5	147	0	1	148	1	1	148	△ 10	福祉職(保育士)	0	0	19	1	0	18	0	1	19	0	0	19	1	0	18	△ 1	技能労務職	1	0	26	3	0	23	1	0	22	0	0	22	0	0	22	0	教育職	0	0	8	0	1	9	0	0	9	0	0	9	0	0	9	1	総 計	25	23	472	27	14	459	27	17	449	5	17	461	20	16	457	△ 12	総職員数における当初計画との差	△ 4	△ 17	△ 26	△ 17	△ 12																																																																																														
部 門	実績・修正値														計画との増減																																																																																																																																																																																																																																													
	H24.4.1(実績)		H25.4.1(実績)		H26(実績)		H27(修正)		H28(修正)		H27(修正)		H28(修正)																																																																																																																																																																																																																																															
	退職	採用	H24年度	退職	採用	H25年度	退職	採用	H26年度	退職	採用	H27年度	退職	採用		H28年度																																																																																																																																																																																																																																												
一般行政職	13	13	258	15	10	253	12	11	252	5	16	263	18	15	260	△ 2																																																																																																																																																																																																																																												
医療技術職	11	10	161	8	3	156	14	5	147	0	1	148	1	1	148	△ 10																																																																																																																																																																																																																																												
福祉職(保育士)	0	0	19	1	0	18	0	1	19	0	0	19	1	0	18	△ 1																																																																																																																																																																																																																																												
技能労務職	1	0	26	3	0	23	1	0	22	0	0	22	0	0	22	0																																																																																																																																																																																																																																												
教育職	0	0	8	0	1	9	0	0	9	0	0	9	0	0	9	1																																																																																																																																																																																																																																												
総 計	25	23	472	27	14	459	27	17	449	5	17	461	20	16	457	△ 12																																																																																																																																																																																																																																												
総職員数における当初計画との差	△ 4	△ 17	△ 26	△ 17	△ 12																																																																																																																																																																																																																																																							
33	○定員管理の適正化(嘱託・アルバイト職員) ／ 総務課	<p>臨時、アルバイト職員の適正化</p> <p>◆定員適正化計画との整合を図った上で、必要に応じた配置を実施</p>				アルバイト相互応援制度を実施する。正規職員の定員管理と整合した嘱託・アルバイト職員の定員管理を行う必要がある。																																																																																																																																																																																																																																																						
34	●農業委員会委員定数の適正化 ／ 農業委員会	<p>適正化に向けた協議</p> <p>委員定数の減</p> <p>◆平成23年12月に加西市農業委員会の選挙による委員の定数等に関する条例を改正したこと等により、委員定数を平成24年5月の一般選挙から25人(旧定員：30人)とした。</p>																																																																																																																																																																																																																																																										
35	○時間外勤務手当の縮減 ／ 総務課	<p>見直し検討</p> <p>時間外勤務の縮減</p> <p>◆人材派遣の活用、各課内における業務改善など、時間外勤務の縮減に係る取組を実施 ◆毎週水曜日をノー残業デーとして設定 ◆職員の相談体制の整備</p>				引き続き取組を進める。																																																																																																																																																																																																																																																						
<p>時間外勤務等の状況 (単位：時間、千円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>5年間の計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総時間外勤務時間</td> <td>41,504</td> <td>44,831</td> <td>35,328</td> <td>42,387</td> <td>45,351</td> <td>209,401</td> </tr> <tr> <td>対象職員平均時間</td> <td>8.5</td> <td>9.4</td> <td>8.4</td> <td>10.2</td> <td>11.5</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>時間外勤務手当合計</td> <td>102,145</td> <td>111,299</td> <td>91,123</td> <td>103,766</td> <td>112,480</td> <td>520,813</td> </tr> <tr> <td>ノー残業デー達成率</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>87.00%</td> <td>—</td> </tr> </tbody> </table>						区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計	総時間外勤務時間	41,504	44,831	35,328	42,387	45,351	209,401	対象職員平均時間	8.5	9.4	8.4	10.2	11.5	—	時間外勤務手当合計	102,145	111,299	91,123	103,766	112,480	520,813	ノー残業デー達成率	—	—	—	—	87.00%	—																																																																																																																																																																																																																				
区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計																																																																																																																																																																																																																																																						
総時間外勤務時間	41,504	44,831	35,328	42,387	45,351	209,401																																																																																																																																																																																																																																																						
対象職員平均時間	8.5	9.4	8.4	10.2	11.5	—																																																																																																																																																																																																																																																						
時間外勤務手当合計	102,145	111,299	91,123	103,766	112,480	520,813																																																																																																																																																																																																																																																						
ノー残業デー達成率	—	—	—	—	87.00%	—																																																																																																																																																																																																																																																						

番号	取組項目 ／ 所管課等	取組の内容及び結果				今後の取組、課題等																																																	
		H22	H23	H24	H25																																																		
36	○人材育成の推進 ／ 総務課	<p>人材育成基本方針の改定 職位・職責ごとの権限等の明確化</p> <p>ジョブローテーションの検討</p> <p>ジョブローテーションの実施</p> <p>◆平成23年4月に人材育成基本方針を改定 ◆職位及び職責の明確化（平成23年4月に加東市事務分掌規則を改正） ◆平成24年度から若手職員のジョブローテーションを実施 ◆派遣（外部）研修の参加促進及び独自研修の充実</p>				引き続き取組を進める。																																																	
37	○人事考課制度の確立 ／ 総務課	<p>人事考課制度の推進、評価</p> <p>実績考課結果の勤奨手当への反映についての検討</p> <p>実績考課結果の勤奨手当への反映</p> <p>◆部長職及び課長職の職員については平成24年度から、副課長職及び専門員職の職員については平成25年度から実績考課結果を勤奨手当に反映</p>				引き続き取組を進める。																																																	
38	●役職定年制度の導入 ／ 総務課	<p>役職定年制度の調査・研究、導入検討</p> <p>導入、実施</p> <p>◆平成24年度から副課長職以上の職員を対象に役職定年制度を導入</p> <p>職階ごとの平均年齢 (単位：歳)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年 度</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>H21～H25</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>部長職</td> <td>56.2</td> <td>55.6</td> <td>56.3</td> <td>55.6</td> <td>56.0</td> <td>△ 0.2</td> </tr> <tr> <td>課長職</td> <td>54.7</td> <td>54.6</td> <td>54.8</td> <td>54.3</td> <td>53.9</td> <td>△ 0.8</td> </tr> <tr> <td>副課長職</td> <td>52.3</td> <td>53.3</td> <td>53.4</td> <td>51.8</td> <td>50.7</td> <td>△ 1.6</td> </tr> </tbody> </table> <p>※専門員を除く。</p>				年 度	H21	H22	H23	H24	H25	H21～H25	部長職	56.2	55.6	56.3	55.6	56.0	△ 0.2	課長職	54.7	54.6	54.8	54.3	53.9	△ 0.8	副課長職	52.3	53.3	53.4	51.8	50.7	△ 1.6																						
年 度	H21	H22	H23	H24	H25	H21～H25																																																	
部長職	56.2	55.6	56.3	55.6	56.0	△ 0.2																																																	
課長職	54.7	54.6	54.8	54.3	53.9	△ 0.8																																																	
副課長職	52.3	53.3	53.4	51.8	50.7	△ 1.6																																																	
39	○研修制度の充実 ／ 総務課	<p>職員研修の充実及び参加促進</p> <p>◆平成23年4月に職員研修基本方針を改定 ◆独自研修としてメンター・メンティー研修、メンタルヘルス研修、階層別研修、公務員倫理研修、交通安全研修、人権教育研修等を実施するとともに、派遣（外部）研修の参加促進を図った。</p> <p>職員研修実施（参加）状況 (単位：回、人)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>5年間の計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>階層別研修回数</td> <td>9</td> <td>11</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>11</td> <td>54</td> </tr> <tr> <td>参加人数</td> <td>38</td> <td>42</td> <td>61</td> <td>61</td> <td>58</td> <td>260</td> </tr> <tr> <td>派遣研修回数</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>参加人数</td> <td>27</td> <td>36</td> <td>72</td> <td>53</td> <td>64</td> <td>252</td> </tr> <tr> <td>職場内研修回数</td> <td>2</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>36</td> </tr> <tr> <td>参加人数</td> <td>435</td> <td>1,297</td> <td>1,245</td> <td>1,251</td> <td>1,308</td> <td>5,536</td> </tr> </tbody> </table>				区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計	階層別研修回数	9	11	11	12	11	54	参加人数	38	42	61	61	58	260	派遣研修回数	6	6	6	6	6	30	参加人数	27	36	72	53	64	252	職場内研修回数	2	7	8	9	10	36	参加人数	435	1,297	1,245	1,251	1,308	5,536	引き続き取組を進める。
区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計																																																	
階層別研修回数	9	11	11	12	11	54																																																	
参加人数	38	42	61	61	58	260																																																	
派遣研修回数	6	6	6	6	6	30																																																	
参加人数	27	36	72	53	64	252																																																	
職場内研修回数	2	7	8	9	10	36																																																	
参加人数	435	1,297	1,245	1,251	1,308	5,536																																																	
40	○特別職報酬の見直し ／ 総務課	<p>審議会の開催</p> <p>◆平成22年度に市長及び副市長の給料等の改定について、加東市特別職報酬等審議会において審議し、その内容を踏まえて改正条例案を議会へ提案（否決）</p>				近隣の状況等を見ながら、政務活動費等を含めて必要に応じて検討する。																																																	

(4) 地方公営企業等の経営健全化〔特別会計を含む〕

番号	取組項目 ／ 所管課等	取組の内容及び結果				今後の取組、課題等																												
		H22	H23	H24	H25																													
41	○国民健康保険特別会計の健全化 ／ 保険・医療課	税率見直し	税率見直し	コンビニ収納の実施 ジェネリック医薬品の推奨		引き続き取組を進める。																												
		<p>◆平成22年度及び平成23年度に国税税率の見直しを実施（平成23年度分の国民健康保険税から資産割額を廃止）</p> <p>◆平成23年度から健診未受診者に対し受診勧奨を実施</p> <p>◆平成24年度からコンビニ収納を実施</p> <p>◆平成25年度からジェネリック医薬品の利用推奨を実施</p>																																
		<p>繰入金金の状況 (単位：千円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>5年間の計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>財政調整基金繰入金</td> <td>49,367</td> <td>47,072</td> <td>0</td> <td>59,108</td> <td>100,161</td> <td>255,708</td> </tr> <tr> <td>一般会計繰入金</td> <td>272,553</td> <td>345,181</td> <td>250,135</td> <td>227,943</td> <td>237,719</td> <td>1,333,531</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>321,920</td> <td>392,253</td> <td>250,135</td> <td>287,051</td> <td>337,880</td> <td>1,589,239</td> </tr> </tbody> </table>				区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計	財政調整基金繰入金	49,367	47,072	0	59,108	100,161	255,708	一般会計繰入金	272,553	345,181	250,135	227,943	237,719	1,333,531	合計	321,920	392,253	250,135	287,051	337,880	1,589,239	
区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計																												
財政調整基金繰入金	49,367	47,072	0	59,108	100,161	255,708																												
一般会計繰入金	272,553	345,181	250,135	227,943	237,719	1,333,531																												
合計	321,920	392,253	250,135	287,051	337,880	1,589,239																												
42	○ケーブルテレビのあり方の検討 ／ 地域情報センター	ケーブルテレビのあり方の検討					平成26年9月から住民説明会を実施するとともに、平成27年1月からの移行期間において、e光サービスへの加入促進を実施する。また、平成27年4月から段階的に申込者に対してサービスを開始する。																											
		<p>◆平成29年4月から株式会社ケイ・オプティコムとのe光サービスへの完全移行による民設民営方式によりケーブルテレビ事業を運営することに決定。平成26年3月に協定を締結</p>																																
43	○水道事業の経営健全化 ／ 管理課	水道事業の経営健全化 水道料金改定					引き続き経費削減に取り組むとともに、経営健全化に向けた料金体系の検討を行う。																											
		<p>◆県水受水費の値下げに伴い、平成24年度に水道料金の引き下げを実施</p> <p>◆施設管理、会計事務等の業務委託により事業運営の効率化を図った。</p>																																
		<p>経常収支比率及び給水原価 (単位：円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>98.7%</td> <td>104.0%</td> <td>102.3%</td> <td>93.3%</td> <td>95.8%</td> </tr> <tr> <td>給水原価</td> <td>253.50</td> <td>238.01</td> <td>240.81</td> <td>240.65</td> <td>233.40</td> </tr> </tbody> </table> <p>経常収支比率：(営業収益+営業外収益)÷(営業費用+営業外費用) 給水原価：(経常費用-受託工事費-材料売却原価)÷有収水量</p>				区分	H21	H22	H23	H24	H25	経常収支比率	98.7%	104.0%	102.3%	93.3%	95.8%	給水原価	253.50	238.01	240.81	240.65	233.40											
区分	H21	H22	H23	H24	H25																													
経常収支比率	98.7%	104.0%	102.3%	93.3%	95.8%																													
給水原価	253.50	238.01	240.81	240.65	233.40																													
44	○下水道事業の経営健全化、透明化 ／ 管理課	下水道事業の経営健全化 下水道使用料改定					引き続き経費削減に取り組むとともに、経営健全化に向けた使用料体系の検討を行う。																											
		<p>◆一般会計からの繰り入れを減らすため、平成24年度に下水道使用料の引き上げを実施</p>																																
		<p>経常収支比率、繰入額等 (単位：千円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>5年間の計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>79.3%</td> <td>87.1%</td> <td>84.6%</td> <td>81.9%</td> <td>84.3%</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>繰入額</td> <td>1,763,582</td> <td>1,575,046</td> <td>1,496,219</td> <td>1,392,926</td> <td>1,353,627</td> <td>7,581,400</td> </tr> <tr> <td>基準外繰入額</td> <td>677,809</td> <td>508,288</td> <td>538,389</td> <td>479,504</td> <td>569,750</td> <td>2,773,740</td> </tr> </tbody> </table>				区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計	経常収支比率	79.3%	87.1%	84.6%	81.9%	84.3%	—	繰入額	1,763,582	1,575,046	1,496,219	1,392,926	1,353,627	7,581,400	基準外繰入額	677,809	508,288	538,389	479,504	569,750	2,773,740	
区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計																												
経常収支比率	79.3%	87.1%	84.6%	81.9%	84.3%	—																												
繰入額	1,763,582	1,575,046	1,496,219	1,392,926	1,353,627	7,581,400																												
基準外繰入額	677,809	508,288	538,389	479,504	569,750	2,773,740																												
45	○病院事業の経営健全化 ／ 病院管理課	病院事業の経営健全化 評価委員会の設置、経営健全化基本計画の進捗状況の点検、評価					病院事業部としての取組等の周知を図るとともに、切れ目のないサービスの提供を行うため、他の医療機関等との連携について、取組を進める。																											
		<p>◆平成22年度に加東市民病院経営健全化基本計画評価委員会を設置し、その委員会において加東市民病院経営健全化基本計画の進捗状況の点検及び評価を実施</p> <p>◆市民病院とケアホームかとうの組織を見直し、病院事業部として再編するとともに、訪問看護ステーションの機能を拡充するなど医療と介護の連携強化に係る準備を行った。</p> <p>◆地域医療連携室を軸とした「地域支援フロア」の設置へ向けての準備</p>																																
		<p>経常収支比率、基準外繰入額等 (単位：千円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>92.8%</td> <td>90.5%</td> <td>90.2%</td> <td>93.4%</td> <td>84.9%</td> </tr> <tr> <td>医療収支比率</td> <td>89.8%</td> <td>85.2%</td> <td>83.7%</td> <td>84.8%</td> <td>75.9%</td> </tr> <tr> <td>基準外繰入額(特別利益)</td> <td>50,000</td> <td>192,208</td> <td>150,000</td> <td>170,000</td> <td>150,000</td> </tr> </tbody> </table>				区分	H21	H22	H23	H24	H25	経常収支比率	92.8%	90.5%	90.2%	93.4%	84.9%	医療収支比率	89.8%	85.2%	83.7%	84.8%	75.9%	基準外繰入額(特別利益)	50,000	192,208	150,000	170,000	150,000					
区分	H21	H22	H23	H24	H25																													
経常収支比率	92.8%	90.5%	90.2%	93.4%	84.9%																													
医療収支比率	89.8%	85.2%	83.7%	84.8%	75.9%																													
基準外繰入額(特別利益)	50,000	192,208	150,000	170,000	150,000																													

(5) 公正の確保と透明性の向上

番号	取組項目 ／ 所管課等	取組の内容及び結果				今後の取組、課題等
		H22	H23	H24	H25	
46	○情報化の推進 ／ 総務課	<p>情報セキュリティ研修の実施（eラーニング等） 基幹系システム等の更新等 ◆電算システム（基幹系・外部系）の更新及び統合型GISの導入 ◆情報セキュリティ研修（eラーニング）の実施</p>				引き続き研修を実施する。
47	○電子決裁導入の検討 ／ 総務課	<p>電子決裁の導入に向けた環境整備 （トータルファイリングシステムの導入） ◆トータルファイリングシステム（DocuWorks）の計画的な導入</p>				平成27年度まで計画的にトータルファイリングシステム（DocuWorks）の導入を進める。また、平成26年度において、旧バージョンのシステムのアップグレードを行う。
48	●住民監視（ガバナンス）の強化 ／ 委員会事務局	<p>条例改正 委員3人体制による監査機能の強化</p>	<p>◆平成23年3月に加東市監査委員条例を改正し、定数を3人とした。（平成23年6月から監査委員（識見を有する者）を1人増員） ◆平成25年4月に加東市監査基準を制定</p>			
49	○会議の情報公開の推進 ／ 総務課	<p>会議の公開に向けた環境整備 附属機関等の会議の原則公開</p>	<p>◆平成23年2月に加東市の会議の公開に関する指針及び加東市の会議の傍聴要綱を制定。同年4月以降に開催する会議について統一的な方針により原則会議を公開することとした。</p>			引き続き取組を進める。

(6) 自主性・自律性の高い財政運営の確保

番号	取組項目 ／ 所管課等	取組の内容及び結果				今後の取組、課題等																																																																																																		
		H22	H23	H24	H25																																																																																																			
50	○予算編成手法の工夫 ／ 財政課	<p>枠配分予算の実施</p> <p>新たな予算編成手法の検討</p> <p>◆枠配分方式による予算編成により経常経費（固定経費を除く。）を削減</p> <p>◆新たな枠配分方式（政策・施策別予算配分方式）の検討</p>				新たな枠配分方式の実施へ向けての研究を行う。																																																																																																		
51	○財政の健全化、財政構造の改善 ／ 財政課	<p>財政の健全化、財政構造の改善</p> <p>◆歳入の確保及び歳出の抑制による財政の健全化及び財政構造の改善</p> <p>◆臨時財政対策債の借入抑制</p> <p>財政力指標等 (単位：百万円、%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">区分</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>積立金</td> <td>現在高</td> <td>実績値 6,916</td> <td>7,943</td> <td>9,223</td> <td>10,253</td> <td>11,077</td> </tr> <tr> <td></td> <td>財政調整基金</td> <td>実績値 3,565</td> <td>3,919</td> <td>4,391</td> <td>4,810</td> <td>5,198</td> </tr> <tr> <td></td> <td>その他基金</td> <td>実績値 3,351</td> <td>4,024</td> <td>4,832</td> <td>5,443</td> <td>5,879</td> </tr> <tr> <td>地方債</td> <td>残高</td> <td>実績値 41,661</td> <td>39,976</td> <td>38,330</td> <td>37,492</td> <td>38,186</td> </tr> <tr> <td></td> <td>普通会計</td> <td>実績値 16,964</td> <td>16,865</td> <td>16,623</td> <td>16,972</td> <td>18,909</td> </tr> <tr> <td></td> <td>下水道事業</td> <td>実績値 22,965</td> <td>21,605</td> <td>20,412</td> <td>19,386</td> <td>18,216</td> </tr> <tr> <td></td> <td>水道事業</td> <td>実績値 638</td> <td>582</td> <td>527</td> <td>473</td> <td>420</td> </tr> <tr> <td></td> <td>病院事業</td> <td>実績値 741</td> <td>608</td> <td>489</td> <td>421</td> <td>439</td> </tr> <tr> <td></td> <td>その他</td> <td>実績値 353</td> <td>316</td> <td>279</td> <td>240</td> <td>202</td> </tr> <tr> <td></td> <td>財政力指数</td> <td>実績値 0.82</td> <td>0.80</td> <td>0.77</td> <td>0.76</td> <td>0.76</td> </tr> <tr> <td></td> <td>経常収支比率</td> <td>実績値 90.8</td> <td>82.9</td> <td>82.8</td> <td>88.0</td> <td>82.9</td> </tr> <tr> <td></td> <td>実質公債費比率</td> <td>実績値 19.2</td> <td>16.7</td> <td>14.5</td> <td>11.1</td> <td>8.9</td> </tr> <tr> <td></td> <td>将来負担比率</td> <td>実績値 64.6</td> <td>21.0</td> <td>△ 3.9</td> <td>△ 28.8</td> <td>△ 45.7</td> </tr> </tbody> </table>				区分		H21	H22	H23	H24	H25	積立金	現在高	実績値 6,916	7,943	9,223	10,253	11,077		財政調整基金	実績値 3,565	3,919	4,391	4,810	5,198		その他基金	実績値 3,351	4,024	4,832	5,443	5,879	地方債	残高	実績値 41,661	39,976	38,330	37,492	38,186		普通会計	実績値 16,964	16,865	16,623	16,972	18,909		下水道事業	実績値 22,965	21,605	20,412	19,386	18,216		水道事業	実績値 638	582	527	473	420		病院事業	実績値 741	608	489	421	439		その他	実績値 353	316	279	240	202		財政力指数	実績値 0.82	0.80	0.77	0.76	0.76		経常収支比率	実績値 90.8	82.9	82.8	88.0	82.9		実質公債費比率	実績値 19.2	16.7	14.5	11.1	8.9		将来負担比率	実績値 64.6	21.0	△ 3.9	△ 28.8	△ 45.7	引き続き取組を進める。
区分		H21	H22	H23	H24	H25																																																																																																		
積立金	現在高	実績値 6,916	7,943	9,223	10,253	11,077																																																																																																		
	財政調整基金	実績値 3,565	3,919	4,391	4,810	5,198																																																																																																		
	その他基金	実績値 3,351	4,024	4,832	5,443	5,879																																																																																																		
地方債	残高	実績値 41,661	39,976	38,330	37,492	38,186																																																																																																		
	普通会計	実績値 16,964	16,865	16,623	16,972	18,909																																																																																																		
	下水道事業	実績値 22,965	21,605	20,412	19,386	18,216																																																																																																		
	水道事業	実績値 638	582	527	473	420																																																																																																		
	病院事業	実績値 741	608	489	421	439																																																																																																		
	その他	実績値 353	316	279	240	202																																																																																																		
	財政力指数	実績値 0.82	0.80	0.77	0.76	0.76																																																																																																		
	経常収支比率	実績値 90.8	82.9	82.8	88.0	82.9																																																																																																		
	実質公債費比率	実績値 19.2	16.7	14.5	11.1	8.9																																																																																																		
	将来負担比率	実績値 64.6	21.0	△ 3.9	△ 28.8	△ 45.7																																																																																																		
52	○財政状況の公表 ／ 財政課	<p>財務状況の公表</p> <p>◆予算の概要、財政健全化判断比率及び財政事情並びに公会計財務諸表を公表</p>				引き続き取組を進めるとともに、必要に応じて見直しを行う。																																																																																																		
53	○広報紙等の広告掲載による財源の確保 【広報かとう】 ／ 秘書広報課	<p>広報かとうへの有料広告の掲載による財源の確保</p> <p>◆毎月の広報かとうに広告スペースを6枠設け、広告者を募集</p> <p>広報かとう広告収入等</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>5年間の計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>年間広告掲載枠数</td> <td>62枠</td> <td>52枠</td> <td>66枠</td> <td>70枠</td> <td>69枠</td> <td>319枠</td> </tr> <tr> <td>年間広告掲載率</td> <td>86.1%</td> <td>72.2%</td> <td>91.7%</td> <td>97.2%</td> <td>95.8%</td> <td>88.6%</td> </tr> <tr> <td>年間広告収入</td> <td>586,400円</td> <td>467,200円</td> <td>578,400円</td> <td>657,600円</td> <td>633,600円</td> <td>2,923,200円</td> </tr> <tr> <td>広報印刷経費</td> <td>5,173千円</td> <td>5,106千円</td> <td>4,997千円</td> <td>4,861千円</td> <td>4,849千円</td> <td>24,986千円</td> </tr> </tbody> </table> <p>※年間掲載枠は、72枠（6枠/月×12月）</p>				区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計	年間広告掲載枠数	62枠	52枠	66枠	70枠	69枠	319枠	年間広告掲載率	86.1%	72.2%	91.7%	97.2%	95.8%	88.6%	年間広告収入	586,400円	467,200円	578,400円	657,600円	633,600円	2,923,200円	広報印刷経費	5,173千円	5,106千円	4,997千円	4,861千円	4,849千円	24,986千円	引き続き取組を進める。																																																															
区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計																																																																																																		
年間広告掲載枠数	62枠	52枠	66枠	70枠	69枠	319枠																																																																																																		
年間広告掲載率	86.1%	72.2%	91.7%	97.2%	95.8%	88.6%																																																																																																		
年間広告収入	586,400円	467,200円	578,400円	657,600円	633,600円	2,923,200円																																																																																																		
広報印刷経費	5,173千円	5,106千円	4,997千円	4,861千円	4,849千円	24,986千円																																																																																																		
54	○広報紙等の広告掲載による財源の確保 【ケーブルテレビ】 ／ 地域情報センター	<p>C A T Vへの有料広告の掲載による財源の確保</p> <p>◆有料広告（静止画）の募集</p> <p>ケーブルテレビ広告収入等</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>5年間の計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広告放送件数</td> <td>57件</td> <td>68件</td> <td>70件</td> <td>57件</td> <td>44件</td> <td>296件</td> </tr> <tr> <td>年間広告収入</td> <td>445千円</td> <td>525千円</td> <td>565千円</td> <td>455千円</td> <td>380千円</td> <td>2,370千円</td> </tr> </tbody> </table>				区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計	広告放送件数	57件	68件	70件	57件	44件	296件	年間広告収入	445千円	525千円	565千円	455千円	380千円	2,370千円	引き続き取組を進める。																																																																													
区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計																																																																																																		
広告放送件数	57件	68件	70件	57件	44件	296件																																																																																																		
年間広告収入	445千円	525千円	565千円	455千円	380千円	2,370千円																																																																																																		

番号	取組項目 ／ 所管課等	取組の内容及び結果				今後の取組、課題等																																																			
		H22	H23	H24	H25																																																				
55	○広報紙等の広告掲載による財源の確保 【市ホームページ】 ／ 総務課	<p>市ホームページへの有料広告の掲載による財源の確保</p> <p>◆有料広告の募集 ◆商工関係団体への広告掲載の呼びかけ</p> <p>ホームページ広告収入等</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>5年間の計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>年間広告件数</td> <td>8件</td> <td>5件</td> <td>8件</td> <td>6件</td> <td>4件</td> <td>31件</td> </tr> <tr> <td>年間広告収入</td> <td>620千円</td> <td>476千円</td> <td>620千円</td> <td>512千円</td> <td>328千円</td> <td>2,556千円</td> </tr> </tbody> </table>				区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計	年間広告件数	8件	5件	8件	6件	4件	31件	年間広告収入	620千円	476千円	620千円	512千円	328千円	2,556千円	引き続き取組を進める。																														
区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計																																																			
年間広告件数	8件	5件	8件	6件	4件	31件																																																			
年間広告収入	620千円	476千円	620千円	512千円	328千円	2,556千円																																																			
56	○企業誘致による財源の確保 ／ 地域振興課	<p>企業誘致による財源の確保</p> <p>◆平成23年度に2社、平成24年度に3社が操業を開始。平成26年度に新たに3社が操業を開始する予定 ◆平成26年3月に加東市工場等操業継続支援等助成金交付条例を制定し、平成26年度からこれに基づく助成制度（水道料金の一部助成）の運用を開始</p> <p>ひょうご東条ニュータウンインターパークにおける操業社数 単位：社</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H18</th> <th>H19</th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>操業開始社数</td> <td>2</td> <td>5</td> <td>3</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>累計社数</td> <td>7</td> <td>12</td> <td>15</td> <td>15</td> <td>15</td> <td>17</td> <td>20</td> <td>20</td> </tr> </tbody> </table>				区分	H18	H19	H20	H21	H22	H23	H24	H25	操業開始社数	2	5	3	0	0	2	3	0	累計社数	7	12	15	15	15	17	20	20	引き続き取組を進めるとともに、操業継続支援等助成金交付制度の成果を検証する。																								
区分	H18	H19	H20	H21	H22	H23	H24	H25																																																	
操業開始社数	2	5	3	0	0	2	3	0																																																	
累計社数	7	12	15	15	15	17	20	20																																																	
57	○新たな財源の確保 ／ 企画政策課 総務課 地域振興課 土木課 生涯学習課 中央図書館	<p>新たな財源の検討、確保</p> <p>◆平成23年8月に新たな財源確保プロジェクトを組織し、財源確保策について検討 ◆平成24年7月から、ふるさと納税の促進を目的として寄附者に対して特産品等を贈呈 ◆平成24年10月からJR社町駅前駐車場を有料化 ◆平成25年2月及び3月にネーミングライツ事業（市施設の愛称の命名権を付与する事業）の申込者の募集〔申込みなし〕 ◆平成25年度において図書貸出バッグに掲載する有料広告を募集〔1者申込みあり〕</p> <p>ふるさと納税の状況 (単位：件、千円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>5年間の計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>寄附件数</td> <td>7</td> <td>5</td> <td>8</td> <td>30</td> <td>360</td> <td>410</td> </tr> <tr> <td>寄附金額</td> <td>11,305</td> <td>7,035</td> <td>1,711</td> <td>4,215</td> <td>7,170</td> <td>31,436</td> </tr> <tr> <td>礼品購入等</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>115</td> <td>1,780</td> <td>1,895</td> </tr> <tr> <td>差引</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>4,100</td> <td>5,390</td> <td>9,490</td> </tr> </tbody> </table> <p>JR社町駅前駐車場の状況 (単位：円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>2年間の計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>使用料収入</td> <td>1,189</td> <td>2,400</td> <td>3,589</td> </tr> <tr> <td>維持管理費</td> <td>664</td> <td>1,329</td> <td>1,993</td> </tr> <tr> <td>差引</td> <td>525</td> <td>1,071</td> <td>1,596</td> </tr> </tbody> </table>				区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計	寄附件数	7	5	8	30	360	410	寄附金額	11,305	7,035	1,711	4,215	7,170	31,436	礼品購入等	—	—	—	115	1,780	1,895	差引	—	—	—	4,100	5,390	9,490	年度	H24	H25	2年間の計	使用料収入	1,189	2,400	3,589	維持管理費	664	1,329	1,993	差引	525	1,071	1,596	引き続き取組を進める。
区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計																																																			
寄附件数	7	5	8	30	360	410																																																			
寄附金額	11,305	7,035	1,711	4,215	7,170	31,436																																																			
礼品購入等	—	—	—	115	1,780	1,895																																																			
差引	—	—	—	4,100	5,390	9,490																																																			
年度	H24	H25	2年間の計																																																						
使用料収入	1,189	2,400	3,589																																																						
維持管理費	664	1,329	1,993																																																						
差引	525	1,071	1,596																																																						
58	○地域経済活性化基本計画の策定 ／ 地域振興課	<p>地域経済活性化基本計画の策定</p>	<p>計画に基づいて、推進</p>			平成26年度は、第2ステップの最終年度として、実施内容全件に対して成果を得るとともに、第3ステップ（H27～H29）の実施内容の構想をまとめる。																																																			
		<p>◆平成23年3月に加東市地域経済活性化基本計画を策定 ◆第1ステップとして平成24年度に45事業、第2ステップとして平成25年度に40事業（第1ステップからの継続事業を含む。）を実施 （主な取組） ・経営革新承認支援事業（31件） ・加東市うまいもんプロジェクト ・加東市工場等操業継続支援等助成金交付条例の制定</p>																																																							

(7) 行政ニーズに迅速かつ的確な対応を可能とする組織

番号	取組項目 ／ 所管課等	取組の内容及び結果				今後の取組、課題等																																																						
		H22	H23	H24	H25																																																							
59	○行政組織・機構の見直し ／ 企画政策課 総務課	 <p>行政組織の見直しの検討</p> <p>◆組織のフラット化やグループ制の導入についての検討</p>				引き続き検討を行う。																																																						
60	●分庁方式のあり方と庁舎整備の検討 ／ 企画政策課 財政課					<p>◆平成23年3月に新庁舎基本計画を策定</p> <p>◆平成24年度に基本・実施設計を作成</p> <p>◆平成25年12月25日に新庁舎建設工事が完了</p> <p>◆空き庁舎の利活用等について、次のとおり方針を決定 (旧社庁舎) 解体後に駐車場を整備 (滝野庁舎) 1階 救援物資等の備蓄施設として使用 2階と3階 北はりま消防本部が使用 (東条庁舎) 本館 解体後に駐車場を整備 新館 救援物資等の備蓄施設として使用 別館 加東消防署東条分署が使用</p> <p>◆新庁舎における窓口サービスについては、関係各課と協議し、業務分担を決定。総合案内として、新庁舎1階ロビーにコンシェルジュを配置することとした。</p>																																																						
61	○行政評価システムの構築 ／ 企画政策課	 <p>内部評価システムの構築及び内部評価の実施</p> <p>◆内部評価（1次評価）として、総合計画（後期基本計画）の進捗状況について、その指標等に基づいて点検、評価及び検証を行った後に、その結果を踏まえて外部評価（2次評価）を実施することとした。</p>				引き続き取組を進める。																																																						
62	○外部評価システムの検討 ／ 企画政策課	 <p>外部評価システムの調査・研究、構築</p> <p>事業仕分けの実施</p> <p>◆外部評価として、平成23年度と平成24年度に事業仕分けを実施</p> <p>◆平成25年度に外部評価の機能を持つ加東市まちづくり推進市民会議を設置し、市の取組に係る事務事業の評価・検証を実施</p>				引き続き取組を進める。																																																						
63	○事務改善課長会の充実 ／ 総務課	 <p>事務改善課長会の実施</p> <p>◆年4回開催</p> <p>◆平成25年度から全課長参加による政策提案型の開催方式に変更</p> <p>事業仕分けの結果 (単位：件)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指標</th> <th colspan="5">H23</th> <th colspan="5">H24</th> </tr> <tr> <th>不要</th> <th>再検討</th> <th>要改善</th> <th>現行</th> <th>国県</th> <th>不要</th> <th>再検討</th> <th>要改善</th> <th>現行</th> <th>国県</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>実施件数</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td>17</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td>6</td> </tr> <tr> <td>結果の内訳</td> <td>2</td><td>5</td><td>7</td><td>2</td><td>1</td> <td>3</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>0</td> </tr> <tr> <td>次年度予算額との差</td> <td colspan="5">△ 21,358</td> <td colspan="5">△ 11,838</td> </tr> </tbody> </table>				指標	H23					H24					不要	再検討	要改善	現行	国県	不要	再検討	要改善	現行	国県	実施件数					17					6	結果の内訳	2	5	7	2	1	3	1	1	1	0	次年度予算額との差	△ 21,358					△ 11,838					引き続き取組を進める。
指標	H23						H24																																																					
	不要	再検討	要改善	現行	国県	不要	再検討	要改善	現行	国県																																																		
実施件数					17					6																																																		
結果の内訳	2	5	7	2	1	3	1	1	1	0																																																		
次年度予算額との差	△ 21,358					△ 11,838																																																						

(8) 地域協働（市民参加）の推進

番号	取組項目 ／ 所管課等	取組の内容及び結果				今後の取組、課題等																																										
		H22	H23	H24	H25																																											
64	○自治基本条例の研究 ／ 企画政策課	<p>加東市民憲章の制定</p> <p>加東市民憲章の推進（周知）</p> <p>自治基本条例（まちづくり条例）の調査・研究</p> <p>◆平成23年3月に加東市民憲章を制定 ◆会議資料への掲載、クリアファイルの配布等により加東市民憲章を周知</p> <p>市民憲章の推進（周知）状況</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">市民憲章配布数等</th> <th colspan="2">配布先等</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>H24</td> <td>3,201枚</td> <td>市立小中学校の児童・生徒（クリアファイル）</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>197箇所</td> <td>市立施設、教育施設、保育施設、地区公民館</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>随時</td> <td>会議資料内での配布（掲載）</td> <td></td> </tr> <tr> <td>H25</td> <td>3,277枚</td> <td>会議出席者等</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>				市民憲章配布数等		配布先等		H24	3,201枚	市立小中学校の児童・生徒（クリアファイル）			197箇所	市立施設、教育施設、保育施設、地区公民館			随時	会議資料内での配布（掲載）		H25	3,277枚	会議出席者等		引き続き、加東市民憲章の推進に取り組む。																						
市民憲章配布数等		配布先等																																														
H24	3,201枚	市立小中学校の児童・生徒（クリアファイル）																																														
	197箇所	市立施設、教育施設、保育施設、地区公民館																																														
	随時	会議資料内での配布（掲載）																																														
H25	3,277枚	会議出席者等																																														
65	○地域協働（市民参加）の推進 ／ 企画政策課	<p>市政懇談会、市長まちづくりウォーク、各種団体長会議等の開催</p> <p>まちづくり推進市民会議の設置・開催</p> <p>◆市政の情報発信と各地域における意見を聞く機会を設けるため、平成22年度及び平成24年度に市政懇談会を開催 ◆地域の課題を地域住民と現場で確認し、解決に向けた方策を協議するため、平成25年度に市長まちづくりウォークを実施 ◆平成25年度に総合計画の進捗状況を評価・検証する附属機関として、加東市まちづくり推進市民会議を設置</p> <p>市政懇談会等に係る要望及びその対処の状況</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>5年間の計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>要望数</td> <td>89</td> <td>152</td> <td>—</td> <td>127</td> <td>167</td> <td>535</td> </tr> <tr> <td>対処数</td> <td>67</td> <td>123</td> <td>—</td> <td>93</td> <td>124</td> <td>407</td> </tr> <tr> <td>対処率</td> <td>75.3%</td> <td>80.9%</td> <td>—</td> <td>73.2%</td> <td>74.3%</td> <td>76.1%</td> </tr> </tbody> </table> <p>備考 地域要望事項等 市政懇談会 市政懇談会 まちづくりウォーク</p> <p>※対処数には「対応済み」、「対応中」及び「他機関へ要望済」の件数を記載 ※各担当課へ直接要望のあったもの等は含めていない。</p>				区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計	要望数	89	152	—	127	167	535	対処数	67	123	—	93	124	407	対処率	75.3%	80.9%	—	73.2%	74.3%	76.1%	まちづくりにおいては、市民等との協働の取組が必要であることから、今後も定期的に市政情報の発信に努めるとともに、市民ニーズを把握する必要がある。平成26年8月から地域担当連絡調整員を配置し、行政と地域との連絡調整体制を強化する。														
区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計																																										
要望数	89	152	—	127	167	535																																										
対処数	67	123	—	93	124	407																																										
対処率	75.3%	80.9%	—	73.2%	74.3%	76.1%																																										
66	○地域づくり活動への支援 ／ 企画政策課	<p>住民自治組織に対する財政支援の検討、実施</p> <p>◆県民交流広場事業（県補助事業）が終了したまちづくり協議会に対する市のまちづくり活動費補助金（自治組織分）の増額措置を実施 ◆まちづくり活動の創出のため、応募による活動を行う団体に対する市のまちづくり活動費補助金（応募活動分）の補助率の引き上げ措置を実施</p> <p>まちづくり活動費補助金の交付状況</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>5年間の計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>応募活動団体数</td> <td>13団体</td> <td>13団体</td> <td>16団体</td> <td>13団体</td> <td>12団体</td> <td>67団体</td> </tr> <tr> <td>補助金額</td> <td>1,483千円</td> <td>1,509千円</td> <td>2,170千円</td> <td>1,432千円</td> <td>1,715千円</td> <td>8,309千円</td> </tr> <tr> <td>住民自治組織団体数</td> <td>6団体</td> <td>7団体</td> <td>7団体</td> <td>7団体</td> <td>7団体</td> <td>34団体</td> </tr> <tr> <td>補助金額</td> <td>3,286千円</td> <td>4,169千円</td> <td>4,298千円</td> <td>4,669千円</td> <td>5,371千円</td> <td>21,793千円</td> </tr> <tr> <td>補助金合計</td> <td>4,769千円</td> <td>5,678千円</td> <td>6,468千円</td> <td>6,101千円</td> <td>7,086千円</td> <td>30,102千円</td> </tr> </tbody> </table>				区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計	応募活動団体数	13団体	13団体	16団体	13団体	12団体	67団体	補助金額	1,483千円	1,509千円	2,170千円	1,432千円	1,715千円	8,309千円	住民自治組織団体数	6団体	7団体	7団体	7団体	7団体	34団体	補助金額	3,286千円	4,169千円	4,298千円	4,669千円	5,371千円	21,793千円	補助金合計	4,769千円	5,678千円	6,468千円	6,101千円	7,086千円	30,102千円	制度改正を視野に入れながら、引き続き取組を進めていく。
区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計																																										
応募活動団体数	13団体	13団体	16団体	13団体	12団体	67団体																																										
補助金額	1,483千円	1,509千円	2,170千円	1,432千円	1,715千円	8,309千円																																										
住民自治組織団体数	6団体	7団体	7団体	7団体	7団体	34団体																																										
補助金額	3,286千円	4,169千円	4,298千円	4,669千円	5,371千円	21,793千円																																										
補助金合計	4,769千円	5,678千円	6,468千円	6,101千円	7,086千円	30,102千円																																										
67	○自主運行バス等の調査・研究 ／ 企画政策課	<p>自主運行バスの調査・研究、実施</p> <p>◆平成24年10月から米田地区（畑、廻淵、池之内及び湖翠苑）において、平成26年5月から鴨川地区において自主運行バスを導入 ◆公共交通手段が充実していない東条地域において、既存バス路線を活用した取組の検討を実施（平成26年10月運行開始予定）</p> <p>交通空白地域、自主運行バス事業費等の状況</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>5年間の計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>公共交通空白地域数</td> <td>46</td> <td>46</td> <td>46</td> <td>42</td> <td>42</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>自主運行バス事業費</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>3,939千円</td> <td>4,593千円</td> <td>8,532千円</td> </tr> <tr> <td>補助対象バス路線数</td> <td>6</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>総補助金額</td> <td>10,498千円</td> <td>8,851千円</td> <td>8,744千円</td> <td>13,937千円</td> <td>19,480千円</td> <td>61,510千円</td> </tr> </tbody> </table>				区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計	公共交通空白地域数	46	46	46	42	42	—	自主運行バス事業費	—	—	—	3,939千円	4,593千円	8,532千円	補助対象バス路線数	6	5	5	6	7	—	総補助金額	10,498千円	8,851千円	8,744千円	13,937千円	19,480千円	61,510千円	市内交通空白地及び交通不便地区における市民生活交通手段の確保に努める必要があるとともに、市の最重要課題の一つである公共施設の適正化と併せ、まちづくりと連携した公共交通に関する計画を策定する。							
区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計																																										
公共交通空白地域数	46	46	46	42	42	—																																										
自主運行バス事業費	—	—	—	3,939千円	4,593千円	8,532千円																																										
補助対象バス路線数	6	5	5	6	7	—																																										
総補助金額	10,498千円	8,851千円	8,744千円	13,937千円	19,480千円	61,510千円																																										
68	○兵庫教育大学との連携協力強化 ／ 企画政策課 教育委員会 関係課	<p>兵庫教育大学との連携協力強化</p> <p>◆兵庫教育大学、企業、学校、NPO法人等のさまざまな主体が連携し、まちづくりに取り組む輝く加東まちづくりコンソーシアムの立上げ ◆加東市の公共交通について話し合う地域公共交通フォーラムを開催し、事業者、行政、市民等が果たす役割の再認識を行った。</p> <p>輝く加東まちづくりコンソーシアムの参加人数等</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>5年間の計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>参加人数</td> <td>113</td> <td>209</td> <td>581</td> <td>399</td> <td>367</td> <td>1,669</td> </tr> <tr> <td>提案数</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>10</td> <td>0</td> <td>10</td> </tr> </tbody> </table>				区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計	参加人数	113	209	581	399	367	1,669	提案数	—	—	—	10	0	10	引き続き取組を進める。																					
区分	H21	H22	H23	H24	H25	5年間の計																																										
参加人数	113	209	581	399	367	1,669																																										
提案数	—	—	—	10	0	10																																										

(9) 電子自治体の推進

番号	取組項目 ／ 所管課等	取組の内容及び結果				今後の取組、課題等
		H22	H23	H24	H25	
69	○電子市役所の構築 ／ 総務課	行政事務の効率化、市民の利便性等のための電子化項目の検討、実施 業務の外部委託の検討 ◆統合型GIS（地図情報システム）の導入により、行政事務の効率化及び情報の共有化を図った。 ◆市民からの要望、申請、相談等に迅速に対応するために、各窓口カウンターに基幹系端末を設置 ◆電算業務のアウトソーシングについての検討				引き続き、行政事務の効率化や市民の利便性を考慮したシステムの構築等電子化について検討する。

(10) 地球環境を守るまちづくり

番号	取組項目 ／ 所管課等	取組の内容及び結果				今後の取組、課題等																																										
		H22	H23	H24	H25																																											
70	○ごみ減量化対策の実施 ／ 生活課	<p>ごみ減量化対策の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆平成24年度にごみ処理基本計画を策定 ◆全地区を対象としたごみ減量・リサイクル懇談会の開催 ◆広報かとう等を活用したごみ減量に関する啓発 ◆平成23年度から平成25年度までの平成18年度対比による燃えるごみの減量率は、目標の20パーセントを達成した。 <p>ごみの処理量、排出量等の推移</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>年間ごみ処理量 (t)</td> <td>12,063</td> <td>11,582</td> <td>10,939</td> <td>10,704</td> <td>速報値 10,602</td> </tr> <tr> <td>1人当たり年間排出量(生活系) (g)</td> <td>207,730</td> <td>199,276</td> <td>182,444</td> <td>173,673</td> <td>速報値 173,427</td> </tr> <tr> <td>1人当たり年間排出量(事業系) (g)</td> <td>94,434</td> <td>92,029</td> <td>93,251</td> <td>92,735</td> <td>速報値 91,206</td> </tr> <tr> <td>小野クリーンセンター負担金</td> <td>191,795千円</td> <td>181,562千円</td> <td>142,639千円</td> <td>114,727千円</td> <td>98,588千円</td> </tr> <tr> <td>みどり園負担金</td> <td>139,774千円</td> <td>126,865千円</td> <td>128,324千円</td> <td>128,400千円</td> <td>126,641千円</td> </tr> <tr> <td>負担金合計</td> <td>331,569千円</td> <td>308,427千円</td> <td>270,963千円</td> <td>243,127千円</td> <td>225,229千円</td> </tr> </tbody> </table>				区分	H21	H22	H23	H24	H25	年間ごみ処理量 (t)	12,063	11,582	10,939	10,704	速報値 10,602	1人当たり年間排出量(生活系) (g)	207,730	199,276	182,444	173,673	速報値 173,427	1人当たり年間排出量(事業系) (g)	94,434	92,029	93,251	92,735	速報値 91,206	小野クリーンセンター負担金	191,795千円	181,562千円	142,639千円	114,727千円	98,588千円	みどり園負担金	139,774千円	126,865千円	128,324千円	128,400千円	126,641千円	負担金合計	331,569千円	308,427千円	270,963千円	243,127千円	225,229千円	ごみの排出量(処理量)は減少傾向にあるが、計画の目標値には届いていない。また、ごみ減量運動は継続が重要であることから、引き続き取組を進めていく。
区分	H21	H22	H23	H24	H25																																											
年間ごみ処理量 (t)	12,063	11,582	10,939	10,704	速報値 10,602																																											
1人当たり年間排出量(生活系) (g)	207,730	199,276	182,444	173,673	速報値 173,427																																											
1人当たり年間排出量(事業系) (g)	94,434	92,029	93,251	92,735	速報値 91,206																																											
小野クリーンセンター負担金	191,795千円	181,562千円	142,639千円	114,727千円	98,588千円																																											
みどり園負担金	139,774千円	126,865千円	128,324千円	128,400千円	126,641千円																																											
負担金合計	331,569千円	308,427千円	270,963千円	243,127千円	225,229千円																																											
71	○環境基本計画の策定、推進 ／ 生活課	<p>環境基本計画の策定</p> <p>環境基本計画及び行動方針の進捗状況の検証等</p> <p>住宅用太陽光発電システム設置補助</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆平成23年3月に加東市環境基本計画及び行動方針を策定 ◆平成23年4月から住宅用太陽光発電システム設置補助制度の運用を開始 ◆加東市環境審議会及び加東市環境評価推進会議において、加東市環境基本計画及び行動方針の進捗状況の検証等を実施 ◆環境施策等推進団体への活動補助 ◆緑のカーテン、段ボールコンポストの普及・啓発 <p>住宅用太陽光発電システム設置補助等の状況 (単位: 件、団体)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>3年間の計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>太陽光発電補助件数</td> <td>86</td> <td>142</td> <td>67</td> <td>295</td> </tr> <tr> <td>太陽光発電補助金額</td> <td>9,679千円</td> <td>16,371千円</td> <td>7,445千円</td> <td>33,495千円</td> </tr> <tr> <td>環境施策推進団体数</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>環境施策推進団体補助金額</td> <td>333千円</td> <td>666千円</td> <td>424千円</td> <td>1,423千円</td> </tr> </tbody> </table> <p>市役所における二酸化炭素(CO₂)削減率 (単位: %)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-4.8</td> <td>0.9</td> <td>-7.9</td> <td>-6.8</td> <td>-1.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>※H21～H24はH19(基準年度)、H25はH23(基準年度)との比較</p>				区分	H23	H24	H25	3年間の計	太陽光発電補助件数	86	142	67	295	太陽光発電補助金額	9,679千円	16,371千円	7,445千円	33,495千円	環境施策推進団体数	1	1	1	—	環境施策推進団体補助金額	333千円	666千円	424千円	1,423千円	H21	H22	H23	H24	H25	-4.8	0.9	-7.9	-6.8	-1.0	引き続き、加東市環境基本計画の目標を実現するために、市民、事業者及び行政の連携と協働による取組を進めていく。							
区分	H23	H24	H25	3年間の計																																												
太陽光発電補助件数	86	142	67	295																																												
太陽光発電補助金額	9,679千円	16,371千円	7,445千円	33,495千円																																												
環境施策推進団体数	1	1	1	—																																												
環境施策推進団体補助金額	333千円	666千円	424千円	1,423千円																																												
H21	H22	H23	H24	H25																																												
-4.8	0.9	-7.9	-6.8	-1.0																																												
72	○クールビズ、ウォームビズの実施 ／ 総務課	<p>クールビズの実施</p> <p>ウォームビズの実施</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆クールビズ及びウォームビズの全庁的な取組を実施 				引き続き取組を進める。																																										
73	○低公害車の積極的な導入 ／ 財政課	<p>低公害車(低燃費車)の計画的な導入</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆公用車の計画的な更新に合わせて低公害車(低燃費車)を導入 <p>低燃費車の導入状況 (単位: 台)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>公用車総数</td> <td>174</td> <td>167</td> <td>158</td> <td>160</td> <td>160</td> </tr> <tr> <td>低燃費車数</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>6</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td>低燃費車割合</td> <td>1.7%</td> <td>1.8%</td> <td>2.5%</td> <td>3.8%</td> <td>5.6%</td> </tr> </tbody> </table> <p>※台数は、普通会計・特別会計・企業会計各会計の合計による総数 ※非常備消防の分回車両77台を除く。 ※低燃費者は、ハイブリッド車がJC08モード30km/ℓ以上の車とする。</p>				区分	H21	H22	H23	H24	H25	公用車総数	174	167	158	160	160	低燃費車数	3	3	4	6	9	低燃費車割合	1.7%	1.8%	2.5%	3.8%	5.6%	引き続き取組を進める。																		
区分	H21	H22	H23	H24	H25																																											
公用車総数	174	167	158	160	160																																											
低燃費車数	3	3	4	6	9																																											
低燃費車割合	1.7%	1.8%	2.5%	3.8%	5.6%																																											

編集：加東市企画部企画政策課

〒673-1493 兵庫県加東市社50番地 TEL:0795-43-0388

E-mail suishin@city.kato.lg.jp

URL <http://www.city.kato.lg.jp>