

平成20年5月31日公表

加東市病院事業業務状況説明書

兵庫県加東市

目 次

1	平成19年度下半期の概況	P.1
2	平成19年度予算執行状況	P.2
3	平成19年度下半期の業務状況	
	(1) 入院患者数	P.3
	(2) 外来患者数	P.3
	(3) 救急患者件数	P.5
	(4) その他利用状況	P.5
4	平成20年度予算	P.7
5	予算編成方針と経営方針	P.8

この公表は、平成19年度下半期（10月～3月）についての事業及び経理状況報告と、平成20年度予算及び経営方針についての説明書です。

1 平成19年度下半期の概況

1) 利用状況

下半期の利用状況は、平成19年8月末で外科常勤医師が退職しましたが、平成19年10月からの眼科常勤医師赴任に伴う入院診療再開などの影響で、延入院患者数は対前年度同期比956人増の24,420人（一日平均133.4人、病床利用率79.9%）、外来患者数は対前年度同期比2人増の41,704人（一日平均344.7人）となりました。

2) 収益的収支

マルチスライスCT装置等高度医療機器の導入や、経営コンサルタントの指導による経営の健全化に向けた取り組みを行った結果、前年度より収益が増加となりました。収入総額では、一般会計からの補助金（特別利益）を含めて対前年度比55,217千円増の2,596,732千円となりました。また、支出総額は、対前年度比10,045千円増の2,572,146千円となりました。

3) 資本的収支

平成19年度は、医療サービスの充実を図るため、市から100,000千円の出資を受け、マルチスライスCT装置等高度医療機器の整備を行いました。また、高利率の企業債について借換による繰上償還を実施したため、収入は企業債が326,000千円、一般会計からの出資金が217,448千円で総額543,448千円、対して資本的支出は建設改良費が95,238千円、企業債償還金が502,367千円で総額597,605千円となりました。

2 平成19年度予算執行状況
(平成19年4月1日から平成20年3月31日まで)

(1) 収益的収入及び支出

収 入

(単位：千円)

款	項	予 定 額	収 入 済 額	執 行 率	備 考
病院事業収益		2,707,540	2,596,732	95.9%	
	医 業 収 益	2,457,100	2,347,768	95.6%	
	医 業 外 収 益	150,439	148,964	99.0%	
	特 別 利 益	100,001	100,000	100.0%	

支 出

(単位：千円)

款	項	予 定 額	支 出 済 額	執 行 率	備 考
病院事業費用		2,707,540	2,572,146	95.0%	
	医 業 費 用	2,646,606	2,468,269	93.3%	
	医 業 外 費 用	56,933	100,204	176.0%	
	特 別 損 失	4,001	3,673	91.8%	

(2) 資本的収入及び支出

収 入

(単位：千円)

款	項	予 定 額	収 入 済 額	執 行 率	備 考
資本的収入		543,449	543,448	100.0%	
	他会計出資金	217,448	217,448	100.0%	
	寄 付 金	1	0	0.0%	
	企 業 債	326,000	326,000	100.0%	

支 出

(単位：千円)

款	項	予 定 額	支 出 済 額	執 行 率	備 考
資本的支出		602,368	597,605	99.2%	
	企業債償還金	502,368	502,367	100.0%	
	建設改良費	100,000	95,238	95.2%	

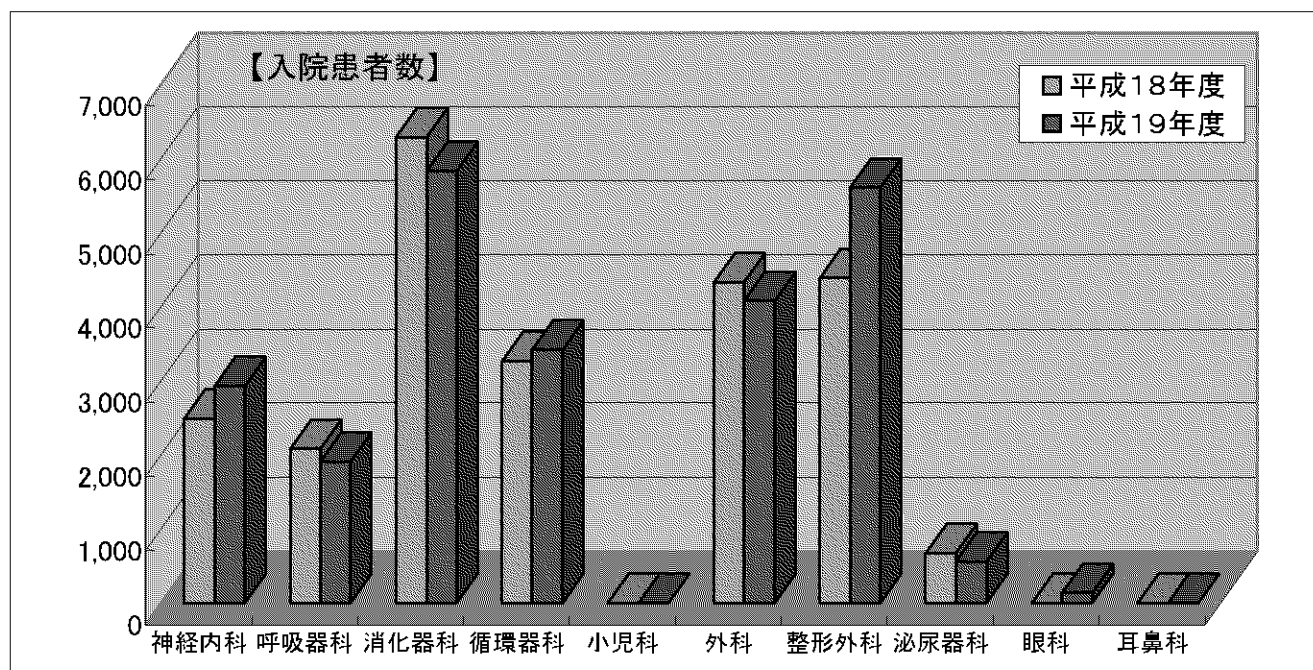
3 平成19年度下半期の業務状況

(1) 入院患者数

診療月	診療日数	神経内科		呼吸器科		消化器科		循環器科		小児科		外科	
		延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均
10月	31	542	17.5	211	6.8	983	31.7	509	16.4	0	0.0	657	21.2
11月	30	483	16.1	218	7.3	777	25.9	463	15.4	0	0.0	787	26.2
12月	31	433	14.0	294	9.5	680	21.9	642	20.7	0	0.0	542	17.5
1月	31	430	13.9	366	11.8	1,075	34.7	619	20.0	0	0.0	636	20.5
2月	29	533	18.4	437	15.1	1,128	38.9	593	20.4	0	0.0	679	23.4
3月	31	501	16.2	375	12.1	1,176	37.9	585	18.9	0	0.0	770	24.8
合計	183	2,922	16.0	1,901	10.4	5,819	31.8	3,411	18.6	0	0.0	4,071	22.2
前年度	182	2,483	13.6	2,079	11.4	6,275	34.5	3,262	17.9	0	0.0	4,318	23.7
前年度比	—	117.7%	—	91.4%	—	92.7%	—	104.6%	—	—	—	94.3%	—

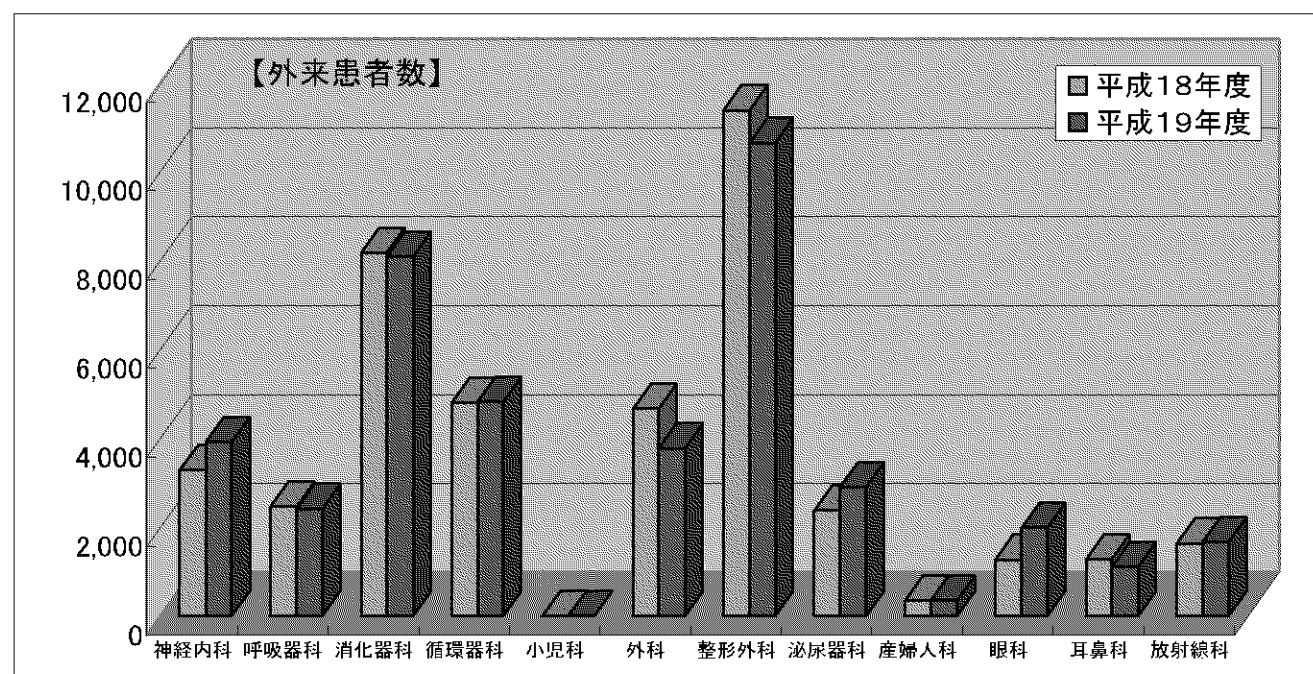
(2) 外来患者数

診療月	診療日数	神経内科		呼吸器科		消化器科		循環器科		小児科		外科	
		延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均
10月	22	706	32.1	422	19.2	1,342	61.0	858	39.0	0	0.0	746	33.9
11月	21	681	32.4	435	20.7	1,460	69.5	899	42.8	0	0.0	720	34.3
12月	19	660	34.7	423	22.3	1,433	75.4	825	43.4	0	0.0	648	34.1
1月	19	613	32.3	377	19.8	1,335	70.3	740	38.9	0	0.0	556	29.3
2月	20	632	31.6	385	19.3	1,203	60.2	746	37.3	0	0.0	514	25.7
3月	20	625	31.3	371	18.6	1,319	66.0	756	37.8	0	0.0	598	29.9
合計	121	3,917	32.4	2,413	19.9	8,092	66.9	4,824	39.9	0	0.0	3,782	31.3
前年度	120	3,286	27.4	2,464	20.5	8,182	68.2	4,798	40.0	1	0.0	4,666	38.9
前年度比	—	119.2%	—	97.9%	—	98.9%	—	100.5%	—	0.0%	—	81.1%	—



整形外科		泌尿器科		産婦人科		眼 科		耳鼻咽喉科		放射線科		合 計	
延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均
918	29.6	41	1.3	0	0.0	21	0.7	0	0.0	0	0.0	3,882	125.2
992	33.1	93	3.1	0	0.0	19	0.6	0	0.0	0	0.0	3,832	127.7
927	29.9	72	2.3	0	0.0	26	0.8	0	0.0	0	0.0	3,616	116.6
887	28.6	141	4.5	0	0.0	13	0.4	0	0.0	0	0.0	4,167	134.4
858	29.6	69	2.4	0	0.0	22	0.8	0	0.0	0	0.0	4,319	148.9
1,019	32.9	142	4.6	0	0.0	36	1.2	0	0.0	0	0.0	4,604	148.5
5,601	30.6	558	3.0	0	0.0	137	0.7	0	0.0	0	0.0	24,420	133.4
4,377	21.0	670	3.7	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	23,161	128.9
128.0%	—	83.3%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	104.1%	—

整形外科		泌尿器科		産婦人科		眼 科		耳鼻咽喉科		放射線科		合 計	
延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均
2,114	96.1	508	23.1	65	3.0	329	15.0	161	7.3	291	13.2	7,542	342.8
1,910	91.0	502	23.9	67	3.2	344	16.4	159	7.6	300	14.3	7,477	356.0
1,676	88.2	497	26.2	63	3.3	311	16.4	170	8.9	273	14.4	6,979	367.3
1,646	86.6	469	24.7	46	2.4	313	16.5	211	11.1	267	14.1	6,573	345.9
1,577	78.9	447	22.4	64	3.2	318	15.9	187	9.4	249	12.5	6,322	316.1
1,731	86.6	487	24.4	40	2.0	368	18.4	224	11.2	292	14.6	6,811	340.6
10,654	88.0	2,910	24.0	345	2.9	1,983	16.4	1,112	9.2	1,672	13.8	41,704	344.7
11,387	94.9	2,377	19.8	350	2.9	1,276	10.6	1,279	10.7	1,636	13.6	41,702	347.5
93.6%	—	122.4%	—	98.6%	—	155.4%	—	86.9%	—	102.2%	—	100.0%	—



(3) 救急患者件数

[診療科別救急件数]

診療月	神経内科		呼吸器科		消化器科		循環器科		小児科		外科		整形外科	
	総数	時間外	総数	時間外	総数	時間外	総数	時間外	総数	時間外	総数	時間外	総数	時間外
10月	15	11	31	29	142	128	47	33	0	0	138	106	87	72
11月	18	11	18	17	145	129	39	29	0	0	129	107	68	63
12月	18	15	46	44	278	259	94	83	0	0	141	119	65	54
1月	16	11	32	29	268	231	52	45	0	0	101	85	68	47
2月	20	15	36	28	192	163	46	37	0	0	95	79	61	41
3月	30	21	29	24	170	155	41	39	0	0	118	97	64	52
合計	117	84	192	171	1,195	1,065	319	266	0	0	722	593	413	332
前年度	91	72	176	147	1,119	1,011	313	255	1	1	1,071	897	453	358
前年度比	124.5%	116.7%	109.1%	116.3%	104.0%	105.0%	101.9%	104.3%	0.0%	0.0%	67.4%	66.1%	91.2%	92.7%

[地域別及び搬入別(救急車等)救急件数]

診療月	加東市		小野市		加西市		西脇市		多可郡		三木市		その他県内	
	総数	時間外	総数	時間外	総数	時間外	総数	時間外	総数	時間外	総数	時間外	総数	時間外
10月	318	259	50	47	20	17	38	28	6	4	8	8	12	7
11月	282	231	51	41	27	27	31	30	9	7	7	6	22	13
12月	450	403	68	66	33	31	47	39	22	20	7	6	32	23
1月	363	297	49	46	19	16	47	40	20	14	7	7	23	17
2月	303	243	68	58	13	13	39	31	12	11	4	2	19	14
3月	294	250	52	43	23	19	39	35	12	12	5	4	31	28
合計	2,010	1,686	338	274	135	123	241	203	81	68	38	33	139	102
前年度	2,170	1,767	401	373	206	196	231	209	58	49	26	23	151	108
前年度比	92.6%	95.4%	84.3%	73.5%	65.5%	62.8%	104.3%	97.1%	139.7%	138.8%	146.2%	143.5%	92.1%	94.4%

(4) その他利用状況

診療月	手術件数		薬局 処方 枚数	検査部門		レントゲン部門							内視鏡	
	総数	うち 外来手術		検査数	うち 院外分	一般透視	AG	CT	心カテ	MRI	MMG	胃・十二指腸	大腸	
10月	87	40	5,541	52,218	775	2,135	107	3	427	4	183	40	227	40
11月	103	45	5,315	49,068	701	1,905	72	2	451	7	151	46	205	36
12月	77	45	5,092	41,365	637	1,676	59	2	359	3	149	25	129	24
1月	94	51	5,263	48,171	805	2,015	79	3	427	5	178	16	127	33
2月	78	37	5,125	45,619	777	2,010	147	3	449	5	196	18	131	34
3月	102	51	5,428	47,595	816	2,118	51	1	543	5	191	9	99	27
合計	541	269	31,767	281,036	4,511	11,859	515	14	2,656	29	1,048	154	918	194
前年度	398	199	30,654	264,933	4,033	11,355	482	29	2,384	43	912	244	914	223
前年度比	135.9%	135.2%	103.6%	107.2%	111.9%	104.4%	106.8%	48.3%	111.4%	67.4%	114.9%	63.1%	100.4%	87.0%

泌尿器科		産婦人科		眼 科		耳鼻咽喉科		放射線科		合 計	
総 数	時間外	総 数	時間外	総 数	時間外	総 数	時間外	総 数	時間外	総 数	時間外
7	5	0	0	4	1	1	0	0	0	472	385
19	11	0	0	3	3	2	0	0	0	411	373
16	14	0	0	9	6	4	4	0	0	671	598
8	4	0	0	2	2	0	0	0	0	547	454
2	2	0	0	8	4	4	4	0	0	461	376
11	9	0	0	8	7	2	2	0	0	473	406
63	48	0	0	34	23	13	10	0	0	3,068	2,592
68	51	2	0	1	0	8	6	0	0	3,759	3,151
92.6%	94.1%	0.0%		100.0%		162.5%	166.7%			81.6%	82.2%

県 外		合 計		加東消防		小野市消防		にしたか消防		加西市消防		その他の消防		個 人	
総 数	時間外	総 数	時間外	総 数	時間外	総 数	時間外	総 数	時間外	総 数	時間外	総 数	時間外	総 数	時間外
20	15	472	385	68	36	12	12	2	1	2	2	2	2	386	332
12	9	411	340	41	27	3	3	3	3	4	4	4	3	383	333
12	10	671	598	63	38	7	7	4	3	4	4	0	0	593	546
19	17	547	454	57	32	4	4	8	6	4	3	1	1	473	408
6	4	461	376	46	29	1	3	5	5	3	3	1	0	405	336
17	15	473	406	51	40	10	9	6	5	5	5	4	3	397	344
86	70	3,068	2,559	329	202	40	38	28	23	22	21	12	9	2,637	2,299
93	76	3,336	2,801	362	221	37	34	13	9	20	19	7	6	3,322	2,817
92.5%	92.1%	92.0%	91.4%	90.9%	91.4%	108.1%	111.8%	215.4%	255.6%	110.0%	110.5%	171.4%	150.0%	79.4%	80.8%

検 査		給食部門		リハビリ部門				人 間 ド ッ ク			
気管支	その他	常 食	特別食	理 学	作 業	言語 摂食	物 理	市 内	市 外	政 府 管 道	生活習慣 予防検診
5	4	6,059	2,776	909	686	195	528	23	40	64	7
2	2	6,276	2,465	861	606	160	534	12	43	75	2
3	0	6,216	2,264	796	455	117	416	8	23	28	0
4	2	7,076	2,267	746	413	97	351	3	24	16	1
2	1	6,852	3,209	810	623	142	345	4	12	27	1
2	0	7,437	3,419	730	556	129	388	4	5	0	2
18	9	39,916	16,100	4,852	3,339	840	2,562	54	147	210	13
8	11	36,103	17,119	8,375	3,595	0	2,948	68	154	199	22
225.0%	81.8%	110.6%	95.8%	57.9%	92.9%	—	86.9%	79.4%	95.5%	95.5%	105.5%

4 平成20年度予算

(1) 収益の収入及び支出

収 入

(単位：千円)

款	項	予 定 額	備 考
病 院 事 業 収 益		2,748,684	
	医 業 収 益	2,609,589	
	医 業 外 収 益	139,094	
	特 別 利 益	1	

支 出

(単位：千円)

款	項	予 定 額	備 考
病 院 事 業 費 用		2,748,684	
	医 業 費 用	2,711,689	
	医 業 外 費 用	32,994	
	特 別 損 失	4,001	

(2) 資本の収入及び支出

収 入

(単位：千円)

款	項	予 定 額	備 考
資 本 的 収 入		197,109	
	企 業 債	111,000	
	他 会 計 出 資 金	86,108	
	寄 附 金	1	

支 出

(単位：千円)

款	項	予 定 額	備 考
資 本 的 支 出		240,492	
	企 業 債 償 還 金	240,492	

5 予算編成方針と経営方針

1) 予算編成方針

平成20年度予算では、「医療サービスの向上と選ばれる病院づくりを目指して」予算編成を行い、「地域医療確保への取り組み」「病院経営の健全化」「病診・病病連携の推進」を主要事業としました。

地域医療の確保については、平成19年度に「加東市地域医療検討委員会」を設置し、経営形態を含めた当院のあり方について議論を行い、平成20年1月「加東市における地域医療の確保についての提言」を受けました。この提言の趣旨に沿った具体的な方策について調査研究を行い、時代に即した地域医療体制の確立を目指します。

病院経営の健全化については、平成18年度に策定した中期経営計画に基づき、患者の増加対策と経費の削減に重点をおき財政改善に取り組むとともに、前年度に引き続き経営コンサルタントを導入し、経営課題の改善、業務の効率化及び経費の削減に向けた取り組みを実施します。

また、病診・病病連携専任職員を配置した地域医療連携室を中心に患者受入れ窓口を一本化するとともに、地域医療機関と密接に連携しながら、入院・検査の紹介率を上昇させることにより収益の向上を図ります。

収益的収支予算では、入院患者数を一日平均141人、外来患者数を一日平均391人と想定し、収入総額・支出総額とも2,609,589千円を計上しました。

また、資本的収支予算では、財政運営上非常に厳しい状況であることから、経営の健全化を第一に、企業債繰上償還に係る借換のみを実施することとし、資本的支出は企業債償還金のみとしました。

2) 経営方針

現在、国からは公立病院改革ガイドラインが示され、自治体病院の再編・ネットワーク化や経営形態の見直し等経営改革に総合的に取り組むことが求められています。地方自治体においても厳しい財政事情から病院の存続・統合も含めた議論がなされるなど、病院経営を取り巻く環境は引き続き非常に厳しい状況ですが、業務の効率化、徹底した経営の健全化に努めながら、「地域の皆様がいつでも安心してかかる、信頼性の高い医療の実践」により、地域のニーズに対応した質の高い医療を提供するとともに、地域医療の確保の実現に向け、中核病院としての役割を果たしていく所存ですので、市民各位のご協力をお願いします。