

平成21年5月31日公表

加東市病院事業業務状況説明書

兵庫県加東市

目 次

1	平成20年度下半期の概況	P.1
2	平成20年度予算執行状況	P.2
3	平成20年度下半期の業務状況	
	(1) 入院患者数	P.3
	(2) 外来患者数	P.3
	(3) 救急患者件数	P.5
	(4) その他利用状況	P.5
4	平成21年度予算	P.7
5	予算編成方針と経営方針	P.8

この公表は、平成20年度下半期（10月～3月）についての事業及び経理状況報告と、平成21年度予算及び経営方針についての説明書です。

1 平成20年度下半期の概況

1) 利用状況

下半期の利用状況は、常勤医師不足による夜間休日の当直体制縮小等の影響で、延入院患者数は対前年度同期比 1,839 人減の 22,581 人（一日平均 124.1 人、病床利用率 74.3%）、外来患者数は対前年度同期比 4,833 人減の 36,871 人（一日平均 312.5 人）となりました。

2) 収益的収支

診療体制の縮小の影響で医業収益が前年度より減少しましたが、診療材料 SPD（物流管理システム）の導入及び薬品購入業者の集約化を行い材料費の削減に努め、繰上償還を実施するなど経営コンサルタントの支援を受けながら、更なる費用削減対策に取り組んだ結果、費用が大きく減少し、前年度より医業・経常収支が改善しました。収入総額では、一般会計からの補助金（特別利益）を含めて対前年度比 103,859 千円減の 2,492,873 千円となりました。また、支出総額は、対前年度比 104,711 千円減の 2,467,435 千円となり、純利益は対前年度比 852 千円増の 25,438 千円となりました。

3) 資本的収支

平成20年度は、新型インフルエンザ入院医療施設設備整備事業として、2,150 千円の補助を受け、人工呼吸器の導入を行いました。

また、前年度に引き続き高利率の企業債について借換による繰上償還を実施したため、収入は企業債が 111,000 千円、一般会計からの出資金が 86,108 千円で総額 199,258 千円、対して資本的支出は建設改良費が 2,048 千円、企業債償還金が 241,847 千円で総額 243,895 千円となりました。

2 平成20年度予算執行状況
(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(1) 収益的収入及び支出

収 入

(単位：千円)

款	項	予 定 額	収 入 済 額	執 行 率	備 考
病院事業収益		2,715,116	2,492,873	91.8%	
	医 業 収 益	2,504,849	2,285,825	91.3%	
	医 業 外 収 益	140,266	137,048	97.7%	
	特 別 利 益	70,001	70,000	100.0%	

支 出

(単位：千円)

款	項	予 定 額	支 出 済 額	執 行 率	備 考
病院事業費用		2,723,306	2,467,435	90.6%	
	医 業 費 用	2,689,619	2,397,466	89.1%	
	医 業 外 費 用	29,686	66,009	222.4%	
	特 別 損 失	4,001	3,960	99.0%	

(2) 資本的収入及び支出

収 入

(単位：千円)

款	項	予 定 額	収 入 済 額	執 行 率	備 考
資本的収入		199,269	199,258	100.0%	
	企 業 債	111,000	111,000	100.0%	
	他会計出資金	86,108	86,108	100.0%	
	寄 付 金	1	0	0.0%	
	国庫補助金	2,160	2,150	99.5%	

支 出

(単位：千円)

款	項	予 定 額	支 出 済 額	執 行 率	備 考
資本的支出		244,008	243,895	100.0%	
	企業債償還金	241,848	241,847	100.0%	
	建設改良費	2,160	2,048	94.8%	

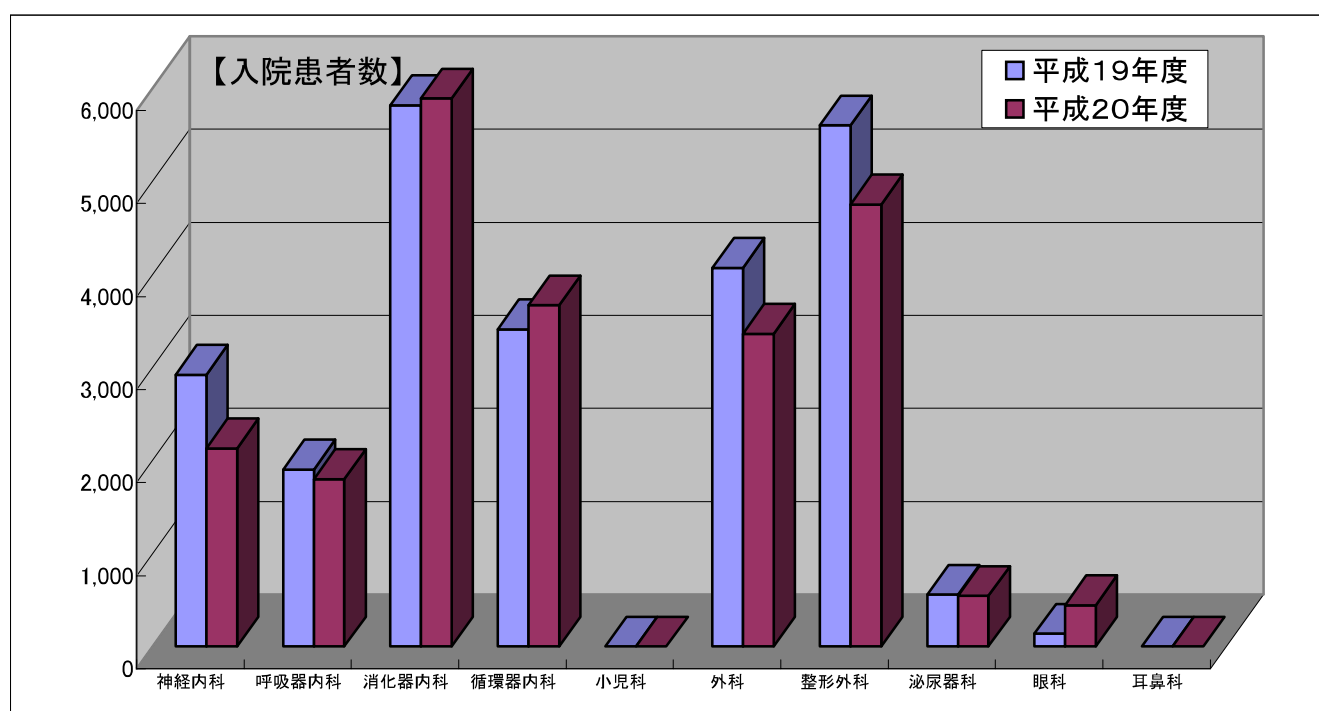
3 平成20年度下半期の業務状況

(1) 入院患者数

診療月	診療 日数	神経内科		呼吸器内科		消化器内科		循環器内科		小児科		外科	
		延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均
10月	31	384	12.4	284	9.2	945	30.5	439	14.2	0	0.0	472	15.2
11月	30	396	13.2	276	9.2	817	27.2	624	20.8	0	0.0	493	16.4
12月	31	330	10.6	349	11.3	963	31.1	553	17.8	0	0.0	531	17.1
1月	31	251	8.1	365	11.8	1,103	35.6	596	19.2	0	0.0	661	21.3
2月	28	361	12.9	284	10.1	897	32.0	679	24.3	0	0.0	686	24.5
3月	31	406	13.1	241	7.8	1,166	37.6	775	25.0	0	0.0	517	16.7
合 計	182	2,128	11.7	1,799	9.9	5,891	32.4	3,666	20.1	0	0.0	3,360	18.5
前年度	183	2,922	16.0	1,901	10.4	5,819	31.8	3,411	18.6	0	0.0	4,071	22.2
前年度比	—	72.8%	—	94.6%	—	101.2%	—	107.5%	—	—	—	82.5%	—

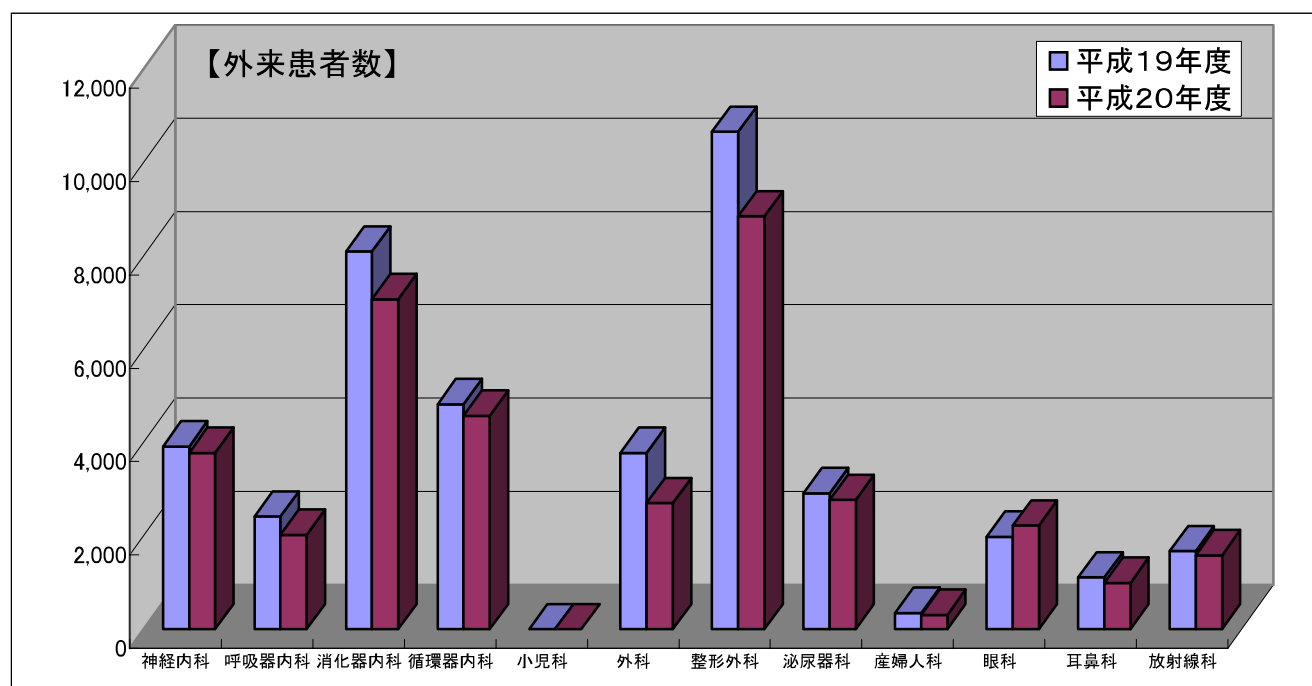
(2) 外来患者数

診療月	診療 日数	神経内科		呼吸器内科		消化器内科		循環器内科		小児科		外科	
		延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均
10月	22	667	30.3	324	14.7	1,241	56.4	796	36.2	0	0.0	512	23.3
11月	18	598	33.2	311	17.3	1,131	62.8	731	40.6	0	0.0	422	23.4
12月	19	621	32.7	362	19.1	1,288	67.8	808	42.5	0	0.0	409	21.5
1月	19	645	33.9	387	20.4	1,248	65.7	770	40.5	0	0.0	469	24.7
2月	19	598	31.5	296	15.6	1,078	56.7	697	36.7	0	0.0	396	20.8
3月	21	649	30.9	346	16.5	1,084	51.6	776	37.0	0	0.0	491	23.4
合 計	118	3,778	32.0	2,026	17.2	7,070	59.9	4,578	38.8	0	0.0	2,699	22.9
前年度	121	3,917	32.4	2,413	19.9	8,092	66.9	4,824	39.9	0	0.0	3,782	31.3
前年度比	—	96.5%	—	84.0%	—	87.4%	—	94.9%	—	—	—	71.4%	—



整形外科		泌尿器科		産婦人科		眼 科		耳鼻咽喉科		放射線科		合 計	
延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均
777	25.1	74	2.4	0	0.0	52	1.7	0	0.0	0	0.0	3,427	110.5
892	29.7	89	3.0	0	0.0	20	0.7	0	0.0	0	0.0	3,607	120.2
1,103	35.6	82	2.6	0	0.0	69	2.2	0	0.0	0	0.0	3,980	128.4
853	27.5	49	1.6	0	0.0	104	3.4	0	0.0	0	0.0	3,982	128.5
615	22.0	148	5.3	0	0.0	71	2.5	0	0.0	0	0.0	3,741	133.6
510	16.5	102	3.3	0	0.0	127	4.1	0	0.0	0	0.0	3,844	124.0
4,750	26.1	544	3.0	0	0.0	443	2.4	0	0.0	0	0.0	22,581	124.1
5,601	30.6	558	3.0	0	0.0	137	0.7	0	0.0	0	0.0	24,420	133.4
84.8%	—	97.5%	—	—	—	323.4%	—	—	—	—	—	92.5%	—

整形外科		泌尿器科		産婦人科		眼 科		耳鼻咽喉科		放射線科		合 計	
延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均
1,633	74.2	536	24.4	77	3.5	421	19.1	162	7.4	275	12.5	6,644	302.0
1,402	77.9	460	25.6	64	3.6	383	21.3	166	9.2	243	13.5	5,911	328.4
1,368	72.0	441	23.2	51	2.7	298	15.7	146	7.7	258	13.6	6,050	318.4
1,480	77.9	451	23.7	46	2.4	336	17.7	141	7.4	268	14.1	6,241	328.5
1,423	74.9	432	22.7	30	1.6	356	18.7	192	10.1	263	13.8	5,761	303.2
1,542	73.4	449	21.4	37	1.8	426	20.3	191	9.1	273	13.0	6,264	298.3
8,848	75.0	2,769	23.5	305	2.6	2,220	18.8	998	8.5	1,580	13.4	36,871	312.5
10,654	88.0	2,910	24.0	345	2.9	1,983	16.4	1,112	9.2	1,672	13.8	41,704	344.7
83.0%	—	95.2%	—	88.4%	—	112.0%	—	89.7%	—	94.5%	—	88.4%	—



(3) 救急患者件数

〔診療科別救急件数〕

診療月	神経内科		呼吸器内科		消化器内科		循環器内科		小児科		外科		整形外科	
	総数	時間外	総数	時間外	総数	時間外	総数	時間外	総数	時間外	総数	時間外	総数	時間外
10月	17	13	11	7	108	77	45	31			56	45	81	68
11月	14	9	26	18	69	57	36	27			48	35	76	63
12月	18	11	32	28	171	148	60	51			55	47	56	47
1月	10	7	65	56	230	199	57	40			63	53	79	70
2月	13	8	25	19	120	101	34	21			48	31	44	34
3月	20	10	41	30	91	69	41	32			52	31	48	34
合計	92	58	200	158	789	651	273	202	0	0	322	242	384	316
前年度	117	84	192	171	1,195	1,065	319	266	0	0	722	593	413	332
前年度比	78.6%	69.0%	104.2%	92.4%	66.0%	61.1%	85.6%	75.9%	—	—	44.6%	40.8%	93.0%	95.2%

〔地域別及び搬入別（救急車等）救急件数〕

診療月	加東市		小野市		加西市		西脇市		多可郡		三木市		その他県内	
	総数	時間外	総数	時間外	総数	時間外	総数	時間外	総数	時間外	総数	時間外	総数	時間外
10月	197	138	41	36	15	12	29	25	6	6	5	5	23	15
11月	191	144	30	27	17	14	22	20	7	6	9	7	14	10
12月	262	218	63	58	17	15	22	18	8	8	8	6	16	13
1月	325	255	70	67	34	32	49	44	9	9	4	4	19	18
2月	187	132	40	33	12	12	32	30	6	3	6	5	12	8
3月	214	148	43	35	6	4	23	18	6	5	5	3	16	9
合計	1,376	1,035	287	256	101	89	177	155	42	37	37	30	100	73
前年度	2,010	1,686	338	274	135	123	241	203	81	68	38	33	139	102
前年度比	68.5%	61.4%	84.9%	93.4%	74.8%	72.4%	73.4%	76.4%	51.9%	54.4%	97.4%	90.9%	71.9%	71.6%

(4) その他利用状況

診療月	手術件数		薬局 処方 枚数	検査部門		レントゲン部門							内視鏡	
	総数	うち 外来手術		検査数	うち 院外分	一般	透視	AG	CT	心カテ	MRI	MMG	胃・十二指腸	大腸
10月	93	39	5,004	49,438	840	1,839	102	1	385	3	231	57	220	26
11月	72	31	4,364	46,519	897	1,694	48	2	389	1	183	48	174	23
12月	79	23	4,784	45,966	935	1,679	73	0	363	2	179	32	171	21
1月	80	26	4,800	50,083	865	1,898	56	1	387	9	194	21	144	16
2月	89	40	4,336	43,491	891	1,569	47	1	413	8	187	24	149	24
3月	99	39	4,799	42,726	932	1,700	52	1	432	8	167	18	101	22
合計	512	198	28,087	278,223	5,360	10,379	378	6	2,369	31	1,141	200	959	132
前年度	541	269	31,767	284,036	4,511	11,859	515	14	2,656	29	1,048	154	918	194
前年度比	94.6%	73.6%	88.4%	98.0%	118.8%	87.5%	73.4%	42.9%	89.2%	106.9%	108.9%	129.9%	104.5%	68.0%

泌尿器科		産婦人科		眼 科		耳鼻咽喉科		放射線科		合 計	
総 数	時間外	総 数	時間外	総 数	時間外	総 数	時間外	総 数	時間外	総 数	時間外
14	10	0	0	2	2	0	0	0	0	334	253
19	17	0	0	8	5	0	0	0	0	296	231
5	5	0	0	4	4	0	0	0	0	401	341
7	6	0	0	8	7	2	0	0	0	521	438
8	5	0	0	8	8	1	0	0	0	301	227
16	11	0	0	7	6	0	0	0	0	316	223
69	54	0	0	37	32	3	0	0	0	2,169	1,713
63	48	0	0	34	23	13	10	0	0	3,068	2,592
109.5%	112.5%	—	—	108.8%	139.1%	23.1%	0.0%	—	—	70.7%	66.1%

県 外		合 計		加東消防		小野市消防		にしたか消防		加西市消防		その他の消防		個 人	
総 数	時間外	総 数	時間外	総 数	時間外	総 数	時間外	総 数	時間外	総 数	時間外	総 数	時間外	総 数	時間外
18	16	334	253	52	26	7	6	3	3	1	1	2	2	269	215
6	3	296	231	49	26	5	4	1	1	5	2	4	4	232	194
5	5	401	341	43	31	1	1	5	4	0	0	1	0	351	305
11	9	521	438	52	27	4	4	4	2	3	3	0	0	458	402
6	4	301	227	40	21	4	4	5	3	2	2	0	0	250	197
3	1	316	223	52	25	4	3	10	8	0	0	0	0	250	187
49	38	2,169	1,713	288	156	25	22	28	21	11	8	7	6	1,810	1,500
86	70	3,068	2,559	329	202	40	38	28	23	22	21	12	9	2,637	2,299
57.0%	54.3%	70.7%	66.9%	87.5%	77.2%	62.5%	57.9%	100.0%	91.3%	50.0%	38.1%	58.3%	66.7%	68.6%	65.2%

検 査		給食部門		リハビリ部門				人 間 ド ッ ク			
気管支	その他	常 食	特別食	理 学	作 業	言語 摂食	物 理	市 内	市 外	政 府 管 掌	生活習慣 予防検診
5	3	6,798	1,732	1,138	442	153	465	17	54	74	1
2	1	6,773	1,961	960	403	92	357	11	37	76	2
0	0	7,210	2,267	1,127	509	80	400	9	19	95	5
2	1	6,586	2,716	1,060	413	89	352	21	36	54	6
1	0	5,429	3,268	920	480	105	367	10	21	44	3
3	0	5,257	3,706	1,067	543	108	412	8	5	21	3
13	5	38,053	15,650	6,272	2,790	627	2,353	76	172	364	20
18	9	39,916	16,400	4,852	3,339	840	2,562	54	147	210	13
72.2%	55.6%	95.3%	95.4%	129.3%	83.6%	74.6%	91.8%	140.7%	117.0%	117.0%	173.3%

4 平成21年度予算

(1) 収益の収入及び支出

収 入

(単位：千円)

款	項	予 定 額	備 考
病 院 事 業 収 益		2,704,900	
	医 業 収 益	2,576,278	
	医 業 外 収 益	128,621	
	特 別 利 益	1	

支 出

(単位：千円)

款	項	予 定 額	備 考
病 院 事 業 費 用		2,704,900	
	医 業 費 用	2,677,747	
	医 業 外 費 用	23,152	
	特 別 損 失	4,001	

(2) 資本的収入及び支出

収 入

(単位：千円)

款	項	予 定 額	備 考
資 本 的 収 入		89,693	
	他 会 計 出 資 金	89,692	
	寄 附 金	1	

支 出

(単位：千円)

款	項	予 定 額	備 考
資 本 的 支 出		134,827	
	企 業 債 償 還 金	134,827	

5 予算編成方針と経営方針

1) 予算編成方針

平成21年度は、「医療サービスの向上と選ばれる病院づくりを目指して」予算編成を行い、「病院経営の健全化」「地域医療の確保への取り組み」「病診・病病連携の推進」を主要事業としました。

病院経営の健全化については、平成20年度に公立病院改革プランとして策定した「加東市民病院経営健全化基本計画」に基づき、経営コンサルタントの支援を受けながら、収益の増加対策とコスト削減に重点をおき、経営の効率化に取り組みます。

地域医療の確保については、北播磨医療圏域内における中核病院としての役割を担うため、「加東市における地域医療の確保についての提言」の趣旨に沿った具体的な方策について引き続き調査研究を行いながら、地域連携パスの活用や医師の相互派遣等を実施するなど他の医療機関との連携を強化し、機能分担を推進します。

また、院内の機構改革を行い、地域医療連携部門を看護部内の健診・地域医療連携室として設置することで役割の明確化と機能の充実を図り、地域の医療機関と密接に連携しながら、患者サービスの向上と患者紹介率の向上を図ります。

収益的収支予算では、入院患者数を一日平均137人、外来患者数を一日平均375人と想定し、収入総額・支出総額とも2,704,900千円を計上しました。

また、資本的収支予算では、財政運営上非常に厳しい状況であることから、経営の健全化を第一に、資本的支出は企業債償還金のみとしました。

2) 経営方針

現在、国からは公立病院改革ガイドラインが示され、自治体病院の再編・ネットワーク化や経営形態の見直し等経営改革に総合的に取り組むことが求められています。北播磨医療圏域内でも、三木・小野市が病院統合に合意するなど医療を取り巻く環境は劇的に変化しています。

当院においても、医師・看護師不足等の影響で財政運営上非常に厳しい状況ですが、業務の効率化、徹底した経営の健全化に努めながら、「地域の皆様がいつでも安心してかけられる、信頼性の高い医療の実践」により、信頼される医療を提供するとともに、質の高い地域医療の確保の実現に向け、中核病院としての役割を果たしていく所存ですので、市民各位のご協力をお願いします。