

加東市病院事業業務状況説明書



令和8年5月31日公表

兵庫県加東市

目 次

I 令和7年度 下半期業務状況

1 概 況	P 1
2 下半期業務状況	P 2
3 予算執行状況	P 6

II 令和8年度 事業概要

1 事業の経営方針	P 7
2 予算の概要	P 8

地方公営企業法第40条の2第1項の規定に基づき、令和7年度下半期（10月から3月まで）についての事業及び経理状況報告と、令和8年度経営方針及び予算について説明します。

I 令和7年度 下半期業務状況

1 概況

(1) 利用状況

下半期の利用状況は、病院事業では、延入院患者数が対前年度同期比1,913人減の14,943人（一日平均82.1人、病床稼働率59.9%（稼働病床137床））、外来患者数は対前年度同期比1,962人減の18,205人（一日平均154.3人）となりました。

介護老人保健施設事業では、長期及び短期の延入所者数が対前年度同期比550人減の6,928人（利用率76.1%）、延通所者数が対前年度同期比2人増の789人（利用率44.6%）となりました。

訪問看護事業では、訪問看護利用者数が対前年度同期比7人減の669人、訪問延回数が対前年度同期比106回減の4,479回となりました。

(2) 収益的収支（金額は税抜額）

収益的収入は、上半期分を合わせると、事業収益が2,600,358千円で、前年度と比較して94,178千円（3.50%）減少し、そのうち医業・介護サービス収益は2,101,805千円で、前年度と比較して171,271千円（7.53%）の減少となりました。

収益的支出は、事業費用が2,836,720千円で、前年度と比較して102,043千円（3.73%）増加し、そのうち医業・介護サービス費用は2,756,974千円で、前年度と比較して107,760千円（4.07%）の増加となりました。差引、当年度純損失は236,362千円となりました。

(3) 資本的収支（金額は税込額）

資本的収入は企業債の借入金が122,500千円、一般会計からの出資金が46,743千円の総額169,243千円となり、対して資本的支出は建設改良費が253,625千円、企業債償還金が71,399千円、他会計からの長期借入金償還金が42,866千円の総額367,890千円となりました。

建設改良費の主なものとしては、施設整備費として、加東市民病院1期建物屋上防水改修工事のほか、有形固定資産購入費として、検体検査システム・健診システム等の医療・療養機器の更新によるものです。

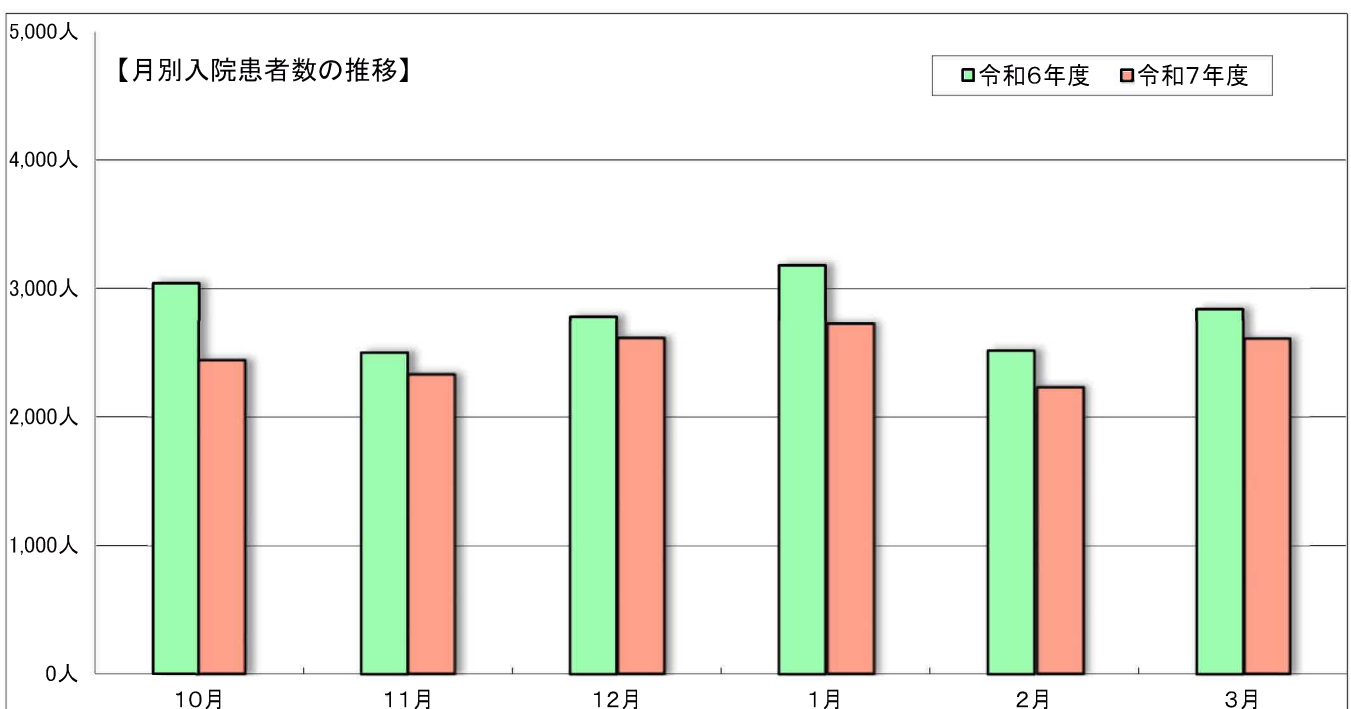
2 下半期業務状況

(1) 入院患者数

月	診療 日数	神経内科		呼吸器内科		消化器内科		循環器内科		内 科		小 児 科		外 科	
		延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均
10月	31	0	0.0	190	6.1	474	15.3	648	20.9	342	11.0	0	0.0	43	1.4
11月	30	0	0.0	150	5.0	408	13.6	536	17.9	369	12.3	0	0.0	98	3.3
12月	31	0	0.0	234	7.5	557	18.0	566	18.3	365	11.8	0	0.0	76	2.5
1月	31	0	0.0	286	9.2	532	17.2	665	21.5	331	10.7	0	0.0	117	3.8
2月	28	0	0.0	165	5.9	312	11.1	643	23.0	270	9.6	0	0.0	134	4.8
3月	31	0	0.0	164	5.3	451	14.5	628	20.3	412	13.3	0	0.0	114	3.7
合 計	182	0	0.0	1,189	6.5	2,734	15.0	3,686	20.3	2,089	11.5	0	0.0	582	3.2
前年度	182	0	0.0	1,042	5.7	3,073	16.9	5,065	27.8	2,317	12.7	0	0.0	766	4.2
前年度比	100.0%	—	—	114.1%	—	89.0%	—	72.8%	—	90.2%	—	—	—	76.0%	—

(2) 外来患者数

月	診療 日数	神経内科		呼吸器内科		消化器内科		循環器内科		内 科		小 児 科		外 科	
		延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均	延人数	一日 平均
10月	22	55	2.5	121	5.5	550	25.0	308	14.0	594	27.0	141	6.4	184	8.4
11月	18	40	2.2	131	7.3	550	30.6	307	17.1	721	40.1	197	10.9	120	6.7
12月	20	55	2.8	124	6.2	557	27.9	353	17.7	550	27.5	155	7.8	171	8.6
1月	19	32	1.7	161	8.5	562	29.6	325	17.1	418	22.0	101	5.3	161	8.5
2月	18	50	2.8	154	8.6	485	26.9	255	14.2	394	21.9	130	7.2	104	5.8
3月	21	38	1.8	107	5.1	558	26.6	281	13.4	433	20.6	107	5.1	206	9.8
合 計	118	270	2.3	798	6.8	3,262	27.6	1,829	15.5	3,110	26.4	831	7.0	946	8.0
前年度	119	294	2.5	909	7.6	3,544	29.8	2,100	17.6	3,577	30.1	1,298	10.9	784	6.6
前年度比	99.2%	91.8%	—	87.8%	—	92.0%	—	87.1%	—	86.9%	—	64.0%	—	120.7%	—



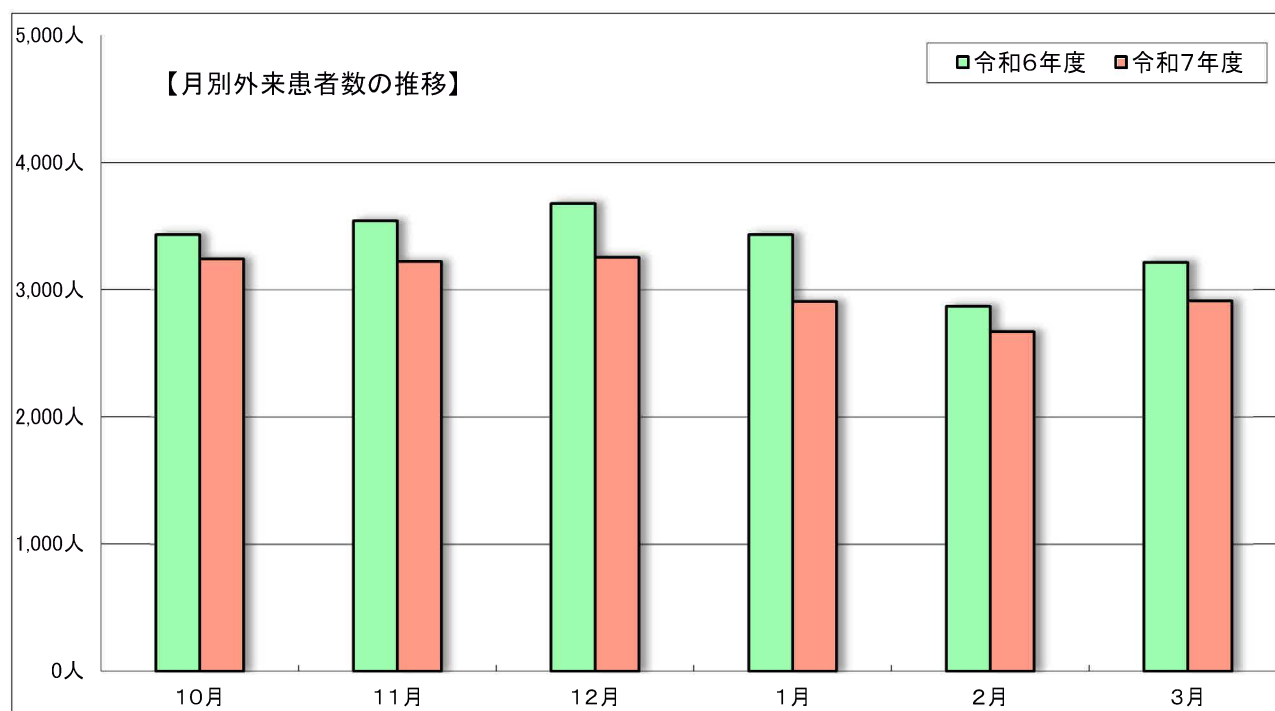
(単位：人、%)

整形外科		泌尿器科		皮膚科		婦人科		眼科		耳鼻咽喉科		放射線科		合計		
延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	病床稼働率
730	23.5	12	0.4	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	2,439	78.7	57.4%
759	25.3	11	0.4	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	2,331	77.7	56.7%
815	26.3	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	2,613	84.3	61.5%
791	25.5	2	0.1	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	2,724	87.9	64.1%
706	25.2	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	2,230	79.6	58.1%
837	27.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	2,606	84.1	61.4%
4,638	25.5	25	0.1	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	14,943	82.1	59.9%
4,502	24.7	91	0.5	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	16,856	92.6	67.6%
103.0%	—	27.5%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	88.7%	—	—

病床稼働率は稼働病床数(137床)を基に算定。

(単位：人)

整形外科		泌尿器科		皮膚科		婦人科		眼科		耳鼻咽喉科		放射線科		合計	
延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均
925	42.0	142	6.5	42	1.9	63	2.9	89	4.0	0	0.0	27	1.2	3,241	147.3
820	45.6	128	7.1	39	2.2	55	3.1	94	5.2	0	0.0	20	1.1	3,222	179.0
911	45.6	147	7.4	42	2.1	57	2.9	108	5.4	0	0.0	23	1.2	3,253	162.7
807	42.5	141	7.4	36	1.9	50	2.6	96	5.1	0	0.0	17	0.9	2,907	153.0
782	43.4	128	7.1	30	1.7	48	2.7	91	5.1	0	0.0	20	1.1	2,671	148.4
820	39.0	150	7.1	42	2.0	47	2.2	103	4.9	0	0.0	19	0.9	2,911	138.6
5,065	42.9	836	7.1	231	2.0	320	2.7	581	4.9	0	0.0	126	1.1	18,205	154.3
5,246	44.1	1,020	8.6	211	1.8	445	3.7	631	5.3	0	0.0	108	0.9	20,167	169.5
96.5%	—	82.0%	—	109.5%	—	71.9%	—	92.1%	—	—	—	116.7%	—	90.3%	—



(3) ケアホームかとう利用者数

・入所者数

(単位：人、%)

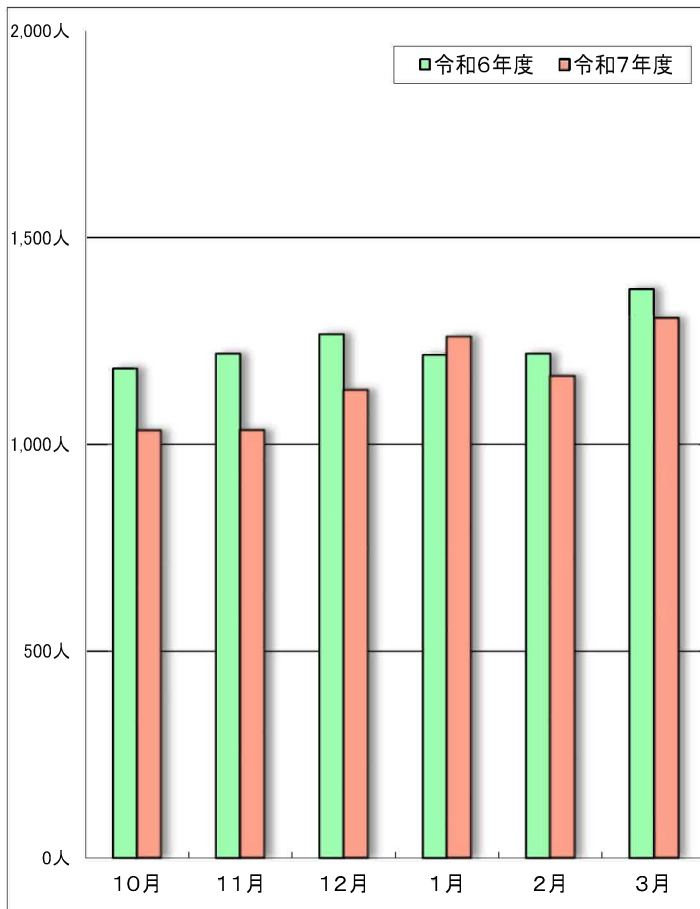
月	営業日数	長期入所		短期入所		合 計		
		延人数	一日平均	延人数	一日平均	延人数	一日平均	入所利用率
10月	31	945	30.5	88	2.8	1,033	33.3	66.6%
11月	30	971	32.4	63	2.1	1,034	34.5	68.9%
12月	31	1,059	34.2	72	2.3	1,131	36.5	73.0%
1月	31	1,187	38.3	73	2.4	1,260	40.6	81.3%
2月	28	1,107	39.5	58	2.1	1,165	41.6	83.2%
3月	31	1,236	39.9	69	2.2	1,305	42.1	84.2%
合 計	182	6,505	35.7	423	2.3	6,928	38.1	76.1%
前年度	182	7,102	39.0	376	2.1	7,478	41.1	82.2%
前年度比	100.0%	91.6%	—	112.5%	—	92.6%	—	—

・通所者数

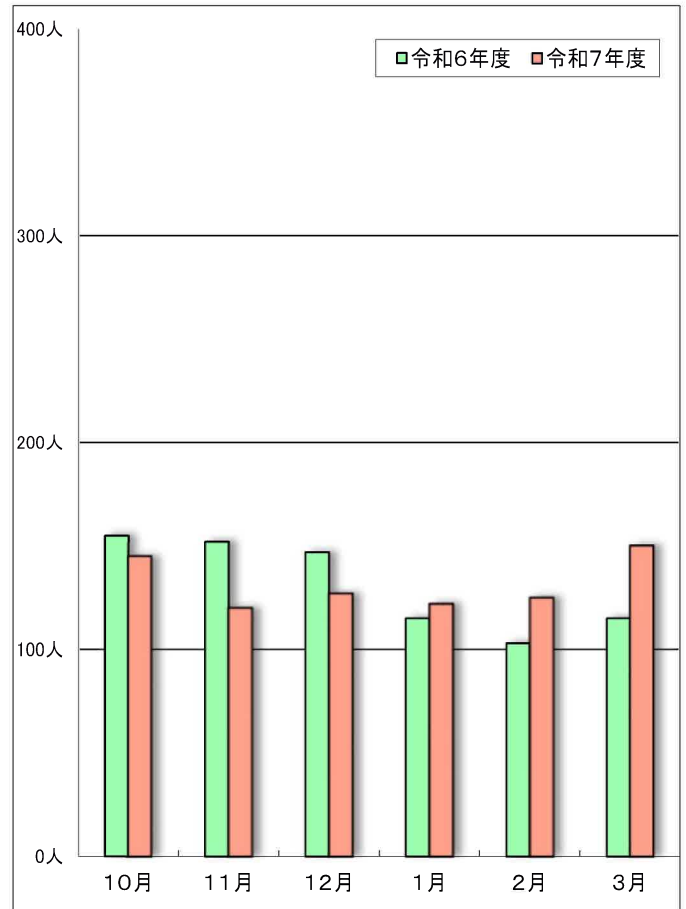
(単位：人、%)

月	営業日数	通 所		
		延人数	一日平均	通所利用率
10月	22	145	6.5	43.9%
11月	18	120	6.6	44.4%
12月	20	127	6.3	42.3%
1月	19	122	6.4	42.8%
2月	18	125	6.9	46.3%
3月	21	150	7.1	47.6%
合 計	118	789	6.7	44.6%
前年度	119	787	6.6	44.1%
前年度比	99.2%	100.3%	—	—

【月別入所者数の推移】



【月別通所者数の推移】

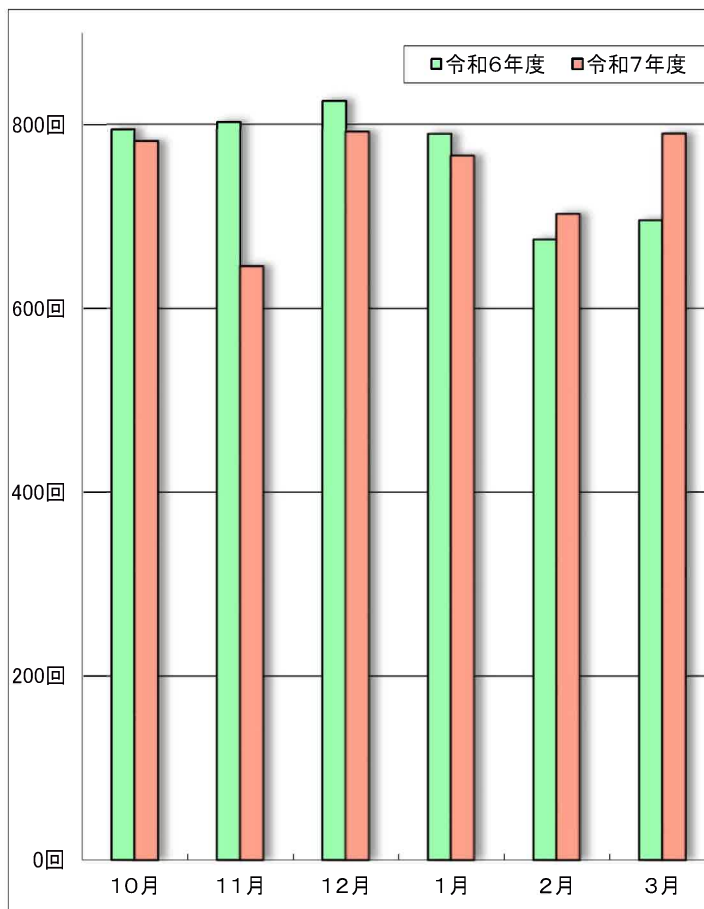


(4) 訪問看護ステーション利用回数

(単位：人、回)

月	登録者数	訪問看護利用者数	訪問延回数
10月	112	106	782
11月	115	110	646
12月	117	110	792
1月	119	115	766
2月	119	114	703
3月	122	114	790
合計	704	669	4,479
前年度	729	676	4,585
前年度比	96.6%	99.0%	97.7%

【月別訪問延回数の推移】



3 予算執行状況（税込額）

（1）収益的収入及び支出

収 入

（単位：千円）

款	項	予 定 額	執 行 済 額	執 行 率	備 考
病院事業収益		2,851,235	2,609,140	91.5%	
	医業・介護サービス収益	2,394,818	2,110,107	88.1%	
	医業・介護サービス外収益	456,414	497,898	109.1%	
	特別利益	3	1,135	37,833.3%	

支 出

（単位：千円）

款	項	予 定 額	執 行 済 額	執 行 率	備 考
病院事業費用		3,088,633	2,844,587	92.1%	
	医業・介護サービス費用	3,060,779	2,823,864	92.3%	
	医業・介護サービス外費用	22,453	20,335	90.6%	
	特別損失	5,401	388	7.2%	

（2）資本的収入及び支出

収 入

（単位：千円）

款	項	予 定 額	執 行 済 額	執 行 率	備 考
資本的収入		197,146	169,243	85.8%	
	企業債	150,400	122,500	81.4%	
	他会計出資金	46,743	46,743	100.0%	
	寄附金	3	0	0.0%	

支 出

（単位：千円）

款	項	予 定 額	執 行 済 額	執 行 率	備 考
資本的支出		395,955	367,890	92.9%	
	建設改良費	281,689	253,625	90.0%	
	企業債償還金	71,400	71,399	100.0%	
	他会計からの長期借入金償還金	42,866	42,866	100.0%	

Ⅱ 令和8年度 事業概要

1 事業の経営方針

当院のスタートから69年が経過した現在、市民病院として病気を徹底的に治すという重要な役割に加え、病気と共存しながら住み慣れたまちで生活できることを支援していく役割が強く要請される社会環境へと変化しています。

加東市が属する北播磨医療圏においては、関係者が集まり、これまでの入院医療を中心とした「治す医療」から、外来や在宅医療、介護とも連携した「治し支える医療」へ、病院ごとに役割を決め、圏域全体で患者さまの生活を支える医療・介護のしくみへと動いています。

当院は「治し支える医療」を担います（高齢者救急・地域急性期機能、在宅医療等連携機能担当）。慢性疾患、高齢者特有の病気、様々な持病のある方を受け入れ、患者さまおよび生活者としての視点で治し支えます。

もう病巣は取り切れない、治ることは望めない、昔の体力に戻ることは望めないことが明らかとなったときも患者さま自身にはその後の生活が続きます。その支援の一環として当院が担うべき役割について、病院事業部（加東市民病院、ケアホームかとう、加東市訪問看護ステーション）全体で考えながら課題の解決に向けて取り組んでいます。

まちぐるみで医療と介護を支えるために、かかりつけ医や訪問看護師など最前線で市民を支える地域の医療・介護関連機関の方々との連携を強化しながら、入院依頼へのバックアップ機能を一層強化していきます。

市民の皆さまから望まれる医療や介護を当たり前提供できるよう、今後のサービスの在り方を考え、5年後10年後も「このまちにこの病院・ケアホーム・訪問看護があってよかった」と言われるよう、職員一丸となって前に進みます。

2 予算の概要

令和8年度の年間患者(利用者)数を、病院事業においては、入院36,500人、外来38,560人、介護老人保健施設事業においては、入所15,512.5人、通所1,928人、訪問看護事業においては、介護保険6,145.5人、医療保険3,735.5人を見込み、地域住民の皆さまがいつでも安心してかかれる信頼性の高い医療の実践に取り組みます。

(1) 収益的収入及び支出

収 入

(単位：千円)

款	項	目	本年度予定額	前年度予定額	比 較
1	病院事業収益		3,043,348	2,851,235	192,113
	1 医業・介護サービス収益		2,531,535	2,394,818	136,717
		1 入院収益	1,413,280	1,281,134	132,146
		2 外来収益	406,567	402,332	4,235
		3 介護老人保健施設収益	219,137	224,429	△ 5,292
		4 訪問看護収益	74,169	71,994	2,175
		5 その他医業・介護サービス収益	418,382	414,929	3,453
	2 医業・介護サービス外収益		511,810	456,414	55,396
		1 受取利息配当金	10	1	9
		2 県補助金	425	627	△ 202
		3 他会計補助金	495,784	440,243	55,541
		4 その他医業・介護サービス外収益	8,944	8,637	307
		5 保育所収益	690	690	0
		6 雑収益	3	3	0
		7 長期前受金戻入	5,954	6,213	△ 259
	3 特別利益		3	3	0
		1 特別利益	3	3	0

支 出

(単位：千円)

款	項	目	本年度予定額	前年度予定額	比 較
1	病院事業費用		3,261,312	3,052,161	209,151
	1 医業・介護サービス費用		3,232,445	3,024,307	208,138
		1 給与費	2,059,877	1,929,503	130,374
		2 材料費	342,431	346,881	△ 4,450
		3 経費	597,511	519,093	78,418
		4 減価償却費	213,863	211,608	2,255
		5 長期前払消費税勘定償却	5,338	0	5,338
		6 資産減耗費	2,190	6,141	△ 3,951
		7 研究研修費	11,235	11,081	154
	2 医業・介護サービス外費用		23,466	22,453	1,013
		1 支払利息及び企業債取扱諸費	5,895	5,080	815
		2 消費税及び地方消費税	6,500	6,500	0
		3 保育所運営費	11,068	10,870	198
		4 雑支出	3	3	0
	3 特別損失		5,401	5,401	0
		1 特別損失	5,401	5,401	0

(2) 資本的収入及び支出

収 入

(単位：千円)

款	項	目	本年度予定額	前年度予定額	比 較
1 資本的収入			89,639	192,046	△ 102,407
	1 企業債		51,600	145,300	△ 93,700
		1 企業債	51,600	145,300	△ 93,700
	2 他会計出資金		38,036	46,743	△ 8,707
		1 他会計出資金	38,036	46,743	△ 8,707
	3 寄附金		3	3	0
		1 寄附金	3	3	0

支 出

(単位：千円)

款	項	目	本年度予定額	前年度予定額	比 較
1 資本的支出			259,123	390,804	△ 131,681
	1 建設改良費		165,956	276,538	△ 110,582
		1 施設整備費	44,156	64,996	△ 20,840
		2 有形固定資産購入費	121,800	211,542	△ 89,742
	2 企業債償還金		50,296	71,400	△ 21,104
		1 企業債償還金	50,296	71,400	△ 21,104
	3 他会計からの長期 借入金償還金		42,871	42,866	5
		1 他会計からの長期 借入金償還金	42,871	42,866	5