

加東市民病院経営健全化基本計画進捗状況

1 診療科別常勤医師数の状況

診療科	平成19年度	平成20年度	平成21年度			平成22年度		
			目標	実績	増減	目標	1月末実績	増減
内科	1	1	1	1	0	1	1	0
神経内科	2	2	2	2	0	2	2	0
呼吸器内科	1	1	1	1	0	1	1	0
消化器内科	2	2	2	2	0	2	2	0
循環器内科	2	2	2	2	0	2	1	△ 1
小児科					0		1	1
外科	5	3	4	5	1	4	5	1
整形外科	2	2	2	2	0	2	2	0
泌尿器科	1	1	1	1	0	1	1	0
産婦人科					0			0
眼科	1	1	1	0	△ 1	1	0	△ 1
耳鼻科					0			0
放射線科	1	1	1	1	0	1	1	0
リハビリテーション科※1	(1)	(1)	(1)	(1)	0	(1)	(1)	0
麻酔科※2	1	1	0	0	0	0	0	0
合 計	19	17	17	17	0	17	17	0

※1 リハビリテーション科医師は整形外科医師1名が兼務

※2 麻酔科医師は嘱託職員

2 平均職員数（常勤換算）の状況

職 種		平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
医 師		19.0	18.0	17.9	16.8
看護職	保 健 師	1.0	3.0	3.8	2.8
	助 産 師	1.0	1.0	1.0	1.0
	看 護 師	91.7	89.4	87.5	89.7
	准 看 護 師	4.2	4.8	6.5	5.8
	計	97.9	98.2	98.8	99.3
医療技術職	薬 剤 師	7.0	6.0	6.0	6.0
	放 射 線 技 師	6.0	6.0	6.0	6.0
	臨 床 検 査 技 師	8.6	8.6	8.6	8.6
	理 学 療 法 士	2.4	3.0	4.0	4.0
	作 業 療 法 士	2.0	2.0	2.0	2.0
	言 語 聴 覚 士	1.0	1.0	0.8	1.0
	管 理 栄 養 士	1.0	1.0	1.0	1.0
	栄 養 士	1.0	1.0	1.0	1.0
	計	29.0	28.6	29.4	29.6
事務職	管 理 課	6.6	8.0	7.0	8.0
	医 事 課	5.0	5.2	5.7	5.8
	計	11.6	13.2	12.7	13.8
技能労務職	看 護 補 助 員	17.7	16.0	16.5	16.5
	医 療 技 術 部 補 助 員	2.5	3.2	3.1	3.1
	設 備 保 守 員	2.0	2.0	2.0	2.0
	計	22.2	21.2	21.6	21.6
合 計		179.7	179.2	180.4	181.1

※平成22年度人数は平成23年1月末日現在（育児休暇中職員除く）

3 診療科別収益の状況

【入院】

(診療単価：円)

診療科	平成19年度		平成20年度		平成21年度					
	平均患者数	診療単価	平均患者数	診療単価	平均患者数			診療単価		
					目標	実績	増減	目標	実績	増減
神経内科	15.7人/日	30,325	13.7人/日	32,680	16.0人/日	10.5人/日	△5.5人/日	31,814	31,932	118
呼吸器内科	9.7人/日	26,443	9.6人/日	27,210	10.0人/日	10.1人/日	0.1人/日	26,223	27,539	1,316
消化器内科	34.6人/日	27,924	33.7人/日	27,898	35.4人/日	29.1人/日	△6.3人/日	27,974	28,970	996
循環器内科	18.5人/日	34,162	18.8人/日	34,187	18.0人/日	19.0人/日	1.0人/日	34,224	29,813	△ 4,411
小児科										
外科	22.1人/日	39,404	18.4人/日	40,552	25.0人/日	17.6人/日	△7.4人/日	42,048	39,164	△ 2,884
整形外科	28.0人/日	29,715	24.8人/日	31,740	24.5人/日	25.4人/日	0.9人/日	30,893	31,681	788
泌尿器科	3.4人/日	38,436	4.2人/日	39,545	4.6人/日	2.6人/日	△2.0人/日	38,506	44,707	6,201
産婦人科										
眼科	0.4人/日	64,844	2.0人/日	60,060	1.8人/日	1.4人/日	△0.4人/日	58,856	65,070	6,214
耳鼻咽喉科										
放射線科										
合計	132.2人/日	31,641	125.2人/日	32,831	135.3人/日	115.7人/日	△19.6人/日	33,028	32,196	△ 832

【外来】

(金額：円)

診療科	平成19年度		平成20年度		平成21年度					
	平均患者数	診療単価	平均患者数	診療単価	平均患者数			診療単価		
					目標	実績	増減	目標	実績	増減
神経内科	31.0人/日	7,423	30.9人/日	7,787	30.0人/日	32.1人/日	2.1人/日	7,679	7,965	286
呼吸器内科	19.5人/日	8,688	16.4人/日	8,328	19.2人/日	16.0人/日	△3.2人/日	8,337	8,429	92
消化器内科	64.5人/日	8,626	58.6人/日	8,647	61.8人/日	59.2人/日	△2.6人/日	8,844	8,558	△ 286
循環器内科	39.2人/日	6,430	37.6人/日	6,119	38.5人/日	37.7人/日	△0.8人/日	6,170	6,161	△ 9
小児科										
外科	35.5人/日	6,396	24.3人/日	6,867	32.0人/日	23.7人/日	△8.3人/日	6,740	6,702	△ 38
整形外科	91.4人/日	4,499	78.5人/日	4,406	80.6人/日	65.4人/日	△15.2人/日	4,318	4,520	202
泌尿器科	22.6人/日	11,184	23.7人/日	11,100	21.2人/日	21.0人/日	△0.2人/日	10,773	11,129	356
産婦人科	3.0人/日	5,642	2.6人/日	6,015	2.6人/日	2.6人/日	0.0人/日	5,555	6,566	1,011
眼科	13.7人/日	5,035	18.4人/日	5,178	20.0人/日	14.2人/日	△5.8人/日	5,116	5,041	△ 75
耳鼻咽喉科	9.1人/日	3,924	8.7人/日	4,134	9.1人/日	7.6人/日	△1.5人/日	3,791	4,136	345
放射線科	14.2人/日	18,847	13.4人/日	22,176	14.2人/日	13.5人/日	△0.7人/日	22,043	22,029	△ 14
合計	343.8人/日	7,239	313.2人/日	7,453	329.2人/日	293.1人/日	△36.1人/日	7,384	7,626	242

【入院】

(診療単価：円)

診療科	平成22年度					
	平均患者数			診療単価		
	目標	12月末実績	増減	目標	12月末実績	増減
神経内科	16.0人/日	13.6人/日	△2.4人/日	31,814	33,514	1,700
呼吸器内科	10.0人/日	9.6人/日	△0.4人/日	26,223	28,505	2,282
消化器内科	35.4人/日	28.0人/日	△7.4人/日	27,974	31,133	3,159
循環器内科	18.0人/日	9.6人/日	△8.4人/日	34,224	25,522	△ 8,702
小児科						
外科	25.0人/日	20.5人/日	△4.5人/日	42,048	39,304	△ 2,744
整形外科	24.5人/日	19.7人/日	△4.8人/日	30,893	32,573	1,680
泌尿器科	4.6人/日	3.4人/日	△1.2人/日	38,506	42,816	4,310
産婦人科						0
眼科	1.8人/日	0.0人/日	△1.8人/日	58,856	0	△ 58,856
耳鼻咽喉科						
放射線科						
合計	135.3人/日	104.4人/日	△30.9人/日	36,317	29,171	△ 7,146

【外来】

(金額：円)

診療科	平成22年度					
	平均患者数			診療単価		
	目標	12月末実績	増減	目標	12月末実績	増減
神経内科	30.0人/日	30.6人/日	0.6人/日	7,679	8,228	549
呼吸器内科	19.2人/日	14.3人/日	△4.9人/日	8,337	8,970	633
消化器内科	61.8人/日	62.3人/日	0.5人/日	8,844	9,087	243
循環器内科	38.5人/日	20.6人/日	△17.9人/日	6,170	6,230	60
小児科						
外科	32.0人/日	23.4人/日	△8.6人/日	6,740	7,484	744
整形外科	80.6人/日	61.2人/日	△19.4人/日	4,318	4,420	102
泌尿器科	21.2人/日	20.2人/日	△1.0人/日	10,773	12,378	1,605
産婦人科	2.6人/日	2.0人/日	△0.6人/日	5,555	6,835	1,280
眼科	20.0人/日	8.9人/日	△11.1人/日	5,116	4,638	△ 478
耳鼻咽喉科	9.1人/日	6.4人/日	△2.7人/日	3,791	3,758	△ 33
放射線科	14.2人/日	13.3人/日	△0.9人/日	22,043	22,141	98
合計	329.2人/日	263.2人/日	△66.0人/日	8,124	8,561	437

4 収支計画の進捗状況

(金額：千円)

	平成19年度	平成20年度	平成21年度			平成22年度			
	決算額	決算額	目標値	決算額	増減	目標値	9月迄実績	決算見込額	見込一目標
医業収益	2,347,768	2,285,825	2,452,137	2,118,057	△ 334,080	2,493,635	1,043,859	1,923,447	△ 570,188
入院収益	1,531,319	1,500,135	1,631,082	1,359,235	△ 271,847	1,664,757	621,303	1,230,652	△ 434,105
外来収益	609,780	567,126	593,141	543,133	△ 50,008	599,390	270,884	492,791	△ 106,599
その他医業収益	206,669	218,564	227,915	215,689	△ 12,226	229,488	151,672	200,004	△ 29,484
医業費用	2,468,269	2,397,466	2,550,757	2,359,038	△ 191,719	2,581,411	1,107,318	2,372,271	△ 209,140
給与費	1,477,877	1,440,790	1,493,666	1,440,401	△ 53,265	1,506,918	723,879	1,461,373	△ 45,545
材料費	469,248	421,101	490,108	371,004	△ 119,104	498,402	177,790	363,142	△ 135,260
経費	424,452	439,075	464,379	442,551	△ 21,828	485,567	201,955	438,042	△ 47,525
委託料	204,766	210,128	235,399	229,734	△ 5,665	224,751	97,984	240,000	15,249
減価償却費	83,127	87,342	84,043	84,017	△ 26	80,924	0	99,055	18,131
資産消耗費	5,095	912	10,961	13,122	2,161	2,000	0	2,000	0
研究研修費	8,470	8,246	7,600	7,943	343	7,600	3,694	8,659	1,059
医業損益（減価償却費含む）	△ 120,501	△ 111,641	△ 98,620	△ 240,981	△ 142,361	△ 87,777	△ 63,459	△ 448,824	△ 361,047
医業損益（減価償却費除く）	△ 37,374	△ 24,299	△ 14,577	△ 156,964	△ 142,387	△ 6,853	△ 63,459	△ 349,769	△ 342,916
医業外収益	148,964	137,048	129,013	128,611	△ 402	149,805	164,079	175,097	25,292
医業外費用	100,204	66,009	68,039	60,919	△ 7,120	72,301	7,296	56,239	△ 16,062
経常損益	△ 71,741	△ 40,602	△ 37,646	△ 173,289	△ 135,643	△ 10,273	93,324	△ 329,966	△ 319,693
特別利益	100,000	70,000		50,000	50,000		20,000	192,208	192,208
特別損失	3,673	3,960	3,500	3,863	363	3,500	1,115	4,000	500
純損益	24,586	25,438	△ 41,146	△ 127,152	△ 86,006	△ 13,773	112,209	△ 141,758	△ 127,985

【一般会計繰入金】

(金額：千円)

繰入区分	平成19年度	平成20年度	平成21年度			平成22年度			
	決算額	決算額	目標値	決算額	増減	目標値	9月迄実績	決算見込額	見込一目標
一般会計負担金	109,405	120,924	123,500	111,263	△ 12,237	123,500	105,739	105,739	△ 17,761
一般会計補助金	136,083	123,234	114,012	121,451	7,439	134,804	161,067	161,067	26,263
一般会計出資金	217,448	86,108	89,693	220,217	130,524	88,331	88,614	88,614	283
繰入基準外補助金(特別利益)	100,000	70,000	0	50,000	50,000		20,000	192,208	192,208
合計	562,936	330,266	327,205	502,931	175,726	346,635	375,420	547,628	200,993

【経営指標】

指標項目	平成19年度	平成20年度	平成21年度			平成22年度			
	実績	実績	目標値	実績	増減	目標値	9月迄実績	実績見込	見込一目標
経常収支比率	97.2%	98.4%	98.6%	92.8%	△ 5.8%	99.6%	108.4%	86.4%	△ 13.2%
病床利用率	81.1%	76.8%	82.8%	71.0%	△ 11.8%	84.7%	75.3%	75.1%	△ 9.6%
1日あたり入院患者数	132.2人	125.2人	135.3人	115.7人	△ 19.6人	138.0人	106.5人	104.4人	△ 33.6人
1日あたり外来患者数	343.8人	313.2人	329.2人	295.5人	△ 33.7人	332.0人	263.9人	263.2人	△ 68.8人
入院診療単価	31,641円	32,831円	33,028円	32,196円	△ 832円	32,979円	31,878円	32,295円	△ 684円
外来診療単価	7,239円	7,453円	7,384円	7,626円	242円	7,395円	8,277円	7,705円	310円
給与費比率	62.9%	63.0%	60.9%	68.0%	7.1%	60.9%	69.3%	76.0%	15.1%
給与費比率＋委託費率	71.7%	72.2%	70.5%	78.9%	8.4%	70.5%	78.7%	88.5%	18.0%
材料費比率	20.0%	18.4%	20.0%	17.5%	△ 2.5%	20.0%	17.0%	18.9%	△ 1.1%
常勤医師数（年度末現在）	19人	17人	17人	17人	0人	17人	17人	17人	0人
年間手術件数	969件	1,004件	1,100件	938件	△ 162件	1,100件	323件	640件	△ 460件
月平均リハビリ件数	2,056件	2,064件	2,250件	1,923件	△ 327件	2,250件	2,077件	1,986件	△ 264件

5 キャッシュフロー計算書

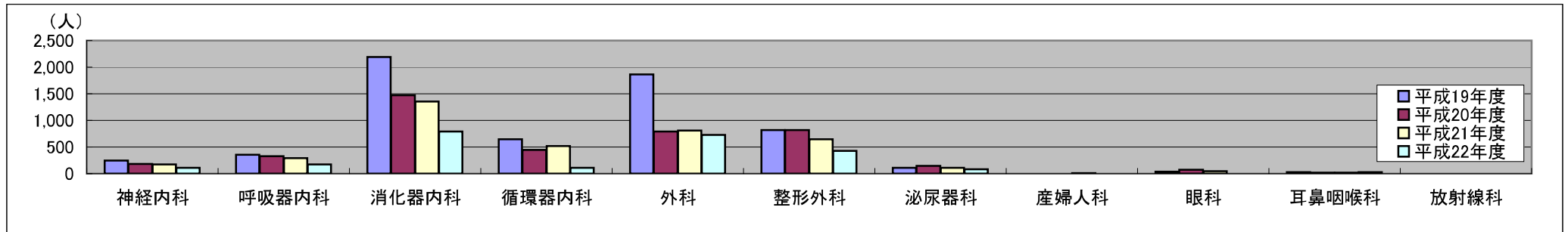
	平成19年度	平成20年度	平成21年度	備 考
I 営業活動によるキャッシュフロー	73,555,603	104,295,461	△ 10,458,716	
当期純利益(△は純損失)	24,585,968	25,438,489	△ 127,152,245	
減価償却費	83,126,593	87,342,275	84,016,572	建物、医療機器等
資産減耗費	1,119,881	860,342	1,227,915	固定資産除却
過年度損益修正損	3,673,132	3,960,005	3,862,612	
固定資産除却費	3,975,000	51,800	7,094,003	医療機器廃棄等
未収金の増加額	△ 16,689,385	△ 13,608,939	25,275,266	
貯蔵品の減少額	15,255,429	△ 1,849,422	△ 1,741,290	
一時借入金の減少額	△ 50,000,000	0	0	
未払金の増加額	8,419,595	2,645,169	△ 3,308,642	
預り金の増加額	89,390	△ 544,258	267,093	
II 投資活動によるキャッシュフロー	4,761,905	102,000	6,550,000	
有形固定資産の取得による支出				
器械備品	△ 95,238,095	△ 2,048,000	△ 128,700,000	医療機器購入
国庫補助金		2,150,000	4,725,000	
繰入資本金(建設改良分)の増加額	100,000,000		130,525,000	一般会計出資金
III 財務活動によるキャッシュフロー	△ 58,919,129	△ 44,739,021	△ 45,770,180	
企業債の償還による支出	△ 176,367,129	△ 130,847,021	△ 135,462,180	企業債元金償還額
繰入資本金(企業債償還分)の増加額	117,448,000	86,108,000	89,692,000	一般会計出資金
IV 現金及び現金同等物の増加額	19,398,379	59,658,440	△ 49,678,896	
V 現金及び現金同等物期首残高	68,356,571	87,754,950	147,413,390	
VI 現金及び現金同等物期末残高	87,754,950	147,413,390	97,734,494	

6 業務状況

【診療科別救急患者数】

	神経内科	呼吸器内科	消化器内科	循環器内科	外科	整形外科	泌尿器科	産婦人科	眼科	耳鼻咽喉科	放射線科	合計
平成19年度	244	359	2,191	645	1,862	822	110	4	36	23	1	6,297
平成20年度	181	327	1,470	442	792	820	149	0	76	17	0	4,274
平成21年度	175	289	1,355	519	807	643	108	6	42	14	0	3,958
平成22年度	110	172	792	110	726	429	83	0	1	26	3	2,452

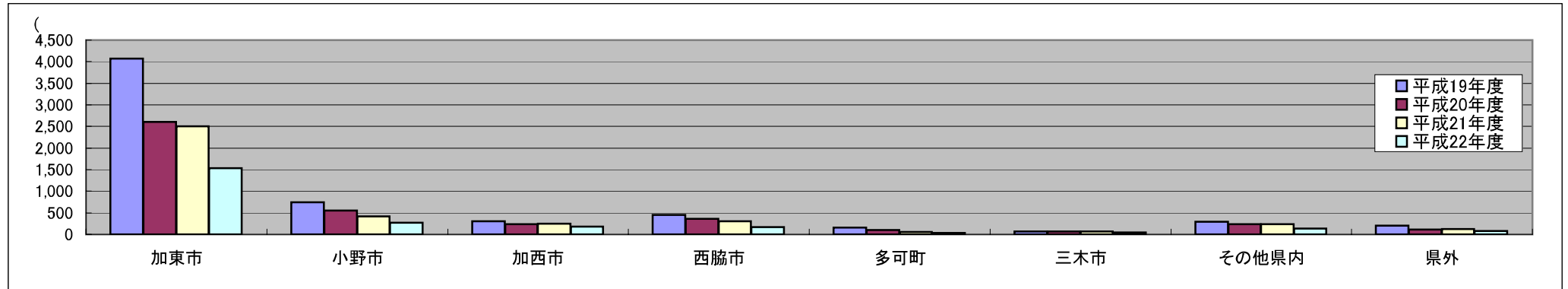
※平成22年度数値は12月分迄



【地区別救急患者数】

	加東市	小野市	加西市	西脇市	多可町	三木市	その他県内	県外	合計
平成19年度	4,072	745	306	454	155	71	288	206	6,297
平成20年度	2,604	547	236	360	105	72	237	113	4,274
平成21年度	2,508	415	250	305	60	64	237	119	3,958
平成22年度	1,536	274	180	168	38	40	133	83	2,452

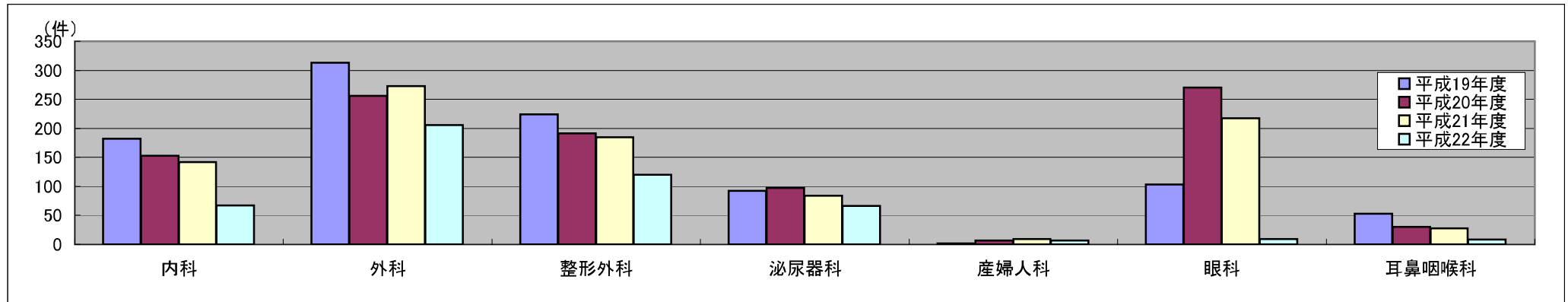
※平成22年度数値は12月分迄



【手術件数】

	内科	外科	整形外科	泌尿器科	産婦人科	眼科	耳鼻咽喉科	合計
平成19年度	182	313	224	92	2	103	53	969
平成20年度	153	256	191	97	7	270	30	1,004
平成21年度	142	273	185	84	9	217	28	938
平成22年度	67	206	120	66	7	9	8	483

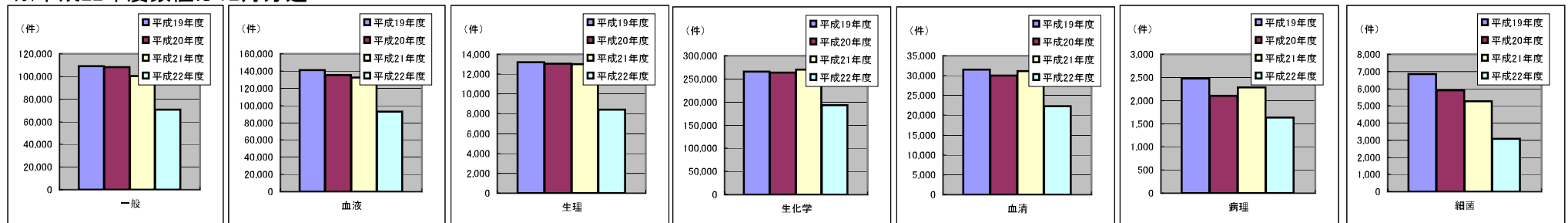
※平成22年度数値は12月分迄



【検査部門】

	一般	血液	生理	生化学	血清	病理	細菌	院外分	合計
平成19年度	108,964	141,247	13,183	265,679	31,493	2,474	6,839	8,802	578,681
平成20年度	108,104	135,181	13,066	264,091	29,992	2,100	5,899	10,658	569,091
平成21年度	100,411	132,729	13,001	270,634	31,141	2,288	5,252	11,011	566,467
平成22年度	70,558	93,002	8,398	193,534	22,257	1,638	3,071	7,970	400,428

※平成22年度数値は12月分迄



【レントゲン部門】

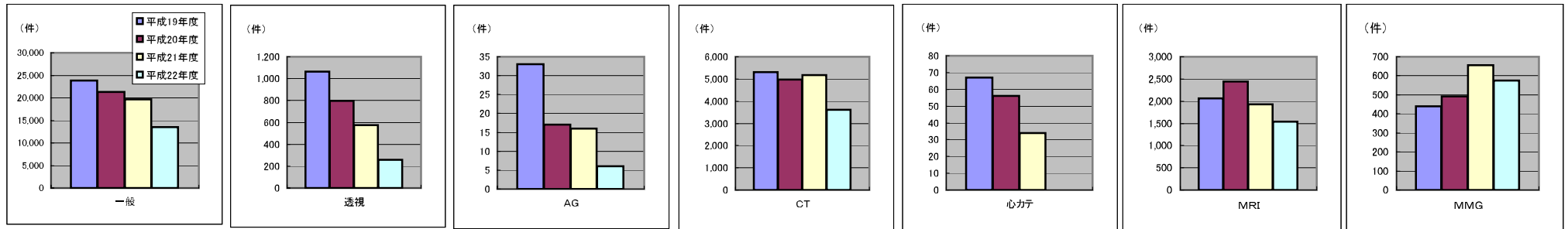
	一般	透視	A G	C T	心カテ	M R I	MMG	合計件数	枚数
平成19年度	23,864	1,065	33	5,298	67	2,058	441	32,826	85,761
平成20年度	21,289	796	17	4,981	56	2,439	492	30,070	79,025
平成21年度	19,682	576	16	5,165	34	1,925	657	28,055	51,025
平成22年度	13,533	259	6	3,614	0	1,537	576	19,525	

(件)

※CT 平成19年2月機器更新

※MRI平成22年1月機器更新

※平成22年度数値は12月分迄

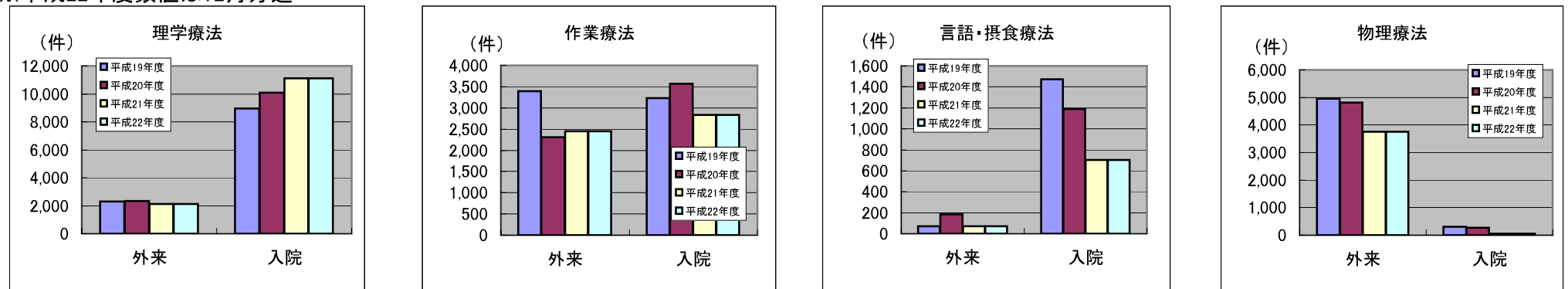


【リハビリ部門】

	理学療法			作業療法			言語・摂食機能療法			物理療法		
	外来	入院	計	外来	入院	計	外来	入院	計	外来	入院	計
平成19年度	2,298	8,947	11,245	3,395	3,235	6,630	72	1,473	1,545	4,966	306	5,272
平成20年度	2,336	10,104	12,440	2,309	3,571	5,880	182	1,188	1,370	4,817	270	5,087
平成21年度	2,120	11,110	13,230	2,454	2,828	5,282	71	702	773	3,749	50	3,799
平成22年度	1,521	7,697	9,218	1,556	2,197	3,753	67	1,606	1,673	3,140	92	3,232

(件)

※平成22年度数値は12月分迄



【人間ドック部門】

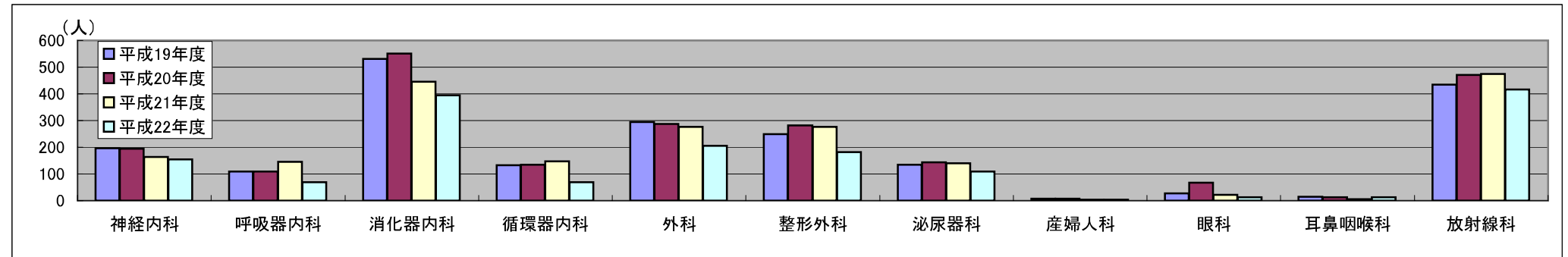
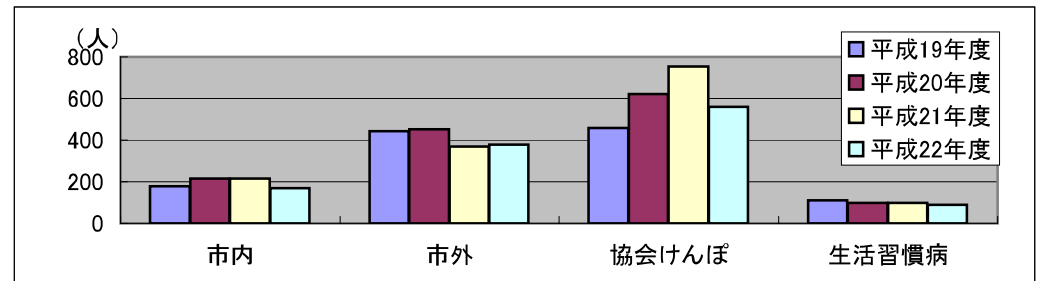
	市内	市外	協会けんぽ	生活習慣病	合計
平成19年度	180	442	458	111	1,191
平成20年度	215	453	622	100	1,390
平成21年度	216	370	754	100	1,440
平成22年度	169	377	560	88	1,194

※平成22年度数値は12月分迄

【診療科別紹介患者数】

	神経内科	呼吸器内科	消化器内科	循環器内科	外科	整形外科	泌尿器科	産婦人科	眼科	耳鼻咽喉科	放射線科	合計
平成19年度	197	109	531	132	294	249	134	7	28	15	434	2,130
平成20年度	194	109	551	135	288	281	144	7	67	13	471	2,260
平成21年度	164	146	445	148	277	277	140	4	22	5	474	2,102
平成22年度	154	70	395	69	205	182	109	3	13	13	417	1,630

※平成22年度数値は12月分迄



【紹介患者状況】

	紹介率 (%)	初診患者数	紹介加算患者数	緊急受入数	時間外6歳未満
平成19年度	27.4	9,930	1,560	921	214
平成20年度	29.4	8,386	1,710	707	152
平成21年度	26.5	8,304	1,544	654	123
平成22年度	30.2	5,379	1,207	395	84

$$\text{紹介率} = \frac{\text{紹介加算患者数} + \text{救急受入数}}{\text{初診患者数} - \text{時間外6歳未満}}$$

$$\text{逆紹介率} = \frac{\text{診療情報提供料算定患者数}}{\text{初診患者数}}$$

【月別逆紹介率推移】

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
平成19年度	33.0	31.9	34.3	27.5	24.4	29.1	28.2	23.1	23.1	22.7	25.3	27.0
平成20年度	30.4	27.6	35.2	29.0	27.2	30.2	37.6	30.7	25.3	23.1	26.6	30.1
平成21年度	27.5	23.1	33.6	30.3	26.3	24.6	27.3	16.8	25.0	18.5	28.6	30.5
平成22年度	30.6	33.0	42.8	29.5	25.1	28.5	23.1	27.3	32.7			

7 取組項目目標値及び進捗状況

達成状況：A:目標達成 B:取組継続中 C:目標未達成・未実施

		平成21年度目標	平成22年度目標	達成 状況	取組実績	評価委員指摘事項
収益 増	医師の確保	・最低目標医師数:17名 ・病院幹部を中心に継続活動	・最低目標医師数:17名	B	H21年度以降4名の医師を新規採用したが、4名の医師が退職。医師総数は目標と同じ17名であるが、特定の診療科に偏在し、診療体制が縮小となる。 【充実した診療科】 ・外科（H22.1～） ・小児科（H23.1～） 【縮小した診療科】 ・循環器内科（H22.4～） ・眼科（H21.9～）	
	診療科別目標設定	・全診療科に対して患者数や単価といった収益的視点を中心とした目標値設定	・検証・評価含めた継続した活動	C	経営コンサルタントにより各診療科毎の目標値を再設定。外来診療単価は目標を達成したが、入院診療単価、入院・外来患者数は計画未達成。	
	医師以外の職種における診療報酬算定件数の向上	・対象行為の抽出、各部門ごとに主要な管理行為の設定及び目標件数設定	・検証・評価含めた継続した活動	B	看護師を対象に算定可能項目を徹底。急性期看護補助体制加算取得（H22.12）	
	地域連携に向けた活動推進	・現行スタッフでの対応範囲の明確化	・平成21年度までの活動継続	B	当院との連携のあり方に関する開業医へのアンケート調査を実施。開業医ニーズを把握。	
		・平成21年度内に将来的な連携室の体制（拡充等含め）についても検討を行う	・将来的な連携体制の検討	A	H21年度に管理職（看護師）の配置及び保健師1名増員による体制強化を実施。	
	診療報酬算定内容の見直し	・現行体制下でも算定可能な行為の抽出ならびに新規行為算定に向けた運用見直し	・見直し後の運用徹底ならびに診療報酬改定による新たな算定行為の抽出。	B	電子カルテ導入後、医師事務作業補助体制加算取得。	
	健診・人間ドックの更なる充実	・検査内容の充実度合いを勘案し、現行30,000円のドック料金を35,000円に引き上げ	・健診ドックともにより安定した収益確保に向け、必要に応じて検査枠の拡充等の対応を検討。	A	他院の価格設定も考慮し、H21年度から実施。	
		・ドック受診者数は、1日8名の目標達成のため継続したPRを実施		C	医師不足等により受入体制が整わず、目標未達。	
	長期入院患者対応明確化	・目標平均在院日数19日	・目標平均在院日数：19日	C	平均在院日数:19.7日（H21） 入院患者数が減少傾向にあることから患者確保に重点を置く方針で検討中。	
		・退院基準の明確化を図り、亜急性期病床の更なる有効活用を行う	・左記の取り組みは継続して実施	C	病院全体の診療機能の方針並びに患者確保の手段等を踏まえ再検討予定。	

7 取組項目目標値及び進捗状況

達成状況：A:目標達成 B:取組継続中 C:目標未達成・未実施

		平成21年度目標	平成22年度目標	達成 状況	取組実績	評価委員指摘事項
コスト削減	人事考課制度の導入	・行政職員への人事考課制度導入	・行政職員以外の職種についても、まずは部門目標設定より導入開始。（給与への反映は別途検討。医師への導入を優先。）	B	H21行政職員導入済み 医師への導入にあたり、他院事例の収集・試算を実施中	
	委託業務全般の価格の妥当性検証	・目標委託費比率（対医業収益）：9.6%	・目標委託費比率9.0%	C	委託費比率（対医業収益）：10.8%（H21） 委託費総額は計画を下回っているが、医業収益の減少に伴い未達成。	
		・高額業務委託価格・質の両面を検証	・医事業務委託見直し	B	電子カルテシステム導入に伴い医事業務の見直しを実施中。次年度以降プロポーザル実施を検討。	
		・給食、清掃業務委託見直し検討		B	給食、清掃業務についてプロポーザル方式による業者選定を実施。（H21・H22）	
	材料費の適正化	・目標材料費比率：20%	・目標材料費比率：20%	A	材料費比率：17.5%（H21） フィルムレスシステム導入等による効果。	
		・診療材料、薬品ともに集約化等含めた購買形態の見直しを実施	・診療材料同種同行品の導入検討	A	薬品購入業者の集約化、診療材料同種同行品の導入により材料費の適正化を実施。	
		・最適な在庫管理方法の検討		A	診療材料院外在庫管理導入（H19） 調剤システム更新（H21）	
サービス向上	療養環境の整備	・6床部屋→4床部屋拡大の可能性検討	・加東市と将来的な既存施設のあり方を含めた方向性を検討	A	全ての6床部屋を4床部屋に変更。入院患者の療養環境の整備を実施。（H22.4～）	
		・亜急性期病床増床検討（現行12床→16床）		C	入院患者数が減少傾向のため着手見送り。既存施設のあり方と併せて中期的な検討を継続予定。	
その他	情報システム化の検討	・オーダーシステム導入に向け、必要な機能等の整理を実施	・投資額、予算等を含め導入可否の判断を実施。	A	電子カルテシステム導入（H22.12）	
	各種伝票のあり方見直し	・医事業務委託業者とともに効果的な伝票様式ならびに運用方法検討	・伝票様式見直しを継続して実施。	A	電子カルテ導入時に運用方法・伝票等見直しを実施。 適宜院内委員会にて見直しを実施。	
	カルテ様式の見直し検討	・業務への影響、作業に要するマンパワーなど考慮し、見直し方法・時期を検討。	・業務への影響、作業量等考慮し、見直し方法、時期を検討。管理方法等十分に検討。			