

## 加東市民病院経営健全化基本計画進捗状況



1 診療科別常勤医師数の状況

診療科	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度		
						目標	6月末実績	増減
内科	1	1	1	1	1	1	1	0
神経内科	2	2	2	2	2	2	2	0
呼吸器内科	1	1	1	1	1	1	1	0
消化器内科	2	2	2	2	2	2	2	0
循環器内科	2	2	1	1	1	1	1	0
小児科			1	1	1	1	1	0
外科	3	5	5	5	2	2	2	0
整形外科	2	2	2	2	2	2	2	0
泌尿器科	1	1	1	1	1	1	0	△ 1
産婦人科								0
眼科	1	0	0	0	0	0	0	0
耳鼻科								0
放射線科	1	1	1	1	1	1	1	0
リハビリテーション科※1	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	0
麻酔科※2	1	0	0	0	0	0	0	0
合 計	17	17	17	17	14	14	13	△ 1

※1 リハビリテーション科医師は整形外科医師1名が兼務

※2 麻酔科医師は嘱託職員

2 職種別職員数の状況（常勤換算）

	平成21年度				平成22年度				平成23年度				平成24年度				平成25年度(6月末)				
	職員	嘱託	臨時	合計	職員	嘱託	臨時	合計	職員	嘱託	臨時	合計	職員	嘱託	臨時	合計	職員	嘱託	臨時	合計	
医 師	16.7	1.3		18.0	16.8			16.8	16.6			16.6	14.0			14.0	13.0			13.0	
看護職	保 健 師	2.8	1.0		3.8	2.0	0.8		2.8	2.0		0.7	2.7	2.0		2.0	2.0		0.7	2.7	
	助 産 師	1.0			1.0	1.0			1.0	1.0			1.0	1.0		1.0	1.0			1.0	
	看 護 師	76.6	3.8	5.7	86.1	75.8	3.0	8.3	87.1	79.2	2.3	9.0	90.5	84.2		9.6	93.8	82.3		8.0	90.3
	小 計	80.4	4.8	5.7	90.9	78.8	3.8	8.3	90.9	82.2	2.3	9.7	94.2	87.2	0.0	9.6	96.8	85.3	0.0	8.7	94.0
	准 看 護 師	3.8	1.4	1.5	6.7	4.0	1.0	0.9	5.9	3.4	1.0	0.8	5.2	2.0	2.0	0.9	4.9	2.0	2.0	0.9	4.9
	計	84.2	6.2	7.2	97.6	82.8	4.8	9.2	96.8	85.6	3.3	10.5	99.4	89.2	2.0	10.5	101.7	87.3	2.0	9.6	98.9
医療技術職	薬 剤 師	6.0			6.0	6.0			6.0	5.0			5.0	5.0		5.0	5.0			5.0	
	放 射 線 技 師	6.0			6.0	6.0			6.0	5.1			5.1	6.0		6.0	6.0			6.0	
	臨 床 検 査 技 師	8.0		0.8	8.8	8.0		0.8	8.8	8.0		0.8	8.8	8.0		0.8	8.8	8.0		0.8	8.8
	理 学 療 法 士	4.0			4.0	4.0			4.0	4.0			4.0	4.0		4.0	4.0			4.0	
	作 業 療 法 士	2.0			2.0	2.0			2.0	2.0			2.0	2.0		2.0	2.0			2.0	
	言 語 聴 覚 士	0.8			0.8	1.0			1.0	1.0			1.0	1.0		1.0	1.0			1.0	
	臨 床 工 学 技 士				0.0				0.0				0.0			0.0				0.0	
	管 理 栄 養 士	1.0			1.0	1.0		0.1	1.1	1.0	1.0		2.0	1.0	1.0	2.0	1.0	1.0		2.0	
	栄 養 士		1.0		1.0		1.0		1.0				0.0			0.0				0.0	
	計	27.8	1.0	0.8	29.6	28.0	1.0	0.9	29.9	26.1	1.0	0.8	27.9	27.0	1.0	0.8	28.8	27.0	1.0	0.8	28.8
事務職	管 理 課	5.0		2.0	7.0	6.0		2.0	8.0	6.0		2.0	8.0	5.8		2.0	7.8	6.0		2.0	8.0
	医 事 課	5.0		1.2	6.2	5.0		1.0	6.0	5.0		1.8	6.8	3.5		4.0	7.5	3.0		3.0	6.0
	地 域 医 療 連 携 室				0.0				0.0				0.0	1.0	0.5	1.0	2.5		1.0	1.0	2.0
	認 知 症 疾 患 医 療 セ ン タ ー				0.0				0.0				0.0			1.0	1.0			1.0	1.0
	計	10.0	0.0	3.2	13.2	11.0	0.0	3.0	14.0	11.0	0.0	3.8	14.8	10.3	0.5	7.0	18.8	9.0	1.0	6.0	17.0
技能労務職	看 護 補 助 員	8.0	6.0	3.0	17.0	8.4	5.0	3.7	17.1	8.8	4.0	3.7	16.5	8.7	4.0	3.2	15.9	9.0	4.0	3.4	16.4
	医 療 技 術 部 助 手			3.4	3.4			3.3	3.3			4.0	4.0			1.0	1.0			2.0	2.0
	設 備 保 守 員	2.0			2.0	2.0			2.0	2.0			2.0	2.0			2.0	2.0			2.0
	計	10.0	6.0	6.4	22.4	10.4	5.0	7.0	22.4	10.8	4.0	7.7	22.5	10.7	4.0	4.2	18.9	11.0	4.0	5.4	20.4
合 計	148.7	14.5	17.6	180.8	149.0	10.8	20.1	179.9	150.1	8.3	22.8	181.2	151.2	7.5	22.5	181.2	147.3	8.0	21.8	177.1	

※常勤換算については、正職員・嘱託は年間延職員数を12月で割り戻した数値。臨時職員（アルバイト）は勤務時間割合による換算。

※育児休業中職員は除く

3 診療科別収益の状況

【入院】

(金額：円)

診療科	平成24年度						平成25年度 (5月末実績)					
	平均患者数			診療単価			平均患者数			診療単価		
	目標	実績	増減	目標	実績	増減	目標	実績	増減	目標	実績	増減
神経内科	22.0人/日	20.3人/日	△1.7人/日	30,500	30,326	△174	22.0人/日	15.9人/日	△6.1人/日	30,500	33,121	2,621
呼吸器内科	7.0人/日	4.3人/日	△2.7人/日	28,900	27,879	△1,021	7.0人/日	5.6人/日	△1.4人/日	28,900	27,242	△1,658
消化器内科	28.0人/日	28.8人/日	0.8人/日	30,300	28,378	△1,922	28.0人/日	28.6人/日	0.6人/日	30,300	30,038	△262
循環器内科	9.0人/日	8.9人/日	△0.1人/日	23,800	24,137	337	9.0人/日	7.1人/日	△1.9人/日	23,800	27,660	3,860
小児科												
外科	15.0人/日	15.2人/日	0.2人/日	40,200	42,632	2,432	16.0人/日	13.5人/日	△2.5人/日	40,200	40,024	△176
整形外科	23.0人/日	23.8人/日	0.8人/日	31,300	31,940	640	24.0人/日	20.0人/日	△4.0人/日	31,300	35,308	4,008
泌尿器科	5.0人/日	3.2人/日	△1.8人/日	45,000	41,167	△3,833	5.0人/日	0.0人/日	△5.0人/日	45,000	0	△45,000
皮膚科												
産婦人科												
眼科												
耳鼻咽喉科												
放射線科												
合計	109.0人/日	104.5人/日	△4.5人/日	31,961	31,661	△300	111.0人/日	90.7人/日	△20.3人/日	32,030	32,864	834

【外来】

(金額：円)

(金額：円)

診療科	平成24年度						平成25年度 (5月末実績)					
	平均患者数			診療単価			平均患者数			診療単価		
	目標	実績	増減	目標	実績	増減	目標	実績	増減	目標	実績	増減
神経内科	34.0人/日	36.0人/日	2.0人/日	9,600	10,546	946	35.0人/日	36.3人/日	1.3人/日	9,700	10,659	959
呼吸器内科	13.0人/日	9.2人/日	△3.8人/日	10,500	10,815	315	13.0人/日	9.8人/日	△3.2人/日	10,500	11,564	1,064
消化器内科	57.0人/日	57.9人/日	0.9人/日	9,500	9,477	△23	57.0人/日	55.5人/日	△1.5人/日	9,600	10,455	855
循環器内科	17.0人/日	15.7人/日	△1.3人/日	8,100	8,430	330	17.0人/日	16.2人/日	△0.8人/日	8,100	8,590	490
小児科	9.0人/日	18.0人/日	9.0人/日	8,900	7,144	△1,756	9.0人/日	17.4人/日	8.4人/日	8,900	7,356	△1,544
外科	21.0人/日	16.9人/日	△4.1人/日	8,800	8,126	△674	22.0人/日	16.4人/日	△5.6人/日	8,800	8,401	△399
整形外科	60.0人/日	60.1人/日	0.1人/日	5,400	5,885	485	61.0人/日	58.1人/日	△2.9人/日	5,400	5,586	186
泌尿器科	18.0人/日	15.2人/日	△2.8人/日	17,500	17,250	△250	18.0人/日	7.7人/日	△10.3人/日	17,500	18,820	1,320
皮膚科	2.0人/日	2.8人/日	0.8人/日	2,800	3,077	277	2.0人/日	2.8人/日	0.8人/日	2,800	2,670	△130
産婦人科	2.0人/日	1.7人/日	△0.3人/日	10,000	9,561	△439	2.0人/日	1.8人/日	△0.2人/日	10,000	9,395	△605
眼科	9.0人/日	8.0人/日	△1.0人/日	5,300	6,185	885	9.0人/日	9.7人/日	0.7人/日	5,300	6,281	981
耳鼻咽喉科	6.0人/日	5.3人/日	△0.7人/日	5,700	6,414	714	6.0人/日	4.1人/日	△1.9人/日	5,700	8,339	2,639
放射線科	2.0人/日	2.0人/日	0.0人/日	22,200	17,858	△4,342	2.0人/日	1.5人/日	△0.5人/日	22,200	9,816	△12,384
合計	250.0人/日	248.8人/日	△1.2人/日	8,792	8,787	△5	253.0人/日	237.3人/日	△15.7人/日	8,818	8,804	△14

4 収支計画の進捗状況

	平成23年度	平成24年度					平成25年度			
	決算額	目標値	前回決算見込額	決算見込額	決算見込-目標値	目標達成割合	目標値	5月末実績	目標達成割合	決算見込額
医業収益	2,001,434	2,017,080	1,989,575	1,954,468	△ 62,612	96.9%	2,049,942	384,757	18.8%	1,871,664
入院収益	1,264,747	1,271,588	1,248,993	1,207,658	△ 63,930	95.0%	1,297,685	181,834	14.0%	1,172,663
外来収益	518,184	534,090	537,786	533,434	△ 656	99.9%	542,110	85,656	15.8%	513,534
その他医業収益	218,503	211,402	202,796	213,376	1,974	100.9%	210,147	117,267	55.8%	185,467
医業費用	2,390,091	2,383,406	2,368,494	2,303,801	△ 79,605	103.5%	2,394,484	311,952	13.0%	2,315,899
給与費	1,467,141	1,454,531	1,444,500	1,421,822	△ 32,709	102.3%	1,457,266	186,655	12.8%	1,391,797
材料費	321,484	325,309	320,000	307,587	△ 17,722	105.8%	334,361	52,181	15.6%	327,668
経費	497,730	497,662	498,190	470,639	△ 27,023	105.7%	499,755	72,263	14.5%	492,246
委託料	227,273	214,094	215,000	209,131	△ 4,963	102.4%	214,094	32,739	15.3%	207,549
減価償却費	95,577	94,804	94,804	94,802	△ 2	100.0%	92,002	0	0.0%	94,645
資産減耗費	1,434	4,000	4,000	1,678	△ 2,322	238.4%	4,000	0	0.0%	2,443
研究研修費	6,725	7,100	7,000	7,273	173	97.6%	7,100	853	12.0%	7,100
医業損益（減価償却費含む）	△ 388,657	△ 366,326	△ 378,918	△ 349,333	16,993		△ 344,542	72,805		△ 444,235
医業損益（減価償却費除く）	△ 293,080	△ 271,522	△ 284,114	△ 254,531	16,991		△ 252,540	72,805		△ 349,590
医業外収益	200,027	240,073	240,000	242,509	2,436	101.0%	222,671	100,742	45.2%	233,018
医業外費用	51,244	53,837	53,000	48,399	△ 5,438	111.2%	53,446	0	0.0%	49,815
経常損益	△ 239,874	△ 180,090	△ 191,918	△ 155,223	24,867		△ 175,317	173,547		△ 261,032
特別利益	150,000	170,000	170,000	170,000	0	100.0%	150,000	0	0.0%	150,000
特別損失	3,854	4,000	3,000	963	△ 3,037	415.4%	4,000	896	22.4%	4,000
純損益	△ 93,728	△ 14,090	△ 24,918	13,814	27,904		△ 29,317	172,651		△ 115,032

【一般会計繰入金】

繰入区分	平成23年度	平成24年度					平成25年度			
	決算額	目標値	前回決算見込額	決算見込額	決算見込-目標値	目標達成割合	目標値	5月末実績	目標達成割合	決算見込額
一般会計負担金	112,103	106,445	106,445	106,445	0	100.0%	103,500	105,856	102.3%	105,856
一般会計補助金	177,522	223,282	223,282	223,282	0	100.0%	206,380	100,000	48.5%	218,928
一般会計出資金	229,280	45,318	45,318	45,318	0	100.0%	29,820	0	0.0%	29,820
繰入基準外補助金(特別利益)	150,000	170,000	170,000	170,000	0	100.0%	150,000	0	0.0%	150,000
合計	668,905	545,045	545,045	545,045	-	100.0%	489,700	205,856	42.0%	504,604

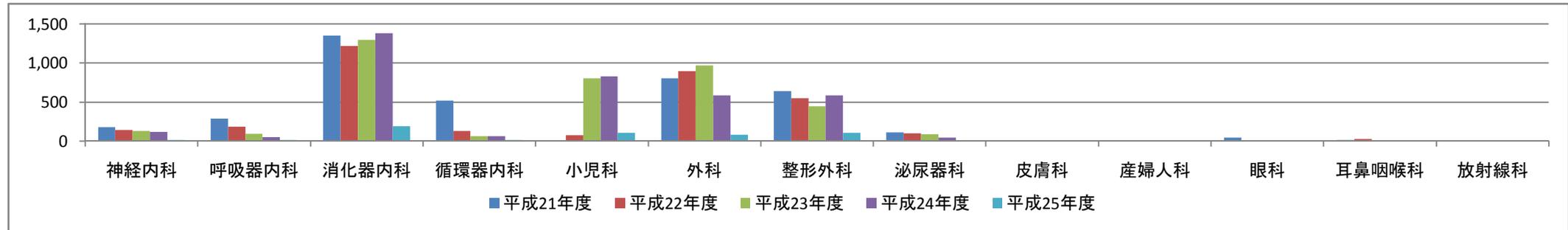
【経営指標】

指標項目	平成23年度	平成24年度					平成25年度			
	実績	目標値	前回実績見込	実績	実績－目標値	目標達成割合	目標値	5月末実績	目標達成割合	実績見込
経常収支比率	90.2%	92.6%	92.1%	93.4%	0.8%	100.9%	92.8%		0.0%	89.0%
病床利用率	78.3%	78.4%	76.3%	75.2%	△ 3.2%	95.9%	79.9%	65.3%	81.7%	70.3%
1日あたり入院患者数	108.9人	109.0人	106.0人	104.5人	△ 4.5人	95.9%	111.0人	90.7人	81.7%	97.8人
1日あたり外来患者数	247.4人	250.0人	250.0人	248.8人	△ 1.2人	99.5%	253.0人	237.3人	93.8%	239.1人
入院診療単価	31,744円	31,961円	32,282円	31,662円	△ 300円	99.1%	32,030円	32,864円	102.6%	32,850円
外来診療単価	8,584円	8,792円	8,852円	8,787円	△ 5円	99.9%	8,818円	8,804円	99.8%	8,839円
給与費比率	73.3%	72.1%	72.6%	72.7%	0.6%	99.1%	71.1%		0.0%	74.4%
給与費比率＋委託費率	84.7%	82.7%	83.0%	83.4%	0.7%	99.2%	81.5%		0.0%	85.5%
材料費比率	16.1%	16.1%	16.0%	15.7%	△ 0.4%	102.5%	16.3%	13.6%	83.4%	17.5%
常勤医師数（年度末現在）	17人	14人	14人	14人	0人	100.0%	14人	13人	92.9%	13人
年間手術件数	648件	650件	650件	602件	△ 48件	92.6%	660件	85件	12.9%	550件
月平均リハビリ件数	2,146件	2,200件/月	2,400件/月	2,248件/月	48件/月	102.2%	2,200件/月	2,349件/月	106.8%	2,400件/月

【診療科別救急患者数】

(人)

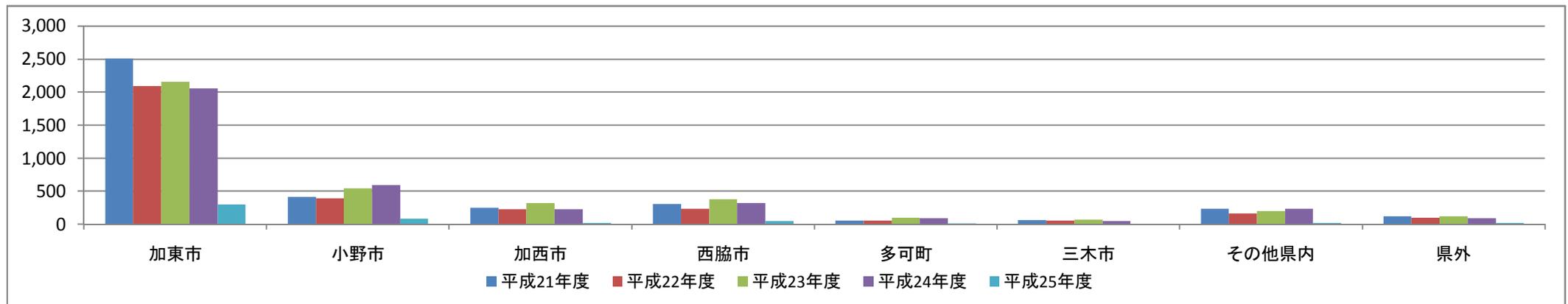
	神経内科	呼吸器内科	消化器内科	循環器内科	小児科	外科	整形外科	泌尿器科	皮膚科	産婦人科	眼科	耳鼻咽喉科	放射線科	合計
平成21年度	175	289	1,355	519		807	643	108		6	42	14	0	3,958
平成22年度	141	185	1,219	128	77	894	548	99		0	1	27	3	3,322
平成23年度	132	92	1,297	59	808	972	443	85	1	0	0	1	1	3,891
平成24年度	118	48	1,385	61	827	586	585	44	0	3	1	1	1	3,660
平成25年度	10	15	191	15	106	77	103	0	0	0	0	0	0	517



【地区別救急患者数】

(人)

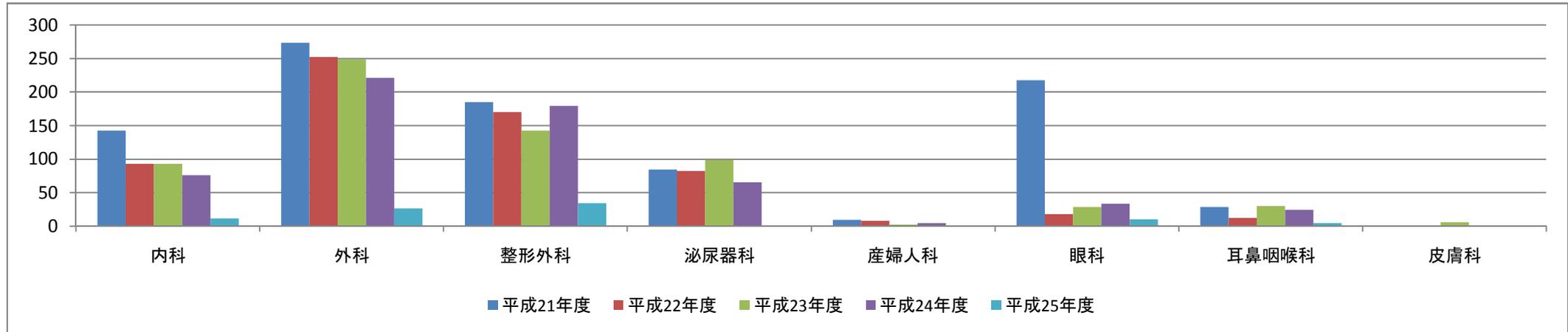
	加東市	小野市	加西市	西脇市	多可町	三木市	その他県内	県外	合計
平成21年度	2,508	415	250	305	60	64	237	119	3,958
平成22年度	2,088	391	231	236	58	55	163	100	3,322
平成23年度	2,158	545	322	379	97	69	197	124	3,891
平成24年度	2,054	595	226	321	90	48	236	90	3,660
平成25年度	298	86	25	49	13	8	20	18	517



【手術件数】

(件)

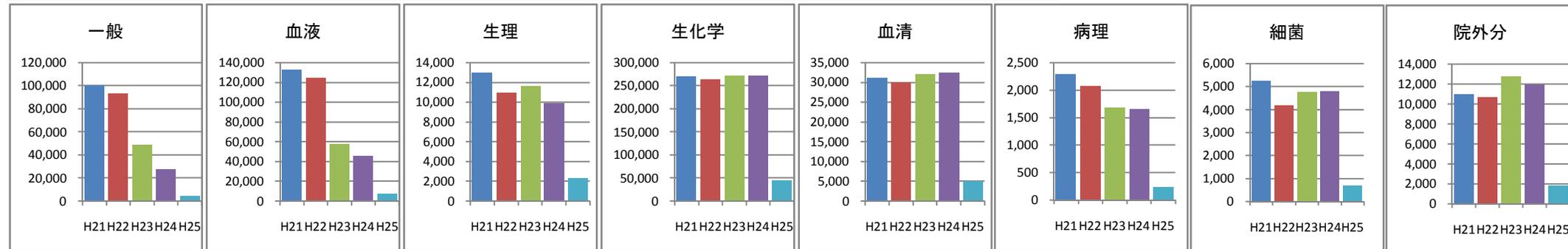
	内科	外科	整形外科	泌尿器科	産婦人科	眼科	耳鼻咽喉科	皮膚科	合計
平成21年度	142	273	185	84	9	217	28		938
平成22年度	93	252	170	82	8	18	12		635
平成23年度	93	248	142	98	2	28	30	6	647
平成24年度	76	221	179	65	4	33	24	0	602
平成25年度	11	26	34	0	0	10	4	0	85



【検査部門】

(件)

	一般	血液	生理	生化学	血清	病理	細菌	院外分	合計
平成21年度	100,411	132,729	13,001	270,634	31,141	2,288	5,252	11,011	566,467
平成22年度	93,304	124,882	10,924	264,018	29,932	2,074	4,188	10,694	540,016
平成23年度	48,986	57,847	11,650	271,958	32,104	1,693	4,777	12,766	441,781
平成24年度	27,653	46,014	9,900	271,692	32,462	1,663	4,812	11,975	406,171
平成25年度	4,374	7,491	2,355	45,290	5,192	236	687	1,851	67,476



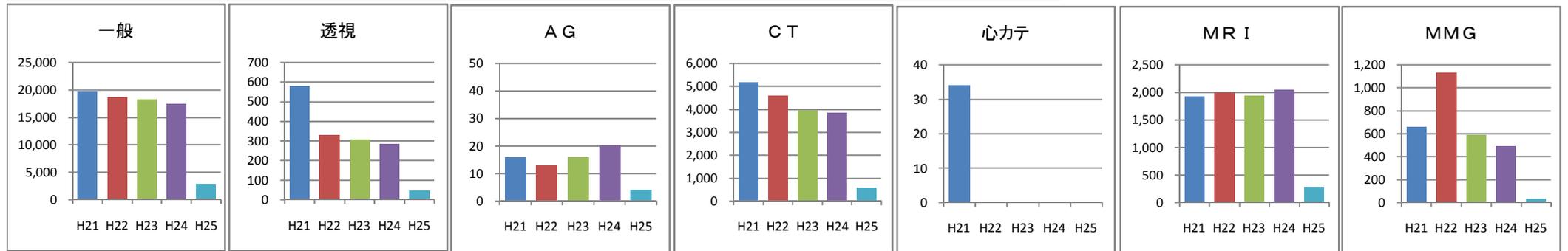
【レントゲン部門】

(件)

	一般	透視	A G	C T	心カテ	M R I	M M G	合計件数	枚数
平成21年度	19,682	576	16	5,165	34	1,925	657	28,055	51,025
平成22年度	18,614	329	13	4,613	0	1,992	1,131	26,692	0
平成23年度	18,252	306	16	3,939	0	1,937	588	25,038	0
平成24年度	17,365	284	20	3,827	0	2,039	489	24,024	0
平成25年度	2,906	48	4	581	0	283	30	3,852	0

※CT 平成19年2月機器更新

※MRI平成22年1月機器更新

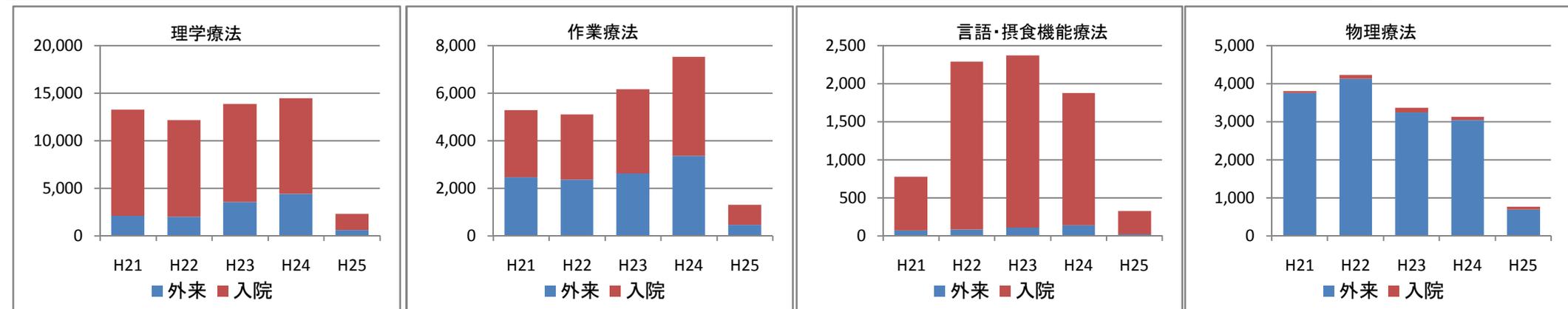


【リハビリ部門】

(件)

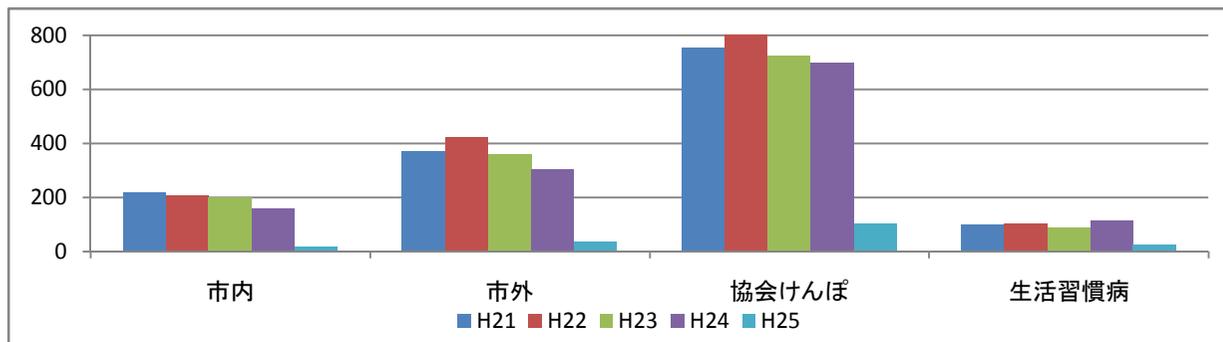
	理学療法			作業療法			言語・摂食機能療法			物理療法		
	外来	入院	計	外来	入院	計	外来	入院	計	外来	入院	計
平成21年度	2,120	11,110	13,230	2,454	2,828	5,282	71	702	773	3,749	50	3,799
平成22年度	1,984	10,164	12,148	2,364	2,732	5,096	84	2,203	2,287	4,127	104	4,231
平成23年度	3,534	10,320	13,854	2,623	3,537	6,160	109	2,262	2,371	3,241	122	3,363
平成24年度	4,376	10,074	14,450	3,369	4,161	7,530	140	1,737	1,877	3,034	85	3,119
平成25年度	612	1,705	2,317	454	846	1,300	21	304	325	683	74	757

4,699



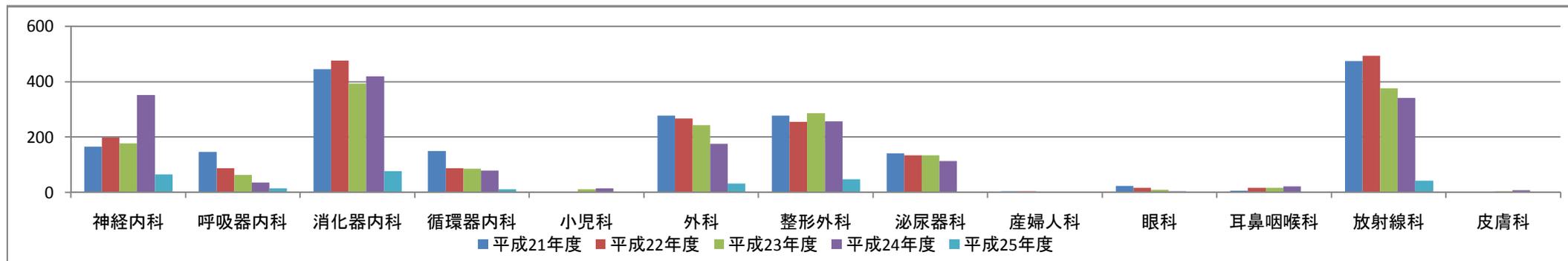
【人間ドック部門】 (人)

	市内	市外	協会けんぽ	生活習慣病	合計
平成21年度	216	370	754	100	1,440
平成22年度	206	424	804	103	1,537
平成23年度	199	360	724	89	1,372
平成24年度	158	305	698	115	1,276
平成25年度	16	35	103	25	179



【診療科別紹介患者数】

	神経内科	呼吸器内科	消化器内科	循環器内科	小児科	外科	整形外科	泌尿器科	産婦人科	眼科	耳鼻咽喉科	放射線科	皮膚科	合計
平成21年度	164	146	445	148		277	277	140	4	22	5	474		2,102
平成22年度	197	87	475	86	2	266	254	133	3	16	15	492		2,026
平成23年度	176	63	392	85	10	242	286	134	2	8	15	376	3	1,792
平成24年度	351	36	419	79	15	175	256	113	1	4	21	341	8	1,819
平成25年度	65	15	77	12	0	32	47	1	0	2	1	42	1	295



【紹介患者状況】 (人)

	紹介率 (%)	初診患者数	紹介加算患者数	緊急受入数	時間外6歳未満
平成21年度	26.9	8,304	1,544	654	123
平成22年度	29.1	7,044	1,472	531	159
平成23年度	28.5	7,210	1,294	574	650
平成24年度	27.7	7,586	1,395	519	666
平成25年度	34.2	1,206	295	88	83

$$\text{紹介率} = \frac{\text{紹介加算患者数} + \text{救急受入数}}{\text{初診患者数} - \text{時間外6歳未満}}$$

$$\text{逆紹介率} = \frac{\text{診療情報提供料算定患者数}}{\text{初診患者数}}$$

【月別逆紹介率推移】

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均 (%)
平成21年度	23.7	23.9	33.6	29.8	22.2	25.0	24.6	22.8	23.3	18.9	25.0	32.5	25.4
平成22年度	30.7	33.0	42.8	29.5	25.1	28.5	23.1	27.3	32.7	22.3	21.0	28.7	28.7
平成23年度	30.5	24.2	24.9	23.1	22.3	24.2	27.0	25.0	22.2	20.3	27.5	30.4	25.1
平成24年度	26.8	22.1	27.2	26.1	21.3	25.5	26.8	21.3	24.0	27.1	26.1	39.5	26.2
平成25年度	34.8	26.2											30.5

6.各種取り組み項目目標値及び進捗状況(平成24年度実績)

【自己評価基準】

A・・・ 目標以上の成果 (前進、向上)    B・・・ 概ね目標どおり (現状維持)    C・・・ 目標未達成

取り組み項目	平成24年度		自己評価	委員評価	意見等
	取り組み項目及び目標値	進捗状況(3月末実績)			
■収益増					
医師の確保	・最低目標常勤医師数:14名	・常勤医師数:14名	B		
	・医局訪問、近隣出身者勧誘、紹介業者の活用	・医局訪問実施(市長、院長、事務局長)			
部門毎数値目標設定	・全診療科・部門別に数値目標設定	・入院＋外来収益年間目標達成率:96.4%	B		
診療報酬算定件数の向上及び算定内容見直し	・現行体制下で算定可能な項目取得検討	・施設基準新規取得項目:12件	B		
	・医事業務委託業者を含めて算定内容精査				
地域連携に向けた活動推進	・委託業者による診療報酬精度調査の実施	・入院レセプトによる精度調査を実施 ・算定漏率 0.02%	B		
	・目標紹介率:30.0%、逆紹介率:30.0%	・紹介率:27.7%、逆紹介率:26.2%	C		
	・他医療機関との更なる連携強化	・加西病院から眼科外来応援医師派遣開始 ・西脇病院から外科手術応援医師派遣開始	A		
健診・人間ドックの更なる充実	・「北はりま絆ネット」の効果的な活用方法検討 ※平成23年度末現在利用登録患者数:29名	・利用登録患者数:51名	A		
	・目標年間受診者数:1,500名	・受診者数:1,276名	C		
亜急性期病床の利用促進と拡大	・新たな検査項目の検討・実施	・院内委員会で調査、検討 ・追加検査項目なし	C		
	・目標平均在院日数:19.0日	・平均在院日数:20.5日	C		
新たな財源確保への取り組み	・目標平均在院日数:19.0日	・平均在院日数:20.5日	C		
	・亜急性期病床目標利用率:80.0%	・亜急性期病床利用率:68.6%	C		
新たな財源確保への取り組み	・遊休固定資産(医師官舎用地)売却検討・実施	・院内喫茶室運営委託 ・郵送用封筒広告掲載(広告収入20千円×4社) ・見積入札による自販機設置	B		

取り組み項目	平成24年度		自己評価	委員評価	意見等
	取り組み項目及び目標値	進捗状況(3月末実績)			
<b>■コスト削減</b>					
人事考課制度の導入及び給与費の適正化	・勤勉手当成績率導入(行政職管理職対象)	・行政職管理職について実施済	B		
	・役職定年制の実施(行政職)	・行政職について実施済	B		
	・人員減を含めた院内組織体制の見直し	・医療技術部業務見直し(日々雇用助手減員) ・賃金額△966千円(前年度比較)	B		
	・医療職に対する人事考課制度導入の検討	・部門別の収益目標を設定し、毎月精査を実施	A		
委託業務全般の価格の妥当性検証	・清掃・給食業務プロポーザル実施	・プロポーザル実施 ・年間委託料 清掃△330千円、給食△840千円	A		
	・全委託業務内容、金額の精査	・電子カルテ導入に伴う医事業務内容見直し ・医事業務委託料△2,541千円(前年度比較)	A		
材料費の適正化	・目標材料費比率:18.0%	・材料費比率:15.7%	B		
	・薬品納入業者の集約化 ・診療材料同種同行品の導入 ※患者1人1日当たり薬品費:1,754円	・見積比較による薬品納入業者の集約化(2社) ・SPD委託業者から随時提案を受け実施中 ・患者1人1日当たり薬品費:1,621円	B		
	・後発医薬品利用の推進 ※後発医薬品数:70品目(平成23年度実績)	・後発医薬品数:67品目	C		
	・投薬、注射等ロス(廃棄)の削減 ※薬品廃棄額:1,070千円(平成23年度実績)	・投薬、注射廃棄額:1,239千円	C		
<b>■サービス向上</b>					
療養環境の整備	・エレベーター(2基)改修	・8/17契約済 11/30工事完了	A		
	・救急室前舗装修繕	・10/10工事完了	A		
認知症患者医療センターの充実	・専門相談窓口の設置	・専門相談件数:404件	A		
	・鑑別診断・急性期対応の実施	・鑑別診断件数:180件	A		
<b>■その他</b>					
診療情報システムの効率的な活用	・「北はりま絆ネット」追加項目検討・実施	・心電図等検査追加システム導入	A		
地域住民の理解促進	・各地域への出張医療相談の実施 ・病院フォーラムの開催	・地区集会等に院長等が出向(7地区約650名)	A		