

# 加東市病院事業業務状況説明書



令和2年5月31日公表

兵庫県加東市



# 目 次

## I 令和元年度 下半期業務状況

1 概 況 .....	P 1
2 予算執行状況 .....	P 2
3 下半期業務状況 .....	P 3

## II 令和2年度 事業概要

1 予算の概要 .....	P 7
2 事業の経営方針 .....	P 9

地方公営企業法第40条の2第1項の規定に基づき、令和元年度下半期（10月から3月まで）についての事業及び経理状況報告と、令和2年度予算及び経営方針について説明します。

## I 令和元年度 下半期業務状況

### 1 概況

#### (1) 利用状況

下半期の利用状況は、病院事業では、延入院患者数が対前年度同期比207人増の19,981人（一日平均109.2人、病床稼働率79.7%（稼働病床137床））、外来患者数は対前年度同期比1,991人減の20,366人（一日平均171.1人）となりました。

介護老人保健施設事業では、長期及び短期の延入所利用者数が対前年度同期比400人減の8,177人（利用率89.4%）、延通所者数が対前年度比126人減の1,482人（利用率83.0%）となりました。

訪問看護事業では、訪問看護者数が対前年度同期比18人減の634人、訪問延回数が312回減の4,008回となりました。

#### (2) 収益的収支（金額は税抜額）

収益的収入は、上半期分を合わせると、事業収益が2,505,967千円で、前年度と比較して140,744千円（△5.3%）減少し、そのうち医業・介護サービス収益は2,218,888千円で、前年度と比較して8,392千円（0.4%）の増加となりました。

収益的支出は、事業費用が2,570,048千円で、前年度と比較して47,923千円（1.9%）増加し、そのうち医業・介護サービス費用は2,482,423千円で、前年度と比較して43,435千円（1.8%）の増加となりました。差引、当年度純損失は64,081千円となりました。

#### (3) 資本的収支（金額は税込額）

資本的収入は企業債の借入金が68,800千円、一般会計からの出資金が81,785千円、固定資産売却代金が320千円で総額150,905千円となり、対して資本的支出は建設改良費が208,935千円、企業債償還金が50,780千円で総額259,715千円となりました。

主なものとしては、市民病院の高架水槽設備等改修工事、病棟浴室・病棟内装等・医局改修工事、ケアホームかとうのボイラー及び内樋改修工事、全身用X線CT装置、ナースコールシステムほかの備品購入を実施しました。

## 2 予算執行状況

### (1) 収益的収入及び支出

#### 収 入

(単位：千円)

款	項	予 定 額	執 行 済 額	執 行 率	備 考
病院事業収益		2,543,637	2,514,313	98.8%	
	医業・介護サービス収益	2,256,659	2,226,615	98.7%	
	医業・介護サービス外収益	216,221	215,100	99.5%	
	特別利益	70,757	72,598	102.6%	

#### 支 出

(単位：千円)

款	項	予 定 額	執 行 済 額	執 行 率	備 考
病院事業費用		2,644,132	2,577,545	97.5%	
	医業・介護サービス費用	2,611,950	2,538,138	97.2%	
	医業・介護サービス外費用	26,481	37,350	141.0%	資本的支出に係る消費税等を費用化したため予定額を上回った。
	特別損失	5,701	2,057	36.1%	

### (2) 資本的収入及び支出

#### 収 入

(単位：千円)

款	項	予 定 額	執 行 済 額	執 行 率	備 考
資本的収入		163,408	150,905	92.3%	
	企業債	81,300	68,800	84.6%	
	他会計出資金	81,785	81,785	100.0%	
	寄附金	3	0	0.0%	
	固定資産売却代金	320	320	100.0%	

#### 支 出

(単位：千円)

款	項	予 定 額	執 行 済 額	執 行 率	備 考
資本的支出		276,014	259,715	94.1%	
	建設改良費	225,233	208,935	92.8%	
	企業債償還金	50,781	50,780	100.0%	

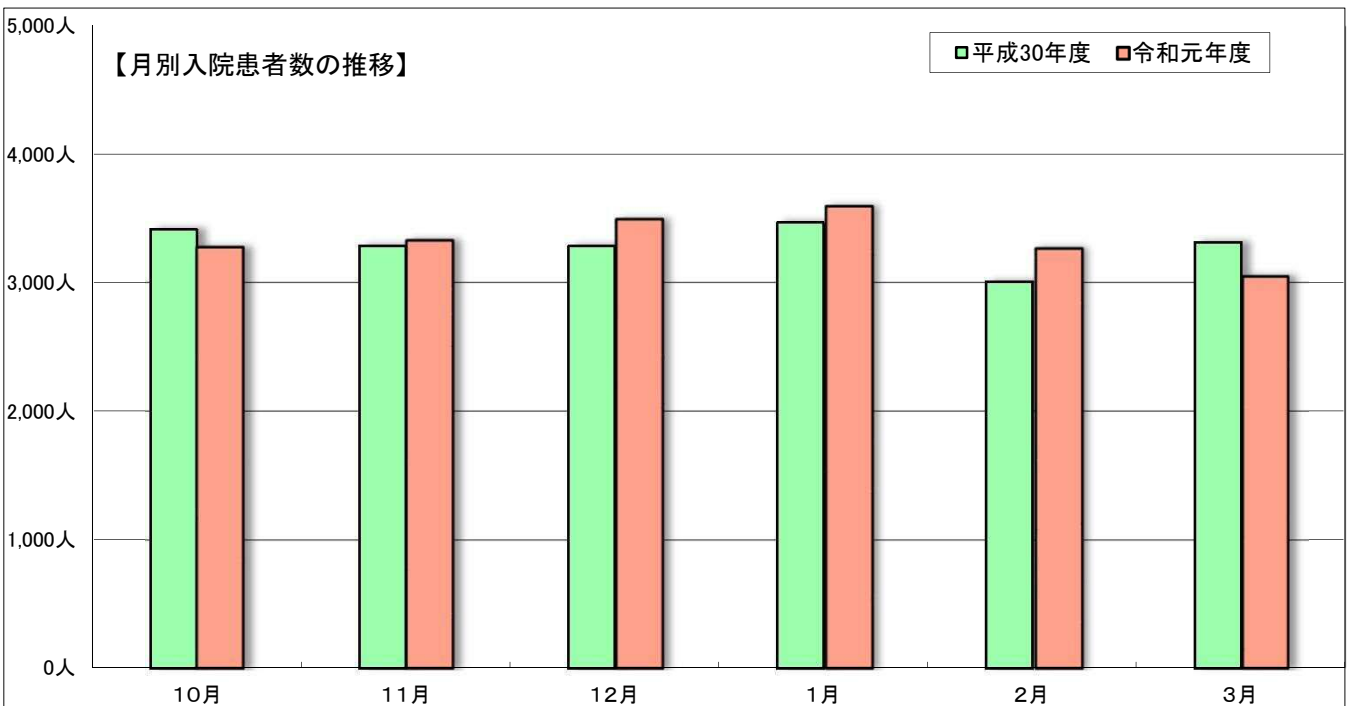
### 3 下半期業務状況

#### (1) 入院患者数

月	診療 日数	神経内科		呼吸器内科		消化器内科		循環器内科		内 科		小 児 科		外 科	
		延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均
10月	31	0	0.0	202	6.5	864	27.9	770	24.8	289	9.3	0	0.0	180	5.8
11月	30	0	0.0	206	6.9	820	27.3	721	24.0	296	9.9	0	0.0	178	5.9
12月	31	0	0.0	236	7.6	833	26.9	702	22.6	312	10.1	0	0.0	197	6.4
1月	31	0	0.0	248	8.0	822	26.5	762	24.6	271	8.7	0	0.0	309	10.0
2月	29	0	0.0	253	8.7	737	25.4	531	18.3	267	9.2	0	0.0	384	13.2
3月	31	0	0.0	346	11.2	602	19.4	511	16.5	275	8.9	0	0.0	362	11.7
合 計	183	0	0.0	1,491	8.1	4,678	25.6	3,997	21.8	1,710	9.3	0	0.0	1,610	8.8
前年度	182	0	0.0	1,636	9.0	3,907	21.5	4,087	22.5	2,113	11.6	0	0.0	1,425	7.8
前年度比	100.5%	—	—	91.1%	—	119.7%	—	97.8%	—	80.9%	—	—	—	113.0%	—

#### (2) 外来患者数

月	診療 日数	神経内科		呼吸器内科		消化器内科		循環器内科		内 科		小 児 科		外 科	
		延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均
10月	21	53	2.5	138	6.6	686	32.7	340	16.2	471	22.4	248	11.8	190	9.0
11月	20	44	2.2	127	6.4	673	33.7	292	14.6	928	46.4	313	15.7	172	8.6
12月	20	44	2.2	156	7.8	662	33.1	373	18.7	527	26.4	399	20.0	188	9.4
1月	19	40	2.1	178	9.4	741	39.0	345	18.2	482	25.4	240	12.6	186	9.8
2月	18	44	2.4	124	6.9	596	33.1	263	14.6	405	22.5	221	12.3	230	12.8
3月	21	43	2.0	128	6.1	556	26.5	261	12.4	428	20.4	209	10.0	126	6.0
合 計	119	268	2.3	851	7.2	3,914	32.9	1,874	15.7	3,241	27.2	1,630	13.7	1,092	9.2
前年度	120	307	2.6	1,027	8.6	4,293	35.8	1,953	16.3	3,013	25.1	1,939	16.2	1,248	10.4
前年度比	99.2%	87.3%	—	82.9%	—	91.2%	—	96.0%	—	—	—	84.1%	—	87.5%	—



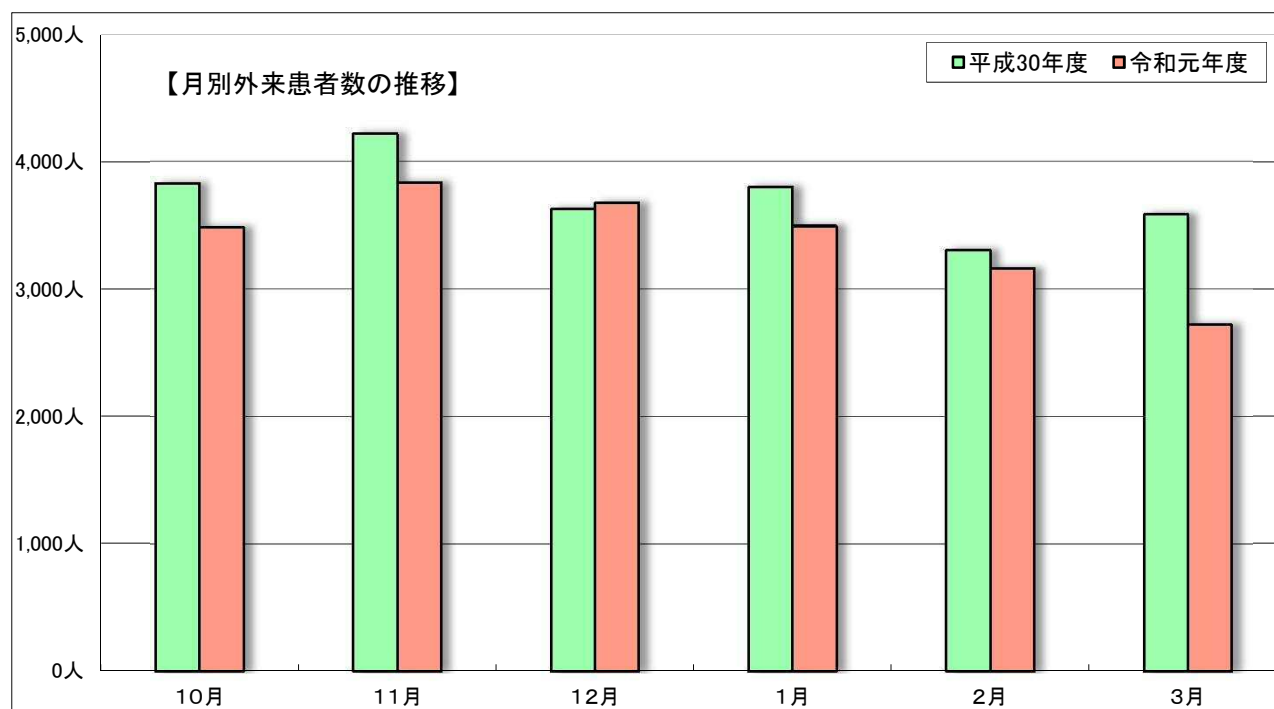
(単位：人、%)

整形外科		泌尿器科		皮膚科		婦人科		眼科		耳鼻咽喉科		放射線科		合計		
延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	病床利用率
899	29.0	68	2.2	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	3,272	105.5	77.0%
1,082	36.1	21	0.7	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	3,324	110.8	80.9%
1,171	37.8	38	1.2	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	3,489	112.5	82.2%
1,152	37.2	25	0.8	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	3,589	115.8	84.5%
1,058	36.5	32	1.1	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	3,262	112.5	82.1%
911	29.4	38	1.2	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	3,045	98.2	71.7%
6,273	34.3	222	1.2	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	19,981	109.2	79.7%
6,588	36.2	18	0.1	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	19,774	108.6	79.3%
95.2%	—	1233.3%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	101.0%	—	—

病床利用率は稼働病床数(137床)を基に算定。

(単位：人)

整形外科		泌尿器科		皮膚科		婦人科		眼科		耳鼻咽喉科		放射線科		合計	
延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均
893	42.5	115	5.5	51	2.4	78	3.7	153	7.3	38	1.8	29	1.4	3,483	165.9
847	42.4	131	6.6	39	2.0	69	3.5	131	6.6	42	2.1	24	1.2	3,832	191.6
874	43.7	128	6.4	32	1.6	79	4.0	143	7.2	31	1.6	39	2.0	3,675	183.8
863	45.4	135	7.1	38	2.0	60	3.2	131	6.9	28	1.5	27	1.4	3,494	183.9
845	46.9	132	7.3	33	1.8	72	4.0	133	7.4	32	1.8	34	1.9	3,164	175.8
646	30.8	136	6.5	21	1.0	59	2.8	69	3.3	19	0.9	17	0.8	2,718	129.4
4,968	41.7	777	6.5	214	1.8	417	3.5	760	6.4	190	1.6	170	1.4	20,366	171.1
6,118	51.0	630	5.3	233	1.9	381	3.2	825	6.9	208	1.7	182	1.5	22,357	186.3
81.2%	—	123.3%	—	91.8%	—	109.4%	—	92.1%	—	91.3%	—	93.4%	—	91.1%	—



(3) ケアホームかとう利用者数

・入所者数

(単位：人、%)

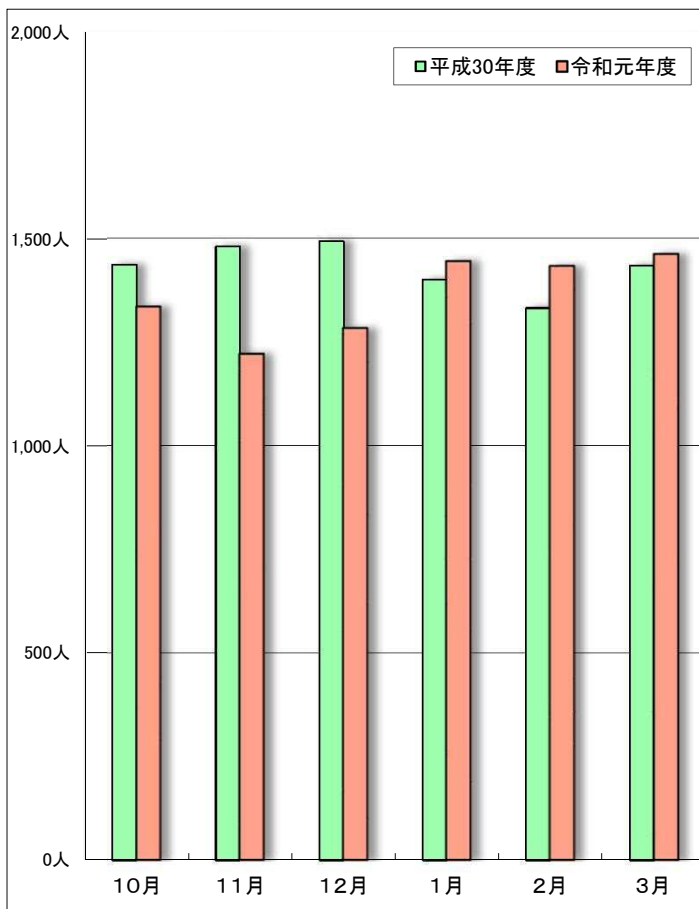
月	営業日数	長期入所		短期入所		合 計		
		延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	入所利用率
10月	31	1,110	35.8	225	7.3	1,335	43.1	86.1%
11月	30	907	30.2	314	10.5	1,221	40.7	81.4%
12月	31	956	30.8	327	10.5	1,283	41.4	82.8%
1月	31	1,148	37.0	296	9.5	1,444	46.6	93.2%
2月	29	1,240	42.8	193	6.7	1,433	49.4	98.8%
3月	31	1,339	43.2	122	3.9	1,461	47.1	94.3%
合 計	183	6,700	36.6	1,477	8.1	8,177	44.7	89.4%
前年度	182	7,993	43.9	584	3.2	8,577	47.1	94.3%
前年度比	100.5%	83.8%	—	252.9%	—	95.3%	—	—

・通所者数

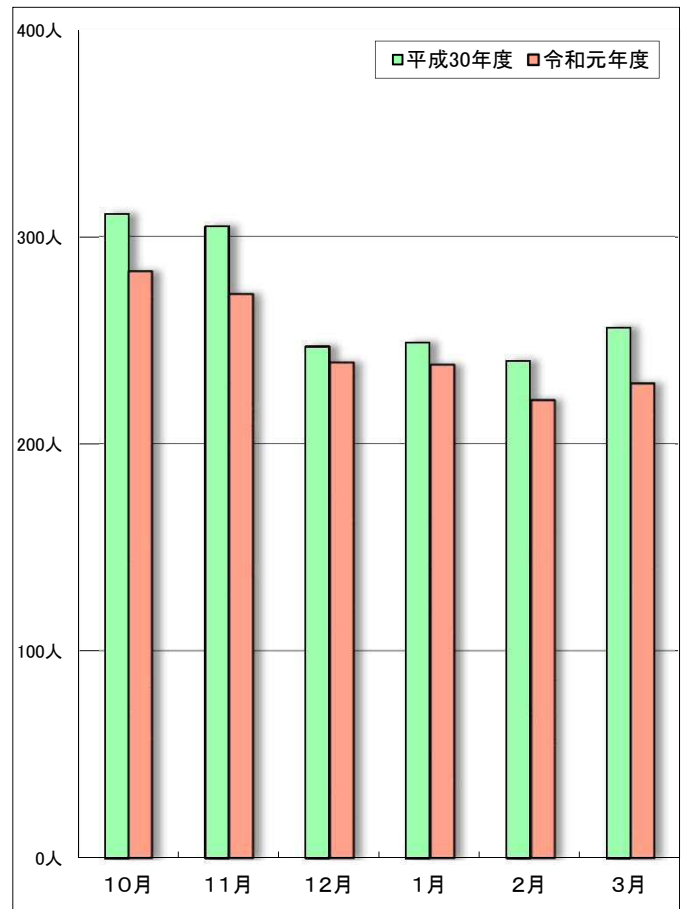
(単位：人、%)

月	営業日数	通 所		
		延人数	一日平均	通所利用率
10月	21	283	13.5	89.8%
11月	20	272	13.6	90.7%
12月	20	239	12.0	79.7%
1月	19	238	12.5	83.5%
2月	18	221	12.3	81.9%
3月	21	229	10.9	72.7%
合 計	119	1,482	12.5	83.0%
前年度	120	1,608	13.4	89.1%
前年度比	99.2%	92.2%	—	—

【月別入所者数の推移】



【月別通所者数の推移】



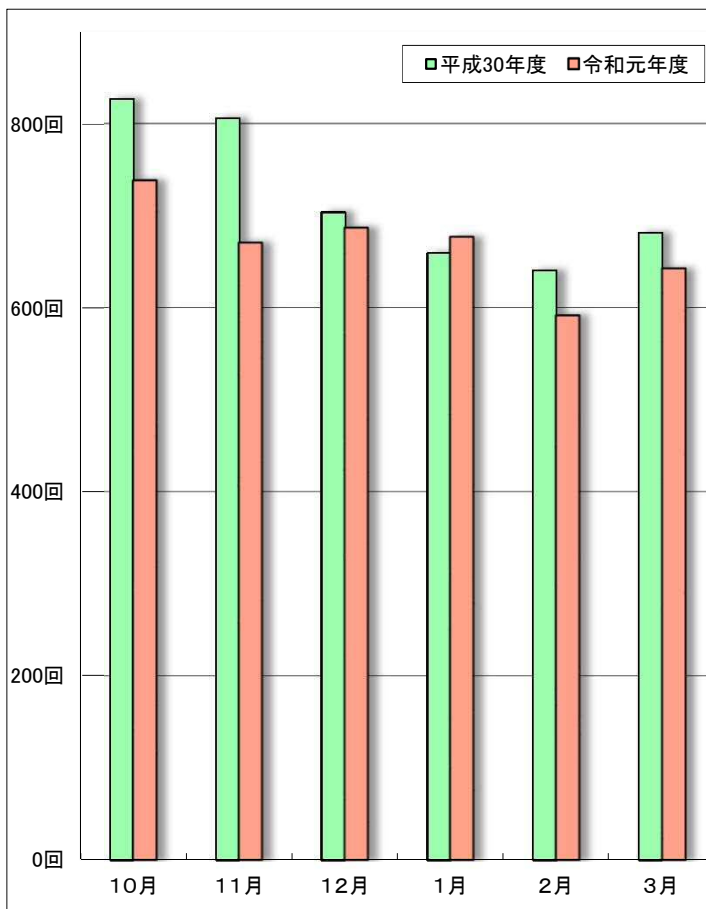


(4) 訪問看護ステーション利用回数

(単位：人、回)

月	登録者数	訪問看護者数	訪問延回数
10月	127	109	738
11月	125	110	671
12月	118	107	687
1月	119	105	677
2月	115	101	592
3月	111	102	643
合計	715	634	4,008
前年度	740	652	4,320
前年度比	96.6%	97.2%	92.8%

【月別訪問延回数の推移】



## II 令和2年度 事業概要

### 1 予算の概要

#### (1) 収益的収入及び支出

##### 収 入

(単位：千円)

款	項	目	本年度予定額	前年度予定額	比 較
1 病院事業収益			2,681,027	2,618,414	62,613
	1 医業・介護 サービス収益		2,414,619	2,331,286	83,333
		1 入院収益	1,439,487	1,408,953	30,534
		2 外来収益	405,613	393,191	12,422
		3 介護老人保健 施設収益	246,838	240,546	6,292
		4 訪問看護収益	65,347	63,608	1,739
		5 その他医業・ 介護サービス収益	257,334	224,988	32,346
	2 医業・介護 サービス外収益		232,504	202,308	30,196
		1 受取利息配当金	3	3	0
		2 県補助金	315	315	0
		3 他会計補助金	221,223	191,472	29,751
		4 その他医業・介護 サービス外収益	8,088	7,643	445
		5 保育所収益	840	840	0
		6 雑収益	900	900	0
		7 長期前受金戻入	1,135	1,135	0
	3 特別利益		33,904	84,820	△ 50,916
		1 特別利益	33,904	84,820	△ 50,916

##### 支 出

(単位：千円)

款	項	目	本年度予定額	前年度予定額	比 較
1 病院事業費用			2,778,151	2,720,321	57,830
	1 医業・介護 サービス費用		2,746,270	2,689,111	57,159
		1 給与費	1,811,392	1,745,856	65,536
		2 材料費	321,288	341,587	△ 20,299
		3 経費	428,358	434,352	△ 5,994
		4 減価償却費	174,305	153,895	20,410
		5 資産減耗費	3,045	6,245	△ 3,200
		6 研究研修費	7,882	7,176	706
	2 医業・介護 サービス外費用		26,180	25,509	671
		1 支払利息及び 企業債取扱諸費	7,446	8,140	△ 694
		2 消費税及び 地方消費税	6,500	6,500	0
		3 保育所運営費	11,334	9,969	1,365
		4 雑支出	900	900	0
	3 特別損失		5,701	5,701	0
		1 特別損失	5,701	5,701	0

## (2) 資本的収入及び支出

収 入

(単位：千円)

款	項	目	本年度予定額	前年度予定額	比 較
1 資本的収入			120,703	165,808	△ 45,105
	1 企業債		34,500	83,700	△ 49,200
		1 企業債	34,500	83,700	△ 49,200
	2 他会計出資金		85,880	81,785	4,095
		1 他会計出資金	85,880	81,785	4,095
	3 寄附金		3	3	0
		1 寄附金	3	3	0
	4 固定資産売却代金		320	320	0
		1 固定資産売却代金	320	320	0

支 出

(単位：千円)

款	項	目	本年度予定額	前年度予定額	比 較
1 資本的支出			233,665	278,383	△ 44,718
	1 建設改良費		128,047	227,602	△ 99,555
		1 施設整備費	34,655	71,618	△ 36,963
		2 有形固定資産購入費	93,392	155,984	△ 62,592
	2 企業債償還金		62,773	50,781	11,992
		1 企業債償還金	62,773	50,781	11,992
	3 他会計からの長期 借入金償還金		42,845	0	42,845
		1 他会計からの長期 借入金償還金	42,845	0	42,845

## 2 事業の経営方針

市民病院に対し国は、地域の民間医療機関では担えない高度医療や、へき地医療に力を入れることを求めており、令和元年10月に公立・公的病院の見直しについて発表しました。

加東市民病院はこれまで、高度な医療が必要な病気や怪我の患者さまに対しては、このまちでの医療の完結が難しい場合は近隣の高度急性期病院と連携し、その後は症状がある程度落ち着いた段階で、市民病院が再び入院を引き受ける体制を取り、一般的な医療はこのまちでの完結を目指してきました。公立・公的病院の見直しについての発表の後、市民病院がなくなるといふ市民の声が多数届きました。最前線で医療と介護を担う在宅医・かかりつけ医、訪問看護師、ケアマネージャー等の皆さまからの入院依頼に対し、受け皿となる病院が市内になければ、まちぐるみで医療と介護を支えることはできません。引き続き当院は、地域の開業医が診察し、入院が必要と判断された市民の入院依頼に対応する機能を強化していきます。

国は医療と介護について、「地域包括ケアシステム」なる「まちぐるみで支える仕組み」を整えるよう、それぞれの地方自治体に指示しました。加東市の今と近未来の「医療と介護の仕組み」は、加東市に暮らす私たち自身が「ワンチーム」で進めなければなりません。

市民病院がさらに加東市民のための病院になるよう、以下の具体的取り組みを開始しました。

1. 月曜日から金曜日の夜9時まで内科医師が病院内に待機し、市民からの内科疾患の救急依頼に対応する（令和元年12月9日から実施）。
2. 日曜日の昼間は内科医師が出勤し、市民からの内科疾患の救急依頼に対応する（令和2年1月12日から実施）。
3. 地域の開業医が診察し、入院が必要と判断された市民の入院依頼に、当院医師が連携して対応する。
4. 医療と介護を最前線で担う民間の医療・介護機関との連携を一層強化する。

加東市病院事業部は地域共生社会の実現に向け、自分たちが医療と介護の担い手であることを肝に銘じながら、職員一丸となって迷わず進んで参りました。

5年後10年後も市民の皆さまから「この病院があってよかった」と言われるよう、職員一丸となって頑張ります。

引き続き、ご指導ご支援の程、よろしくお願ひ申し上げます。